



**АДМИНИСТРАЦИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНЫЙ РАЙОН  
(МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН) ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

04.03.2024

№ 230

**Об утверждении Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области на период до 2035 года**

В соответствии с Федеральными законами от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», решением Совета народных депутатов района от 24.10.2023 № 277 «Об утверждении Положения о стратегическом планировании в муниципальном образовании Гусь-Хрустальный район», постановлением администрации района от 02.11.2023 № 1277 «О Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район», на основании заключения о результатах публичных слушаний по проекту постановления администрации района «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области на период до 2035 года» от 29.02.2024, руководствуясь Уставом Гусь-Хрустального района, администрация района

**ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области на период до 2035 года (прилагается).
2. Контроль за исполнением настоящего постановления остается за главой администрации района.
3. Настоящее постановление вступает в силу после его официального опубликования и подлежит размещению на официальном сайте администрации района.

Глава администрации района

А.В. Кабенкин

УТВЕРЖДЕНА

постановлением администрации района  
от 04.03.2024 № 230

**Стратегия**  
**социально-экономического развития**  
**муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный**  
**район) Владимирской области на период до 2035 года**

**Гусь-Хрустальный район**  
**2024 год**

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Глава 1. Общая характеристика Гусь-Хрустального района.....	7
1.1 Историческая справка.....	7
1.2 Административно-территориальное устройство.....	8
Глава 2 Анализ социально-экономического развития МО Гусь-Хрустальный район.....	12
2.1 Анализ экономического состояния.....	12
2.1.1 Промышленность.....	12
2.1.2 Сельское хозяйство.....	16
2.1.3 Малое и среднее предпринимательство. Потребительский рынок. Туризм.....	22
2.1.4 Бюджет.....	24
2.1.5 Реализация муниципальных программ.....	26
2.2 Анализ состояния инженерной инфраструктуры.....	27
2.3 Анализ социальной сферы.....	29
2.3.1 Демография и потенциал трудовых ресурсов.....	29
2.3.2 Образование.....	31
2.3.3 здравоохранение.....	33
2.3.4 Культура.....	34
2.3.5 Физическая культура и спорт.....	35
2.3.6 Социальная поддержка населения.....	37
Глава 3 Анализ ресурсных возможностей развития МО Гусь-Хрустальный район с учетом выявленного потенциала и факторов развития (SWOT-анализ).....	38
Глава 4. Миссия, стратегические цели, задачи и обоснование инструментов реализации стратегии МО Гусь-Хрустальный район.....	43
Глава 5. Индикаторы социально-экономического развития МО Гусь-Хрустальный район.....	53
Глава 6. Сценарии социально-экономического развития МО Гусь-Хрустальный район.....	56
Глава 7. Основные риски реализации стратегии, их минимизация и управление.....	59
Глава 8. Механизм реализации Стратегии.....	63
Заключение.....	65
Приложение 1 – Финансирование муниципальных программ в 2018-2022 годах.....	66



## **Введение**

Стратегическое видение социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области (далее - Гусь-Хрустальный район, район) основывается на комплексной оценке долгосрочных трендов, анализе приоритетов развития региона и страны в целом, анализе конкурентных преимуществ Гусь-Хрустального района Владимирской области, оценке рисков, ограничений и возможностей, обеспечивающих качество и эффективность развития района.

Сбалансированное пространственное развитие территории, лежащее в основе Стратегии, обеспечивается посредством решения ключевых социально-экономических проблем Гусь-Хрустального района в средне- и долгосрочной перспективе путем устранения территориальных диспропорций в социальной сфере, экономических условиях хозяйствования, в уровне и качестве жизни населения; в нагрузке на окружающую среду. Стратегия учитывает необходимость адаптации действующей экономической, бюджетной, финансовой, инвестиционной, социальной системы муниципального управления к новым экономическим условиям, закрепленным в Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2035 года и в Стратегии социально-экономического развития Владимирской области до 2030 года.

Стратегия является базовым документом долгосрочного развития района, направленным на обеспечение высокого качества жизни населения путем развития человеческого капитала и создания условий его сохранения и приумножения, планомерного развития экономики района с достойными условиями эффективного труда и предпринимательства для каждого жителя, создания комфортной и безопасной среды, направленной на укрепление здоровья и благополучия граждан, повышение экологической безопасности.

Основной задачей деятельности администрации муниципального образования является создание условий и предпосылок для повышения качества жизни населения. Для этого необходимо повысить привлекательность территории для проживания, спрогнозировать тенденции её развития в будущем и оценить возможность устойчивого саморазвития.

Стратегия социально-экономического развития Гусь-Хрустального района на период до 2035 года (далее – Стратегия) является документом, отражающим основные стратегические направления развития территории. Формирование Стратегии Гусь-Хрустального района направлено на его устойчивое и эффективное социально-экономическое развитие. Назначение Стратегии заключается в необходимости определения и формулирования долгосрочных стратегических целей, приоритетов и задач развития муниципального образования, улучшения его инвестиционной привлекательности и повышения качества муниципального управления. Кроме этого, Стратегия является основой для разработки документов территориального планирования,

муниципальных программ и плана мероприятий по ее реализации. В качестве горизонта стратегического планирования развития Гусь-Хрустального района определен 2035 год.

В Стратегии учтены существующие бюджетные, организационные и иные ограничения в отношении базовых направлений экономического и социального развития муниципального района: улучшение качества жизни населения, развитие и преумножение человеческого потенциала, развитие безопасной и благоприятной социальной и деловой среды.

Цель разработки Стратегии – определение путей и способов обеспечения устойчивого повышения благосостояния жителей Гусь-Хрустального района, основанных на развитии человеческого капитала, использовании современных технологий, создании комфортной среды проживания.

Стратегия разработана с учетом национальных стратегических целей, задач, планов и на основании следующих нормативных правовых документов:

- Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ;

- Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;

- Указа Президента РФ от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;

- Указа Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и соответствующих ему национальных проектов: «Жилье и городская среда» (паспорт национальной программы, утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 г. № 16); «Безопасные и качественные дороги» (протокол от 24.12.2018 №15); «Цифровая экономика Российской Федерации» (протокол от 04.06.2019 г. № 7); «Культура» (протокол от 24.12.2018 г. № 16);

- Указа Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

- Указа Президента РФ от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

- Распоряжения Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 года»;

- Распоряжения Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2019 года № 2129-р «Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года»;

- Распоряжения Правительства РФ от 6 октября 2021 г. № 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года»;

- ключевых положениях других, принятых на федеральном уровне отраслевых стратегических документов и нормативно-правовых актов, регулирующих развитие отраслей экономики и социальной сферы.

К обсуждению стратегических приоритетов развития Гусь-Хрустального района привлекались сотрудники ведущих предприятий промышленности, сельскохозяйственной отрасли, представители бизнеса, муниципальных предприятий, расположенных на территории муниципального района, структурных подразделений администрации, депутаты.

Главой администрации сформирована рабочая группа, результаты работы которой стали основой для определения наиболее значимых проблем развития района, определения целевых ориентаций, выявления сильных и слабых сторон, формирования философии развития, а также определения стратегически значимых действий в виде стратегических проектов и программ.

Стратегия разработана при научно-методической поддержке Центра стратегического развития Владимирского филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Таким образом, Стратегия представляет собой согласованное представление местного сообщества об основных целях и задачах развития Гусь-Хрустального района, а также предполагает вовлечение населения в реализацию основных направлений Стратегии.

## Глава 1. Общая характеристика Гусь-Хрустального района

### 1.1 Историческая справка



«В червленом поле серебряная фигура в виде хрустального бокала, завершающегося возникающим гусем с воздетым крылом, и сопровождаемая по краям выходящими зелеными елями, тонко окаймленными серебром».

*(Описание герба муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области Российской Федерации. Герб утверждён Решением Совета народных депутатов МО Гусь-Хрустальный № 159 от 24 апреля 2012 года, внесён в Государственный геральдический регистр Российской Федерации под регистрационным номером 7766).*

Летоисчисление Гусь-Хрустального района начинается с образования города Гусь-Хрустальный в середине XVIII века.

Промышленное освоение этих территорий связано с непосредственной деятельностью купцов Мальцовых, вынужденных указом Сената 1747 года перенести стекольное производство за пределы столичного региона. В 1756 году орловский купец Аким Мальцов, «облюбовав» мещерские леса, основал «во Володимирском уезде Московской губернии» хрустальную фабрику, с постройки которой началось бурное развитие российского стекольного дела.

Именно территория Мещерской низменности, богатой кварцевым песком, торфом и лесом определила возможность размещения стекольного производства. Возникший вокруг хрустального завода рабочий посёлок положил начало будущему городу Гусь-Хрустальному. Сам город возник как поселение при хрустальной фабрике в 1756 году и именовался «усадьбой Гусевской фабрики». Усадьба вошла в состав образованной Владимирской губернии в 1778 году.

Гусевский уезд с центром в поселке Гусь-Хрустальный в составе Владимирской губернии был образован в августе 1926 года. В его состав вошли 7 волостей Судогодского, Меленковского уездов и Рязанской губернии.

С 1918 года в течение почти 10 лет административно-территориальное деление Владимирской губернии несколько раз изменялось. Некоторое время территория Гусевского уезда, преобразованного в Гусевский район, входила в состав Ивановской Промышленной области Владимирского округа.

Датой окончательного формирования административно-территориальной единицы можно считать 23 августа 1926 года, когда по



декрету ВЦИК в составе Владимирской губернии был образован Гусевский уезд.

С 10 июня 1929 года постановлением ВЦИК был образован Гусевской район в составе Владимирского округа Ивановской Промышленной области, в котором были сконцентрированы предприятия стекольной и текстильной промышленности. В состав образованной в августе 1944 года Владимирской области вошли г. Гусь-Хрустальный как город областного подчинения и Гусь-Хрустальный район. В мае 2005 года район как муниципальное образование был преобразован в Гусь-Хрустальный муниципальный район.

### **1.2 Административно-территориальное устройство**

Гусь-Хрустальный район расположен в юго-западной части Владимирской области в 60 километрах к югу от города Владимира. Граничит на севере с Собинским районом, на востоке - с Судогодским и Меленковским районами, на юге - с Рязанской областью, а на западе - с Шатурским районом Московской области. Конфигурация границ района имеет достаточно правильные очертания. Протяженность района как с севера на юг, так и с запада на восток имеет примерно одинаковое значение и равна 80 километрам.

Гусь-Хрустальный район занимает северо-восточную часть Мещёрской низменности. Территорию покрывают преимущественно хвойные и смешанные леса, крупные массивы болот. Значительная часть района представлена дерново-подзолистыми почвами. По механическому составу преобладают почвы песчаные, супесчаные, болотные. Почвенно-земельные ресурсы района характеризуются как неблагоприятные для ведения сельского хозяйства.

Основные реки - Гусь, Колпь, Поль, Бужа.

На территории района расположен национальный парк «Мещёра», образованный для защиты и сохранения редких видов животных и растений, включённых в Красную книгу Российской Федерации.



Рисунок 1 – Административное деление Владимирской области

По своей площади район является самым обширным на территории Владимирской области, занимает 4300 квадратных километров и охватывает 184 населенных пункта. Численность населения района составляет около 36 тыс. человек, из которых городское население составляет 15,5%, сельское население - 84,5%. Плотность населения низкая. В 54 населенных пунктах района численность населения составляет менее 10 человек.

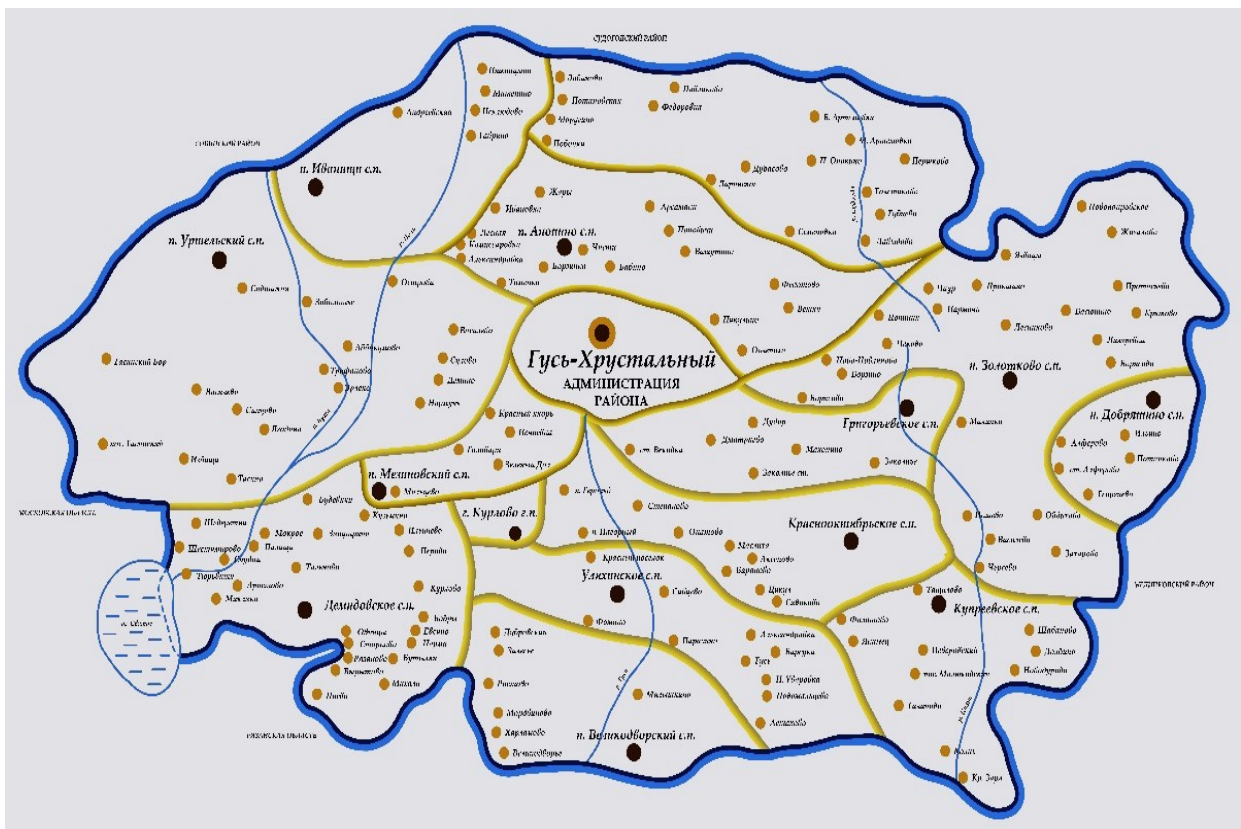


Рисунок 2 – Схема городских и сельских поселений Гусь-Хрустального района

В состав района входят 14 муниципальных образований, из них 1 городское поселение – город Курлово и 13 сельских поселений: посёлки Анопино, Великодворский, Добрятино, Золотково, Иванищи, Красное Эхо, Мезиновский, Уршельский, Григорьевское, Демидовское, Краснооктябрьское, Купреевское, Уляхинское. Административный центр – город Гусь-Хрустальный – не входит в состав района.

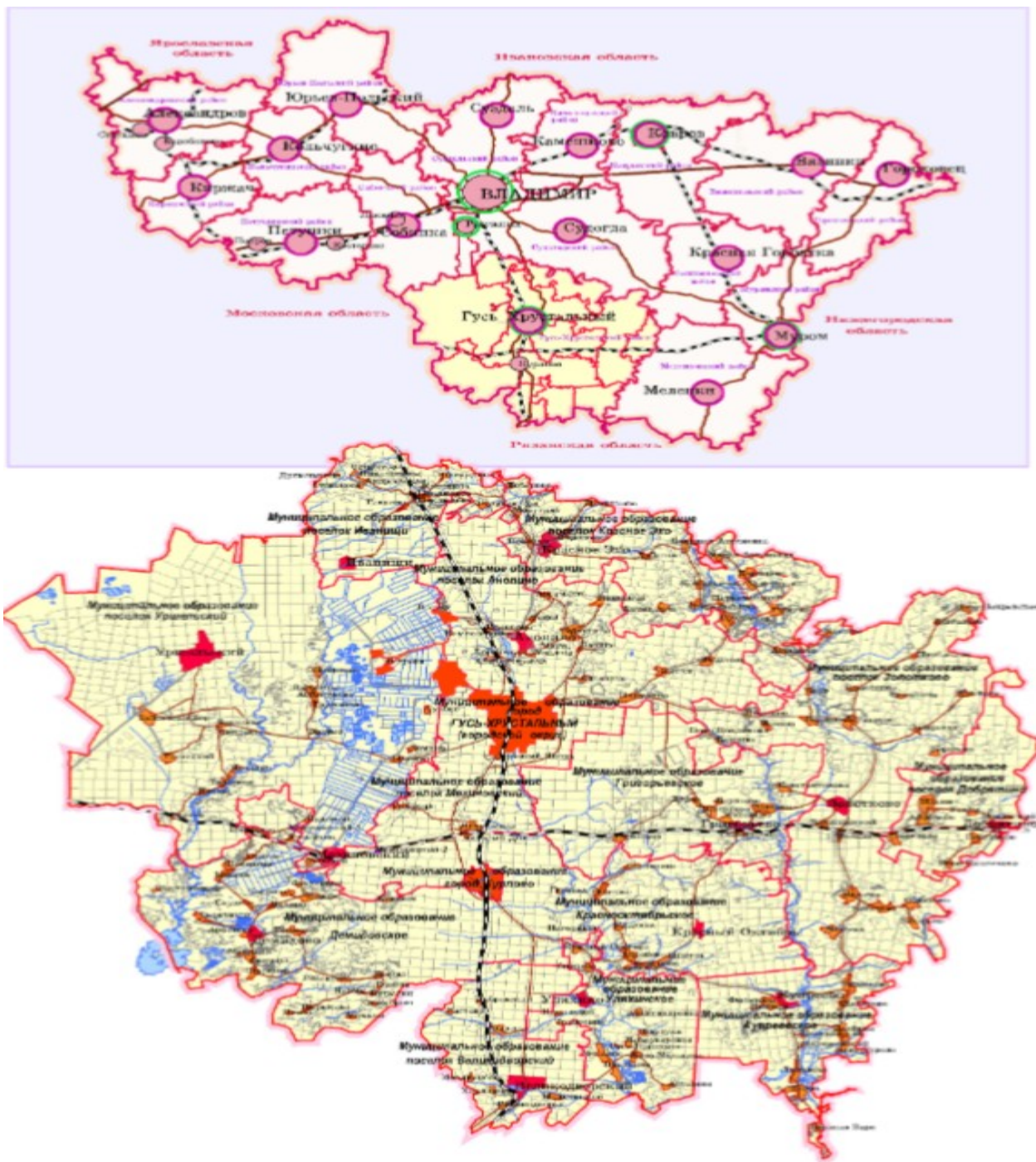


Рисунок 3 – Схема местоположения Гусь-Хрустального района в системе внешних связей

Через район проходит одна из важнейших железнодорожных веток, «Южного» направления транссибирской магистрали, Москва - Казань, играющая большую межрегиональную роль. По территории района также проходит одноколейная железная дорога Тума-Владимир, имеющая важное внутриобластное значение. Основная автомобильная дорога – федеральная трасса Р-132 «Золотое кольцо». Автобусное сообщение охватывает все крупные населённые пункты района. Через район проходит региональный газопровод Владимир - Тума с девятью отводами, нефтепродуктопровод Второво - Рязань (Рязаньтранснефтепродукт Транснефтепродукта).

## Глава 2 Анализ социально-экономического развития МО

### Гусь-Хрустальный район

#### 2.1 Анализ экономического состояния

##### 2.1.1 Промышленность

На территории Гусь-Хрустального района функционирует 14 промышленных предприятий:

5 предприятий по добыче полезных ископаемых (ООО «Добрятинское карьероуправление», ООО «Добрятинский комбинат минеральных порошков», ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат», ООО «Мезиновское торфопредприятие», ООО «Гарден Ритейл «Сервис»);

9 предприятий обрабатывающей промышленности, в том числе, 7 стекольных заводов (ООО «Экспо Гласс» - 2 площадки, ООО «Великодворский стеклотарный завод», ООО «Красное Эхо» - 2 площадки, ООО «Объединенная Производственная Компания», АО Торговая Компания «Эвис») и 2 деревообрабатывающих предприятия (ОАО «Гусевской леспромхоз», ИП Кузнецов Н.Н.).

ООО «Красное Эхо» является одним из ведущих предприятий стекольной промышленности в России по производству и реализации стеклотары, в том числе и эксклюзивной, а также запасных частей и формокомплектов для стеклоформующих машин. Выпуск продукции осуществляется на двух производственных площадках в посёлках Красное Эхо и Уршельском.

ООО «Экспо Гласс» – динамично развивающееся предприятие стекольной промышленности. Имеет две производственные площадки (город Курлово и посёлок Анопино), где производится листовое «сырое» стекло, стеклотара для пищевой сыпучей, ликёро-водочной и безалкогольной продукции.

ООО «Объединенная Производственная Компания» осуществляет производство емкостей из стекла и хрусталя. Компания входит в стеклохолдинг крупного в Российской Федерации производителя стеклянной бутылки «ГЛАСС ДЕКОР», клиентами которого являются крупнейшие российские и международные производители алкогольной продукции.

АО «Торговая компания «ЭВИС» – одно из ведущих российских производителей флористических стеклоизделий, выпускает широкий ассортимент продукции, является основным игроком на поле дизайнерского стекла в России. Продажа флористических изделий, выпускаемых компанией, осуществляется на территории России, СНГ, Европы, Австралии.

ООО «Великодворский стекольный завод» осуществляет производство высококачественной эксклюзивной бесцветной стеклотары сложной конфигурации и дизайна.

ООО «Гусевской леспромхоз» осуществляет свою деятельность с 1930 года. Проводит мероприятия по охране, защите и воспроизводству лесов, осуществляет лесохозяйственные работы с использованием современной техники. Основными видами продукции являются лесоматериалы, а также осуществляется переработка древесины на пиломатериалы.

ООО Росшвейнгрupp «Автопилот» осуществляет пошив автомобильных чехлов на сидения автомобилей отечественного и импортного производства. Компания накопила большой опыт работы, благодаря чему держит лидирующее место по качеству выпускаемой продукции.

Филиал ООО «Владимирский стандарт» является одним из ведущих производителей мясных изделий и колбас на территории района. На сегодняшний день МПК «Владимирский стандарт» владеет одним из самых высокотехнологичных мясоперерабатывающих производств в Центральном федеральном округе.

Темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами предприятий района за период с 2018 года по 2022 год составил 177% (Табл. 1).

Таблица 1 – Динамика объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, всего, в том числе:	млн. рублей	7074,4	9972,4	10692,1	10565,6	11258,2
обрабатывающие производства	млн. рублей	5956,0	8635,0	9336,0	9626,2	10117,9

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, обрабатывающих производств составлял в исследуемом периоде в среднем 90% от общих объемов.

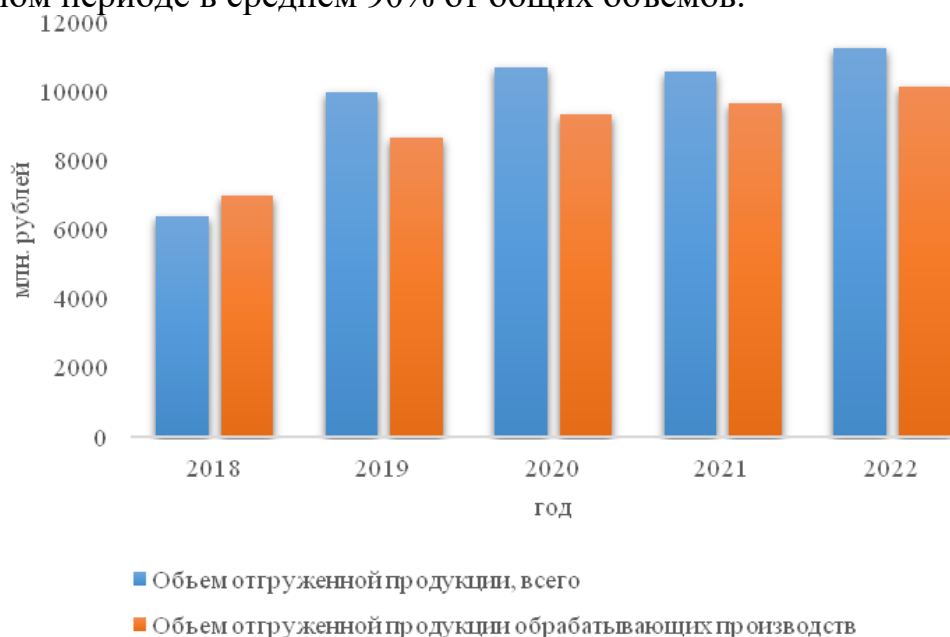


Рисунок 4 – Динамика объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами

за 2018 -2022 гг.

Таблица 2 – Темпы роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Темпы роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, в том числе:	процент	111,6	141,0	107,2	98,8	106,6
Обрабатывающие производства	процент	112,5	123,7	108,1	103,1	105,1

В санкционном периоде предприятия не допустили массовых высвобождений работников и сохранили коллективы, продолжили стабильно работать, закрытий и ликвидаций не произошло. В некоторых отраслях не только сохранена стабильность, но и наблюдается рост производства.

Основная численность работающих составляет: ООО «Экспо Гласс» – 801 человек, ООО «Красное Эхо» – 741 человек, ООО «Автопилот» – 390 человек, ООО «Великодворский стекольный завод» – 324 человека, ООО «Объединенная Производственная Компания» – 291 человек, ОАО «Гусевской леспромхоз» – 239 человек, ООО «Добрятинское карьероуправление» – 208 человек.

Таблица 3 – Объем производства по отраслям промышленности

Отрасли	Январь-декабрь 2021	Январь-декабрь 2022	Темп роста %
Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	163557,6	200075,4	122,3
Промышленность строительных материалов	622759,0	930613,7	149,4
Стекольная промышленность	6492489,7	7628953,0	117,5

На 1 декабря 2022 года организациями района был получен положительный сальдированный финансовый результат, который в действующих ценах составил 642,4 млн. рублей. Прибыль получили три организации в размере 659 млн. рублей, две организации имели убыток.

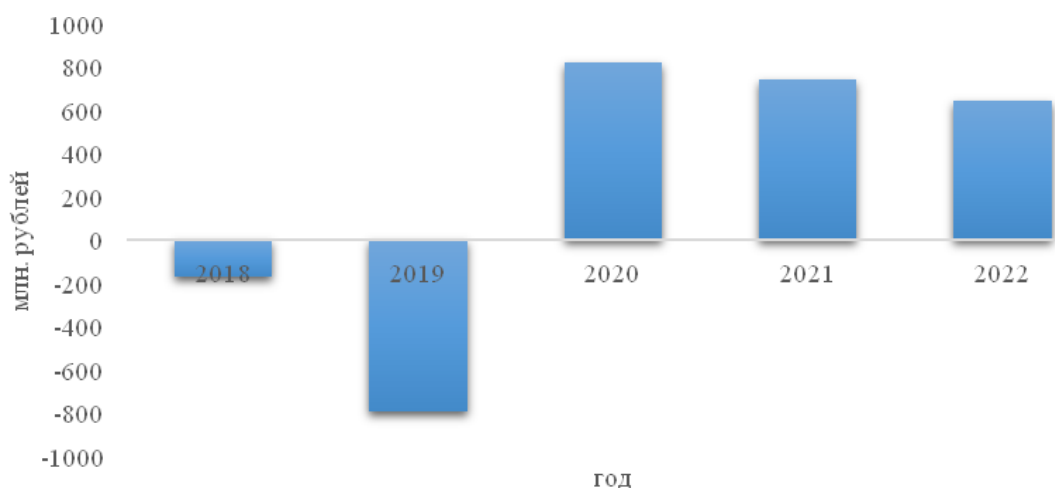


Рисунок 5 – Динамика сальдированного финансового результата (прибыль минус убыток) деятельности организаций за период 2018-2022 гг.

В рассматриваемом периоде активно велась инвестиционная деятельность.

Таблица 4 – Динамика объема инвестиций в основной капитал за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Объем инвестиций в основной капитал	млн.рублей	628,5	925,2	1818,3	1590,4	857,4
Темпы роста объема инвестиций в основной капитал	процент	31,6	147,2	196,5	87,5	53,9

В рассматриваемом периоде темпы роста инвестиций в основной капитал сохранялись на высоком уровне, при этом были нестабильными.

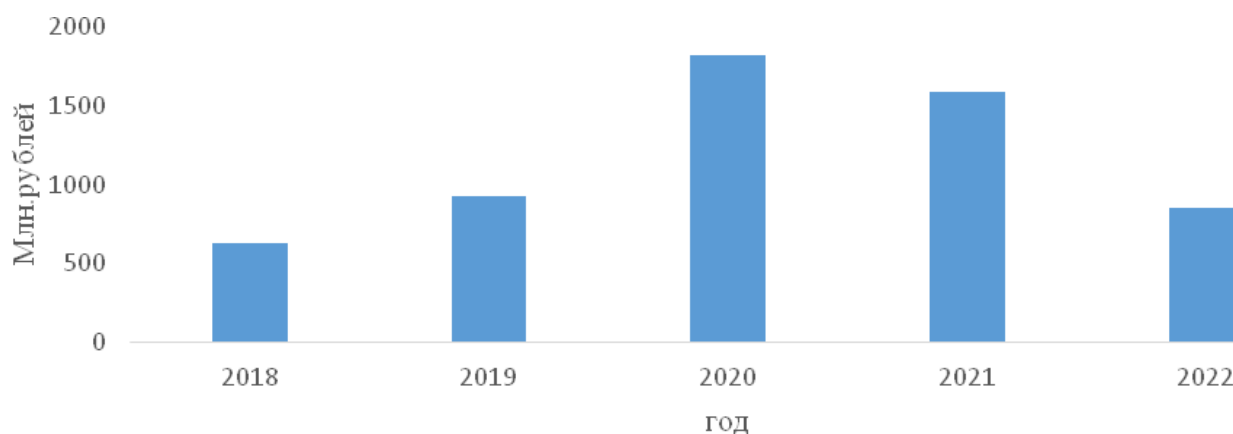


Рисунок 6 – Динамика объемов инвестиций в основной капитал за 2018-2022 гг.

В настоящее время на территории района реализуются следующие инвестиционные проекты:

1) ООО «Экспо Гласс» находится на стадии реализации единственного в РФ инвестиционного проекта «Производство стекла для солнечных батарей». Планируемый объем инвестиций более 700 млн. рублей (программа по импор-



тозамещению), а также инвестиционный проект на сумму 1435 млн. рублей на реконструкцию цеха по производству полой стеклянной тары в п.Анопино с планируемыми сроком реализации в 2024 г.

2) Для выхода ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат» на 100 % рубеж выпускаемой продукции планируется освоение нового месторождения. Данный проект планируется осуществить за счет инвестирования средств акционеров компании. Общая стоимость оборудования и строительно-монтажных работ ориентировочно составит 650 млн. рублей. Кроме того, к 2025 году планируется ввод в эксплуатацию нового конвейера горного цеха.

3) ООО «Гарден Ритейл Сервис» реализует проект по производству гранулированных органо-минеральных удобрений на основе торфа. В период выхода на плановую мощность планируется создать 28 рабочих мест (операторы производственных линий, водители погрузчика, трактористы, операторы теплогенератора, руководители участка). Инвестиции составили 80 млн. рублей. Также реализуется проект по строительству производственного комплекса по переработке торфа и производства органо-минеральных удобрений.

4) В ООО «Красное Эхо» с 2021 реализуется десятилетний проект по техническому перевооружению производственных площадок по выпуску стеклянной тары в поселке Красное Эхо.

5) В ООО «Добрятинское карьероуправление» реализует в 2023 году инвестиционный проект по техническому оснащению для производства негашёной извести.

6) АО «Рассвет» реализуется инвестиционный проект по производству белковых добавок для нужд обрабатывающей промышленности. Плановый период проекта 2021-2024 гг.

7) ООО «Автопилот» планируется открытие двух филиалов на территории Гусь-Хрустального района с объёмом инвестиций 3 млн. рублей и созданием более 50 рабочих мест.

В период с 2018 по 2023 год отмечается рост заработной платы работников организаций муниципального района.

Таблица 5 – Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций (без учета субъектов малого предпринимательства)

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Уровень номинальной начисленной заработной платы: - по Владимирской области, рублей	33662,9	36479,9	37878,6	43567,7	50070,2	53383,7
- по Гусь-Хрустальному району, рублей	29434,1	29294,5	31192,6	38013,4	43947,3	47683,5

В период с 2018 года уровень номинальной начисленной заработной платы составляет порядка 89% от значения областного показателя.

### 2.1.2 Сельское хозяйство

Агропромышленный комплекс Гусь-Хрустального района представлен основными сельскохозяйственными организациями: ООО «Дружба», АО

«Рассвет», СПК «Перовский», СПК «Родник», ПАО «Гусь-Агро», СПССК «Крестьянское подворье Мещеры» и 18 крестьянскими (фермерскими) хозяйствами (далее – КФХ). Основными направлениями деятельности данных организаций в области животноводства являются: разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока, разведение мясного и прочего крупного рогатого скота. Выращиваемыми сельскохозяйственными культурами являются зерновые и зернобобовые, картофель, кормовые культуры, овощи, однолетние и многолетние травы.

Для выращивания овощей и сельскохозяйственных культур на территории района используется посевная площадь 5225 га.

Таблица 6 – Посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий, в том числе:	гектар	6406	6381	6350	6018	5225
сельскохозяйственные организации	гектар	5549	5470	5398	5054	4463,0
хозяйства населения	гектар	774	735	723	712	495
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	гектар	83	176	229	252	267

Имеется тенденция ежегодного уменьшения показателя посевной площади сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий. По сравнению с 2018 годом посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий уменьшилась на 18,4%, при этом за указанный период посевная площадь крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей увеличилась более чем в 3 раза.

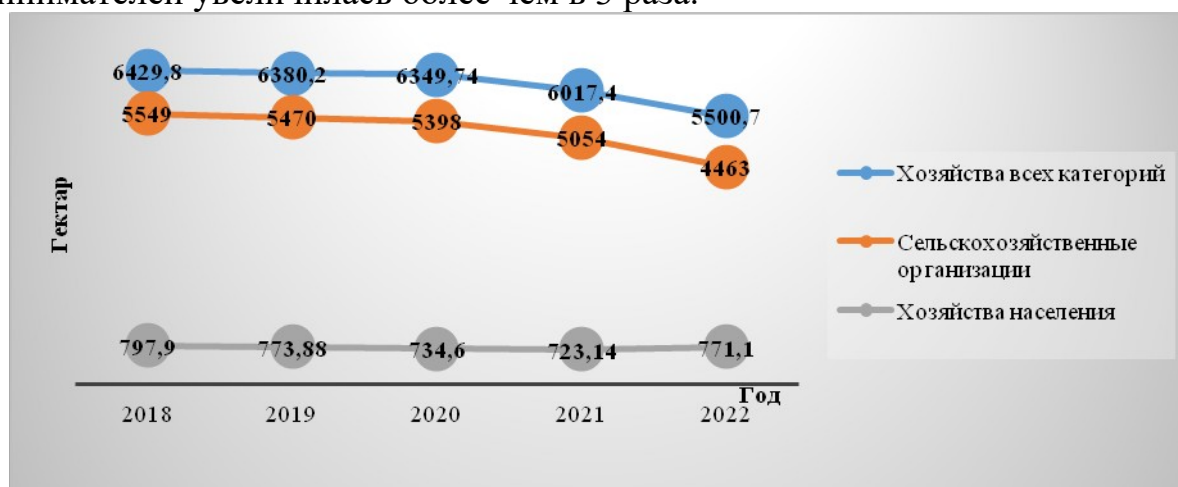


Рисунок 7 – Посевные площади сельскохозяйственных культур

Объём неиспользуемых сельскохозяйственных земель района составляет 86% (заросла кустарником, мелколесьем, требует рекультивации и пр.). Пашня,

пригодная для введения в оборот, составляет более 4 тыс. га.

Производство продукции в Гусь-Хрустальном районе осуществляется в сельскохозяйственных организациях, хозяйствах населения, крестьянских (фермерских) хозяйствах и у индивидуальных предпринимателей.

Таблица 7 – Индекс производства продукции сельского хозяйства (в сопоставимых ценах, в процентах к предыдущему году) за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий, всего, в том числе	процент	120,3	100,5	94	102,6	73,8
сельскохозяйственные организации	процент	142,5	115,6	91,1	89,9	80,8
хозяйства населения	процент	112,9	94,1	94,5	109,4	69,2
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	процент	33,3	89,3	281,5	140,5	114,9

В 2020-2022 годах отмечается значительное снижение индекса производства продукции по сельскохозяйственным организациям. При этом в крестьянских (фермерских) хозяйствах и в хозяйствах индивидуальных предпринимателей указанный показатель в 2020-2021 годах значительно вырос.

В отрасли растениеводства преобладающими культурами по объемам производства являлись зерновые, зернобобовые культуры, картофель и овощи.

Таблица 8 – Основные показатели сельского хозяйства за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Продукция сельского хозяйства (в фактически действовавших ценах), всего, в том числе:	млн. рублей	746,6	801,7	769,5	864,0	715,3
объем продукции растениеводства	млн. рублей	527,1	595,8	537,6	597	468,1
объем продукции животноводства	млн. рублей	219,5	205,9	231,9	267	229,2

Объемы продукции сельскохозяйственного производства с 2018 года по 2021 год увеличились на 16%. Данные 2022 года показывают общее снижение показателей сельского хозяйства, как в объемах растениеводства, так и в продукции животноводства.

Таблица 9 – Основные показатели растениеводства за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Валовые сборы сельско-						

хозяйственных культур, в хозяйствах всех категорий, в том числе:						
зерновые и зернобобовые культуры;	центнер	417	923	382	2757	941
картофель	центнер	228174	231060	183381	180375	131304
овощи	центнер	32565	31581	28487	26422	26973

С 2018 года объемы зерновых и зернобобовых культур увеличились в 2,3 раза, при этом объемы производства картофеля уменьшились на 42%, овощей - на 17%.

В хозяйствах района содержатся крупный рогатый скот, коровы, свиньи, кролики, овцы, козы, птица, пчелы. На данный период на фермерские хозяйства приходится 48,3% голов крупного рогатого скота от общего объема района, в том числе коров 36,6%.

Таблица 10 – Основные показатели животноводства за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Поголовье скота и птицы в хозяйствах всех категорий, в том числе						
крупный рогатый скот	голов	2916	3800	4202	3727	777
коровы	голов	1553	1473	1578	1538	303
свиньи	голов	144	117	164	157	157
кролики	голов	1183	1143	934	781	692
овцы и козы	голов	916	986	1250	1207	809
пчелосемьи	единиц	303	170	140	76	101
птица	голов	34065	31482	25299	27037	24257

В период с 2018 года по 2021 год отмечается рост поголовья крупного рогатого скота на 28%, овец и коз - на 32%, свиней – на 9%. Поголовье коров в рассматриваемом периоде оставалось стабильным. Допущено незначительное снижение поголовья кроликов, птицы и единиц пчелосемей.

Резкое снижение в 2022 году поголовья крупного рогатого скота произошло во всех хозяйствах района вследствие нерентабельного производства продукции, высоких издержек, связанных со значительным увеличением цен на энергоносители и комплектующие для оборудования, дорогостоящей кормовой базой и содержанием стада.

Таблица 11 – Производство продуктов животноводства за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Производство продуктов						

животноводства в хозяйствах всех категорий, в том числе						
скот и птица на убой (в живом весе)	тонн	319	305	838	987	654
молоко	тонн	2499	2309	2410	2758	2035
яйца	тыс.штук	4323	4102	3884	3139	3516

Производство продуктов животноводства с 2018 года, а именно скота и птицы на убой, увеличилось в 2 раза, молока и яиц уменьшилось на 20 %.

Количество фактически действующих фермерских хозяйств за 5 лет выросло в 1,6 раза. За 2018-2023 годы 16 КФХ и индивидуальных предпринимателей получили гранты в сумме более 51 млн. рублей. Планируется дальнейшая грантовая поддержка КФХ.

Таблица 12 - Динамика полученных грантов на развитие, создание крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей за 2018-2023 гг.

Наименование	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Всего
Количество полученных грантов, единиц.	2	5	2	4	1	2	16
Объём в млн. рублей, всего	4,045	13,613	8	14,278	2,997	8,532	51,465

Таблица 13 - План получения и освоения грантов на развитие, создание крестьянских фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей на 2024-2028 гг.

Наименование	2024	2025	2026	2027	2028
Количество грантов, ед.	1	1	1	1	1

В отчетном периоде отмечается постепенный рост продукции, произведенной КФХ. В 2022 году КФХ произведено продукции на сумму 19,7 млн. рублей, рост данного показателя в сравнении с 2021 годом составил 31,2%. С 2018 года постепенно растет доля участия фермерских хозяйств по производству молока и мяса, доля фермеров среди всех категорий хозяйств района составила 9,7% (в 2018 году – 1,1%), мяса – 7,8% (в 2018 году – 2,8%).

За период с 2018 года среднесписочная численность работающих в сельскохозяйственных организациях сократилась на 4,5%.

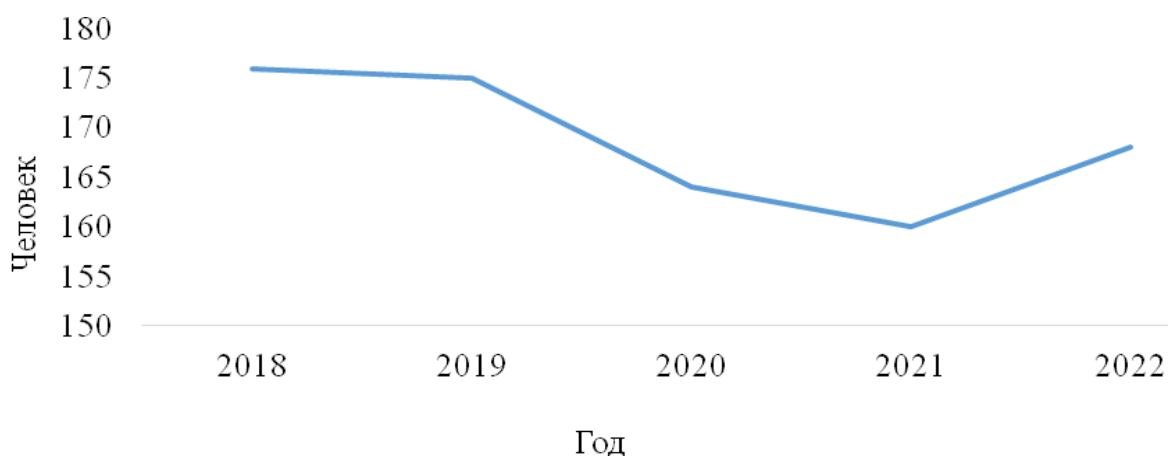


Рисунок 8 - Среднесписочная численность работающих в сельскохозяйственных организациях за 2018-2022 гг.

Среднемесячная заработная плата одного работающего в указанном периоде росла и в 2022 году составила 35 503 рубля.

Планируется дальнейшее развитие аграрного сектора района. С приходом эффективного инвестора возможно развитие сельского хозяйства на базе ПАО «Гусь-Агро» и АО «Рассвет». Для увеличения объемов производства сельскохозяйственных культур и сокращения темпов деградации пахотных земель планируется ежегодно вводить в эксплуатацию 100 га неиспользуемых сельскохозяйственных угодий.

Развитие малых форм хозяйствования является важным условием устойчивости сельского хозяйства района. В целях сохранения и развития сельскохозяйственного производства необходимо продолжить поддержку крестьянских (фермерских) хозяйств в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (Агростартап).

Наиболее крупным КФХ в районе является хозяйство Текегалиевой Е.В. Основным видом деятельности хозяйства является разведение молочного крупного рогатого скота. В 2018 году КФХ получило грант на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства и успешно его освоила. На средства гранта приобретено 33 головы крупного рогатого скота. В собственности КФХ находится 460 га сельскохозяйственных угодий. В настоящее время хозяйство значительно увеличило свои ресурсы: 87 голов крупного рогатого скота, 33 головы овец, лошадь, 50 голов птицы. В наличии 7 единиц сельскохозяйственной техники, в том числе 2 трактора. За 2022 год произведено скота и птицы на убой 1,5 тонны (за 9 месяцев 2023 года - 3,2 тонны), 54 тонны молока (за 9 месяцев 2023 года - 128,8 тонн), 6,1 тыс. штук яиц (за 9 месяцев 2023 года - 6,6 тыс. штук.).

Продукция предприятий пользуется спросом и реализуется населению района и области.

Основным производителем кормов для животных является сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий снабженческо-сбытовой кооператив «Крестьянское подворье Мещеры». В его состав входит 12 членов, в том числе 4 личных подсобных хозяйства, 7 КФХ и 1 юридическое лицо. Коопера-

тив арендует 250 Га сельскохозяйственных угодий. В собственности кооператива 8 единиц сельскохозяйственной техники. В планах кооператива увеличить поголовье крупного рогатого скота до 200 голов, в том числе коров до 100 голов. С целью создания собственной кормовой базы для скота ввести в эксплуатацию дополнительно 100 га сельскохозяйственных угодий. Кроме того, для полноценного развития производства и социальной жизни на сельской территории КФХ рассматривает в будущем строительство двух домов для своих работников.

### **2.1.3 Малое и среднее предпринимательство. Потребительский рынок. Туризм**

Потребительский рынок занимает один из значимых сегментов жизнеобеспечения Гусь-Хрустального района услугами торговли, общественного питания и бытового обслуживания, способствует экономическому росту района, развитию малого и среднего бизнеса, вносит существенный вклад в его бюджет. Несмотря на сложную экономическую ситуацию в стране состояние потребительского рынка в районе характеризуется как стабильное, с хорошим уровнем обеспеченности товарами и услугами, предоставляемыми современными предприятиями.

За период с 2018 года по 2022 год отмечен рост зарегистрированных предприятий разных форм собственности, темп роста составил 109,4%, в том числе отмечается рост числа зарегистрированных индивидуальных предпринимателей - 113,4%.

При стабильной ситуации с количеством предприятий розничной торговли значительно сократилась средняя численность работающих, темп роста указанного показателя составил 81,9%.

Таблица 14 – Показатели деловой активности за 2021-2022 гг.

Показатели	Ед. измерения	2021	2022
Зарегистрировано предприятий разных форм собственности, в том числе:	единиц	756	788
индивидуальных предпринимателей (ИП)	единиц	605	661
Зарегистрировано предприятий розничной торговли	единиц	318	307
Средняя численность работающих в розничной торговле	человек	1031	1025

В торговом реестре Гусь-Хрустального района на 1 января 2023 года зарегистрировано 307 предприятий розничной торговли, из них:

- стационарных торговых объектов - 256, общей площадью 32,7 тыс. кв.м;
- нестационарных торговых объектов - 51, общей площадью 3,5 тыс. кв.м.

На территории района работает 8 автозаправочных станций.

Таблица 15 – Показатели розничного товарооборота за 2018-2022 гг.

Показатели	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Объем розничного товарооборота	млн. рублей	2545,5	2631,6	2592,7	2936	3172
Темпы роста объема розничного товарооборота	процент	102,1	103,4	98,5	113,2	108
Индекс физического объема	процент	102,1	98,4	101,1	104,4	91,8

Оборот розничной торговли за 2022 год составил 3172 млн. рублей, что в процентном отношении к аналогичному периоду прошлого года составляет 108%. Индекс физического объема составил 91,8%.

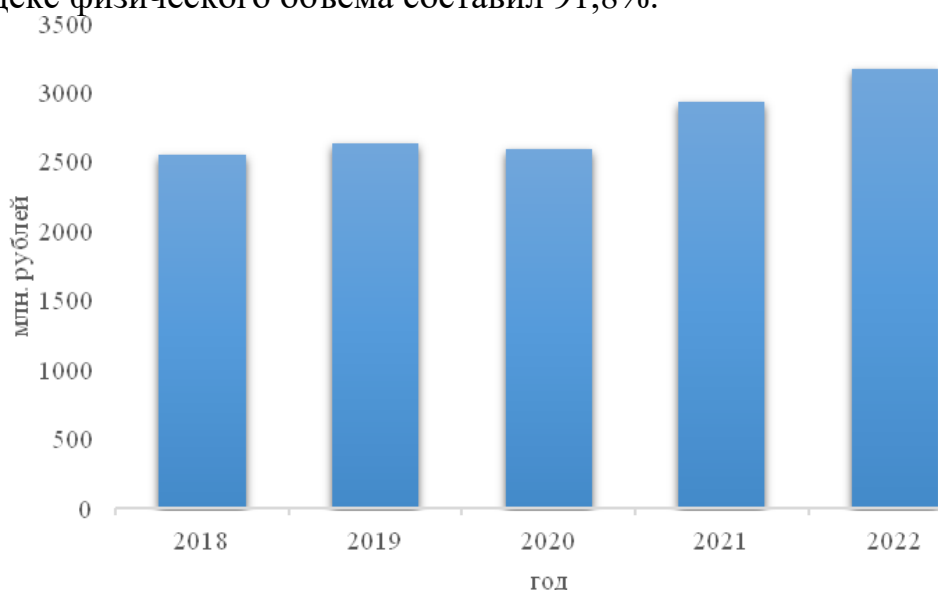


Рисунок 9 – Динамика оборота розничной торговли за период 2018-2022 гг.

Из общего количества предприятий розничной торговли 33,6% составляют предприятия потребительской кооперации (всего 103, из них: Курловское потребительское общество – 55, Гусь-Хрустальный потребительский союз – 48), 12 магазинов являются социальными. Благодаря потребительской кооперации практически все населенные пункты района охвачены торговой деятельностью для обеспечения населения товарами первой необходимости.

Предприятия розничной торговли обслуживают 108 сельских населенных пунктов и город Курлово, 56 населенных пунктов охвачены стационарной торговлей и 65 сельских населенных пунктов обслуживаются выездной торговлей. В последнее время наблюдается приход федеральных сетей в г. Курлово и крупные поселки района. На территории района работает 14 супермаркетов, из них: 9 – «Пятерочка»; 2 – «Дикси»; 1 – «Магнит»; 2 – «Бристоль».

Территория Гусь-Хрустального района имеет значительный туристский потенциал. На ней расположено три государственных заказника, Национальный парк «Мещёра», «ожерелье» озёр. Работниками учреждений проводится работа по сохранению естественной среды, флоры и фауны. Развивается экологиче-



ский туризм, ведутся важные научные разработки, проводится экологическое просвещение. Наибольшей популярностью у жителей и гостей района пользуются музеи «Русское подворье», «Великодворский музей», «Мир птиц». Также местами притяжения туристов являются ритуальные объекты, сохранившиеся со времен языческой Руси – «Синий камень», «Родовой камень», древние захоронения. На пути к парку «Мещёра» располагаются экологические тропы, которые являются маршрутами, специально оборудованными для посетителей. Эко-тропы – это тематические маршруты разной протяженности, позволяющие лучше узнать природу Национального парка. Ежегодно различные объекты и мероприятия на территории Национального парка «Мещёра» посещают около 10 тысяч человек. Множество старинных церквей и монастырей привлекают в Гусь-Хрустальный район паломников со всей страны.

#### 2.1.4 Бюджет

В исследуемый период отмечается позитивная динамика доходов консолидированного бюджета Гусь-Хрустального района. Треть мобилизованных в бюджет налогов приходится на следующие предприятия: общества с ограниченной ответственностью «Экспо Гласс», «Красное Эхо», «Великодворский стекольный завод», «Объединенная Производственная Компания», Федеральное государственное унитарное предприятие «Космическая связь», Курловское потребительское общество.

За период с 2018 года по 2022 год доходная часть консолидированного бюджета увеличилась на 40%, в том числе объем налоговых и неналоговых доходов вырос на 33%.

Доходы консолидированного бюджета за 2022 год составили 2 млрд. 68 млн. рублей, темп роста к уровню прошлого года составил 104,9%. Получено 417 млн. рублей налоговых и неналоговых доходов, что на 39 млн. рублей больше, чем в 2021 году, темп роста составил 110,3%. Из вышестоящих бюджетов привлечено 1 млрд. 651 млн. рублей, что на 3,6% или 57 млн. рублей выше уровня 2021 года.

Таблица 16 – Динамика доходной части бюджета за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы, итого, в том числе:	млн. рублей	1476	1571	1648	1972	2068
налоговые и неналоговые доходы	млн. рублей	313	325	350	378	417
безвозмездные поступления	млн. рублей	1163	1246	1298	1594	1651

Таблица 17 – Темпы роста доходной части бюджета за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022

Доходы, итого, в том числе:	процент	108,2	106,4	104,9	119,7	104,9
налоговые и неналоговые до- ходы	процент	105,4	103,8	107,7	108,0	110,3
безвозмездные поступления	процент	109,0	107,1	104,2	122,8	103,6

Средняя величина доли безвозмездных поступлений местного бюджета в общем объеме доходов консолидированного бюджета муниципального образования за период с 2018 года по 2022 год составляет 80%.

Таблица 18 – Динамика расходной части бюджета за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. изме- рения	2018	2019	2020	2021	2022
Расходы, итого, в том числе:	млн. руб.	1467,6	1577,0	1629,6	1974,5	2069,3
Национальная экономика	млн. руб.	124,2	83,3	132,1	257,8	230,4
Жилищно-коммунальное хо- зяйство	млн. руб.	100,4	164,2	179,0	315,7	232,2
Образование	млн. руб.	762,9	937,3	936,6	917,1	970,2
Культура	млн. руб.	255,5	173,3	156,4	216,1	307,5
Социальная политика	млн. руб.	80,9	72,0	62,9	65,5	79,3
Физическая культура и спорт	млн. руб.	25,1	22,8	25,9	64,4	39,6

Расходная часть бюджета в 2022 году составила 2 млрд. 69 млн. рублей, или 104,8% к уровню 2021 года. В непростых экономических условиях в полном объеме выполнены все публичные и социально-значимые обязательства муниципального района.

Таблица 19 – Динамика расходной части бюджета за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. изме- рения	2018	2019	2020	2021	2022
Расходы, итого, в том чис- ле:	процент	134,8	107,5	103,3	121,2	104,8
национальная экономика	процент	189,9	67,1	158,6	195,2	89,4
жилищно-коммунальное хозяйство	процент	153,0	163,5	109,0	176,4	73,6
Образование	процент	105,2	122,9	99,9	97,9	105,8
Культура	процент	Св. 200	67,8	90,2	138,2	142,3
социальная политика	процент	139,0	89,0	87,4	104,1	121,1
физическая культура и спорт	процент	Св. 200	90,8	113,6	248,6	61,5

С 2018 года наибольший рост бюджетных расходов наблюдается в жилищно-коммунальной сфере. В 2022 году доля расходов на финансирование сфер образования, культуры, социальной политики и физической культуры составила 67,5%, что говорит о социальной ориентированности бюджета.

Таблица 20 – Показатели бюджета Гусь-Хрустального района за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Доля расходов на социальную сферу в общем	процент	76,6	76,4	72,5	64,0	65,1

объеме бюджета						
Объем инвестиций консолидированного бюджета	млн. руб.	214,8	183,7	217,3	387,0	330,3
Объем дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности и сбалансированности бюджетов муниципальных образований (сельских поселений)	млн. руб.	130,2	139,7	147,1	130,5	123,0

Объем инвестиций консолидированного бюджета за период с 2018 года по 2022 год увеличился на 53,8%.

Несмотря на сложную экономическую обстановку, расходы инвестиционного характера исполнены в сумме 330,3 млн. рублей, или 85,3% к уровню 2021 года, из них 209 млн. рублей привлечено из федерального и областного бюджетов.

На поддержку бюджетов муниципальных образований (поселений) района направлено 123 млн. рублей, или 6,8% от общего объема расходов бюджета. Это позволило муниципалитетам выполнить принятые расходные обязательства без образования просроченной кредиторской задолженности.

### 2.1.5 Реализация муниципальных программ

В 2022 году на территории Гусь-Хрустального района профинансировано 19 муниципальных программ, из них 16 имели социальную направленность (Приложение 1).

По итогам 2022 года 11 муниципальных программ получили софинансирование из областного бюджета на сумму 877,1 млн. рублей, 2 программы – из федерального бюджета на сумму 52,9 млн. рублей. Из средств внебюджетных источников израсходовано 53,3 млн. рублей.

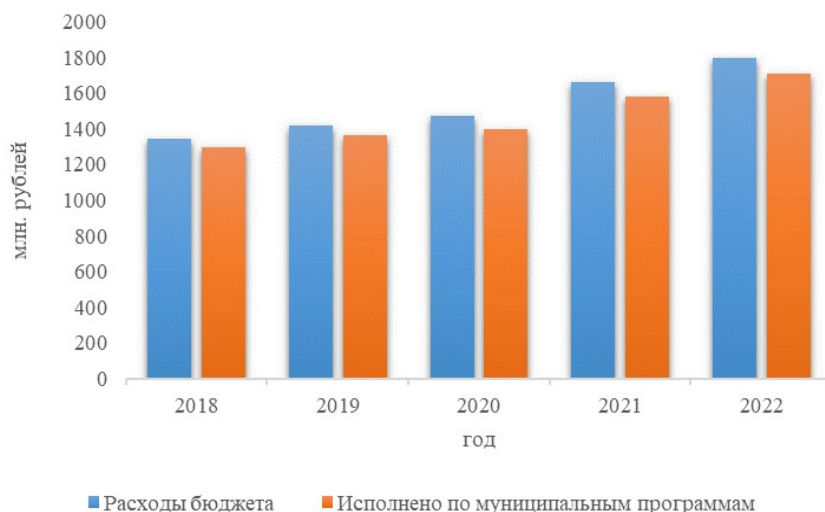


Рисунок 10 – Исполнение расходной части бюджета в рамках муниципальных программ

В целях повышения эффективности бюджетных расходов более 90 % от их общего объема выполнены в рамках муниципальных программ района. Это

позволило обеспечить взаимосвязь направлений бюджетных ассигнований на оказание муниципальных услуг с приоритетами социально-экономического развития района.

Таблица 21 – Участие в национальных проектах в 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2019	2020	2021	2022
Всего расходов, в том числе:	млн. руб.				
Национальный проект «Демография»	млн. руб.	3,5	7,7	43,2	1,4
Национальный проект «Образование»	млн. руб.	114,2	117,5	7,2	13,6
Национальный проект «Культура»	млн. руб.	5,7	9,8	21,3	0,2
Национальный проект «Жилье и городская среда»	млн. руб.	43,2	28,2	106,1	61,3
Национальный проект «Экология»	млн. руб.	-	0,9	-	-
Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»	млн. руб.	1,9	0,5	-	-
Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги»	млн. руб.	-	0,2	-	-

В 2022 году району профинансировано 4 национальных проекта, что позволило привлечь средства федерального и областного бюджетов в размере 76,5 млн. рублей.

## 2.2 Анализ состояния инженерной инфраструктуры

Гусь-Хрустальный район имеет высокий показатель обеспеченности жилым фондом - 31,1 м<sup>2</sup>/чел. (при нормативном требовании – 18 м<sup>2</sup>/чел.). Ежегодно сохраняются стабильные темпы ввода нового жилья и в среднем вводится в эксплуатацию около 13 тыс. м<sup>2</sup> жилой площади. При этом на территории района сохраняется высокий износ многоквартирных жилых домов. По состоянию на 01.01.2023 года на территории района находилось 294 многоквартирных дома: износ 70% и выше – 2,7% от общего числа многоквартирных домов, от 66-70% – 4,4%, от 31-65% – 62,5%.

С 2018 года отмечается стабильная ситуация в жилищно-коммунальном хозяйстве. Достигнут рост показателей обеспеченности жильем, ввода в эксплуатацию жилых домов, расселения из ветхого и аварийного жилья. Сократились показатели общей площади аварийного жилья и числа семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях.

Таблица 22 – Основные показатели жилищной сферы 2018-2022 гг.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Общая площадь жилья, тыс. м <sup>2</sup>	1110,1	1114,1	1116,6	1112	1111
Обеспеченность жильем, м <sup>2</sup> /чел.	28,6	29,4	30,0	30,4	31,1
Ввод в действие жилых домов, тыс. м <sup>2</sup> общей площади	10,2	13,3	14,1	13,5	15,4

Общая площадь аварийного жилья, тыс. м <sup>2</sup>	8,6	7,4	6,6	5,0	5,9
Расселенная площадь жилых помещений, м <sup>2</sup>	668,8	1214,90	739,9	2 079,3	1 341,21

В 2022 году расходы на жилищно-коммунальное хозяйство в среднем составляют 11,1% от общего объема расходов консолидированного бюджета.

Таблица 23 – Основные показатели коммунальной сферы

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Одинокое протяжение уличной газовой сети, км	414,3	414,3	459,9	464,0	464,0
Количество негазифицированных населенных пунктов, единиц	158	158	157	148	145
Уровень газификации района, %	48,0	48,2	48,7	50,1	52,4
Число источников теплоснабжения, единиц	132	126	133	132	132
Количество населенных пунктов, не имеющих водопроводов (отдельных водопроводных сетей), единиц	98	98	98	98	99
Количество населенных пунктов, не имеющих канализаций (отдельных канализационных сетей), ед.	167	167	167	167	167
Расходы бюджета на ЖКХ, млн. рублей	22,6	43,4	90,0	144,8	64,1

С 2018 года показатель уровня газификации Гусь-Хрустального района вырос до 52,4%. При этом процент газификации остается невысоким в связи с нахождением большей части населенных пунктов района на территории Национального парка «Мещера», в заповедной зоне.

Отопление жилых домов на территории, объектов социальной сферы осуществляется от 131 котельной, из них 69 котельных работают на природном газе, 29 – на дровах, 33 – электрических.

По территории Гусь-Хрустального района проложено 474,91 км водопроводных сетей, из них требуют замены 228,38 км (48%), канализационных сетей 56,33 км, требуют замены – 30,89 км (54,8%). Одной из важнейших проблем района является изношенность сетей водоснабжения. Большая часть водозаборов построена в 1970-1980-х годах и требует замены трубопроводов.

Протяженность автомобильных дорог общего пользования района на конец 2022 года составила 613,4 км. Отмечается ежегодный рост данного показателя. С 2018 года темп роста составил 18,4%.

Гусь-Хрустальный район является одним из промышленных районов Владимирской области, в связи с чем имеет место повышенная нагрузка на автомобильные дороги.

Таблица 24 – Показатели состояния автомобильных дорог за 2018-2022 гг.

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
------------	---------------	------	------	------	------	------

Протяженность автодорог общего пользования местного значения	километр	626,5	639,3	655,4	660,9	613,4
Протяженность автодорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям	километр	78,13	78,21	76,3	76,5	75

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, ежегодно снижается, но вместе с тем, данный показатель выше средне областного показателя.

## 2.3 Анализ социальной сферы

### 2.3.1 Демография и потенциал трудовых ресурсов

Численность населения Гусь-Хрустального района по состоянию на 2022 год составила 36 тысяч человек и среди муниципальных образований Владимирской области, имеющих статус муниципального района, занимает 7 место. Преобладание сельского населения над городским составляет около 69%.

Таблица 25 – Динамика численности населения за 2018-2023 гг.

Показатель	Ед.измерения	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Все население, в том числе:	человек	38762	37871	37172	36538	40279	39472
городское	человек	5992	5859	5747	5639	6264	6100
сельское	человек	32770	32012	31425	30899	34015	33372
Удельный вес в общей численности населения							
городское	процент	15,5	15,5	15,5	15,4	15,6	15,5
сельское	процент	84,5	84,5	84,5	84,6	84,4	84,5

По состоянию на 2023 год фиксируется незначительное снижение численности населения муниципального района в целом. Рост численности населения отмечается в отдельных населенных пунктах, таких как город Курлово, поселки Золотково, Великодворский, Уршельский.

В 2022 году общий коэффициент рождаемости по району составил 6,2 промилле, коэффициент смертности – 16,5 промилле.

В районе отмечается высокий процент семей, зарегистрировавших в 2022 году рождение третьего ребенка (26,3%) и пятого (6,5%).

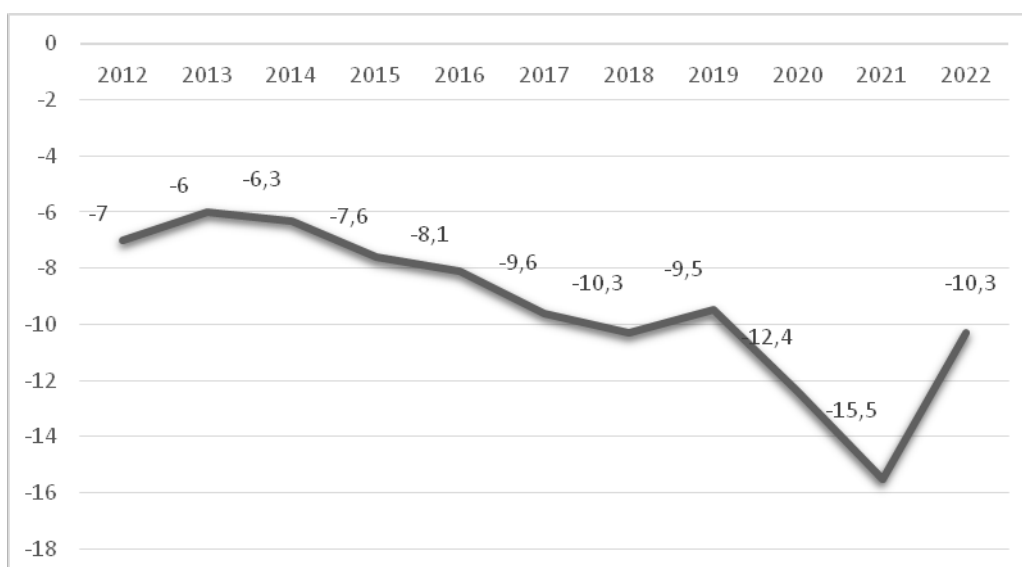


Рисунок 11 – Общий коэффициент естественного прироста (убыли) населения района, промилле, значение показателя за год

В структуре населения Гусь-Хрустального района население моложе трудоспособного возраста составляет 15,2%, трудоспособного - 56,2%, старше трудоспособного возраста – 28,6%.

Таблица 26 – Демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста

Категория	Возраст		
	моложе трудоспособного	трудоспособный	старше трудоспособного
Всего, в том числе: %	15,2	56,2	28,6
городское население,%	18,0	57,2	24,8
сельское население,%	14,7	56,0	29,3

Демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста в районе высокая. Отмечается преобладание количества пожилых людей над детьми и подростками.

Таблица 27 – Динамика миграционных показателей

Виды миграции	2018	2019	2020	2021	2022
Миграция, всего, человек	-258	-174	-88	-114	-214
в пределах России	-336	-243	-125	-181	-160
внутрирегиональная	-186	-108	-22	-57	-55
межрегиональная	-150	-135	-103	-124	-105
международная	78	69	37	67	-54
со странами СНГ	75	66	35	67	-51
с другими зарубежными странами	3	3	2	0	-3
внешняя (для региона) миграция	-72	-66	-66	-57	-159

С 2018 года в Гусь-Хрустальном районе отмечается миграционный отток населения.

Показатель уровня безработицы в Гусь-Хрустальном районе характеризуется как стабильный и в 2022 году составил 1,1%.

Таблица 28 – Уровень зарегистрированной безработицы (в процентах к населению трудоспособного возраста)

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Уровень безработицы, %						
- во Владимирской области	0,9	0,9	3,6	0,8	0,6	0,5
- в Гусь-Хрустальном районе	1,1	1,3	4,9	1,3	1,1	1,1

На рынке труда особо востребованными являются рабочие профессии – стекловаров, операторов стеклоформирующих машин, конструкторов, технологов, механиков, а также имеет место нехватка педагогических и медицинских кадров.

### 2.3.2 Образование

Основными направлениями развития образования Гусь-Хрустального района является создание условий, обеспечивающих повышение доступности качественного образования, конкурентоспособности выпускников, улучшение кадрового обеспечения системы образования, обновление материально-технической базы образовательных учреждений.

Система образования района включает в себя 46 образовательных организаций: 27 общеобразовательных организаций, 18 организаций дошкольного образования, МБУ ДО «Центр дополнительного образования детей», МАУ Гусь-Хрустального района «Центр развития дополнительного образования».

Имеющееся в Гусь-Хрустальном районе количество образовательных организаций позволяет удовлетворить потребности населения в образовательных услугах.

За период 2018-2022 годы в сфере образования района была проведена оптимизация сети образовательных учреждений в связи со снижением контингента обучающихся.

Уменьшение численности обучающихся в школах и воспитанников дошкольных образовательных организаций обусловлено убылью и миграцией населения района и является показателем наличия демографических проблем.

В связи со снижением численности педагогических работников образовательных организаций остается актуальным привлечение молодых специалистов. В настоящее время в образовательных организациях района 19% педагогических работников имеют возраст до 35 лет.

Таблица 29 – Динамика показателей развития образования Гусь-Хрустального муниципального района на 2018-2022 гг.



Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Число общеобразовательных организаций, единиц	29	27	27	27	27
Численность обучающихся общеобразовательных организаций, человек	3995	3905	3850	3765	3769
Численность педагогических работников общеобразовательных организаций, человек	391	373	379	365	369
Численность педагогических работников имеют возраст до 35 лет, человек	10	9	4	3	5
Число дошкольных образовательных организаций, единиц	20	20	18	18	18
Численность воспитанников дошкольных образовательных организаций, человек	1695	1607	1478	1476	1378
Численность педагогических работников дошкольных образовательных организаций, человек	160	156	153	146	143
Число образовательных организаций дополнительного образования детей, единиц	1	1	1	1	1
Численность воспитанников образовательных организаций дополнительного образования детей, человек	1844	1827	1646	1720	1592
Численность педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей, человек	8	7	6	5	7
Удельный вес учащихся 1- 4 классов, обеспеченных горячим питанием, от общей численности обучающихся данной возрастной категории, %	89,4	99,8	100	100	100
Удельный вес численности учителей общеобразовательных организаций в возрасте до 35 лет, в общей численности учителей общеобразовательных организаций, %	19	19	18	17,3	16,9
Доступность дошкольного образования, %	100	100	100	100	100
Средняя заработная плата педагогических работников муниципальных дошкольных образовательных организаций, рублей	26069	28832,3	29300	31908,3	36140,3
Средняя заработная плата педагогических работников муниципальных общеобразовательных организаций, рублей	28158	29946,3	32600	38086,4	41568,9
Средняя заработная плата педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей, рублей	28771	31543,6	31700	35057,4	37986,1

Ежегодно выделяются средства на создание безопасных и комфортных условий образовательного процесса, в результате достигнуты следующие показатели:

- удельный вес детей, обеспеченных бесплатной перевозкой до образовательных организаций, составляет 100%;
- обеспечены Интернет-соединением 100% образовательных учреждений;
- имеют спортзалы 92,6% образовательных учреждений.

Рост среднемесячной заработной платы педагогических работников муниципальных дошкольных организаций в 2022 году по отношению к 2018 году составил 139%, образовательных организаций – 148%, дополнительного образования детей – 132%.

Таблица 30 – Динамика показателей работы с молодежью на 2018-2022 гг.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Доля молодых людей, принявших участие в муниципальных, региональных, межрегиональных и всероссийских мероприятиях по различным направлениям молодежной политики, %	37,4	39,2	40,2	41,2	42,2
Доля молодых людей, принявших участие в мероприятиях, направленных на поддержку талантливой молодежи, гражданско-патриотическое воспитание и интеллектуально-творческое развитие, %	15,4	17,4	18	18,5	19
Доля молодых людей, вовлеченных в добровольческую деятельность и реализацию социально-значимых проектов, %	11,4	20,3	21,3	22,3	23,3
Доля молодых людей, принявших участие в региональных, межрегиональных и всероссийских мероприятиях по различным направлениям молодежной политики, %	1,6	2,4	2,4	2,8	3,2
Доля молодых людей, вовлеченных в мероприятия по профилактике асоциальных явлений в молодежной среде, %	7,6	8,6	8,6	9,1	9,6

Динамика представленных показателей демонстрирует небольшой, но уверенный рост, характеризующий стабильную обстановку в сфере образования Гусь-Хрустального района.

### 2.3.3 Здравоохранение

Система здравоохранения Гусь-Хрустального района представлена 4 медицинскими учреждениями (ГБУЗ ВО «Гусь-Хрустальная центральная районная больница», ГБУЗ ВО «Курловская районная больница», ГБУЗ ВО «Золотковская районная больница», ГБУЗ ВО «Уршельская районная больница»), оказывающими стационарную медицинскую помощь с круглосуточным и дневным пребыванием, 8 амбулаториями, 33 фельдшерско-акушерскими пунктами и 4 отделениями скорой медицинской помощи.

Таблица 31 – Основные показатели системы здравоохранения района за 2018-

2022 гг.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Общая заболеваемость населения, случаев на 1000 чел.	2359,2	2184,6	2125,7	2047,3	1819,5
Число больничных коек, всего, единиц	80	90	89	99	101
Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений, посещений в смену	1100	1100	1100	1100	1100
Численность врачей, чел.	28	28	28	24	18,5
Численность среднего медицинского персонала, чел.	162	166	155	149	140
Коэффициент младенческой смертности, на 1000 род. живыми	7,2	8,0	6,5	6,2	1,3

Острой проблемой территории остается дефицит специалистов.

В структуре населения муниципального района растет число людей нетрудоспособного возраста, что повышает нагрузку на систему здравоохранения территории.

Отмечается повышение доступности первичной медико-санитарной помощи для жителей сельских территорий. В учреждениях проводится капитальный ремонт, обновляется медицинское оборудование, осуществляется строительство и реконструкция объектов здравоохранения, обновляются автотранспортные средства для оперативного оказания медицинской помощи.

### 2.3.4 Культура

В настоящее время на территории района работают 37 учреждений культуры, среди которых 13 централизованных клубных объединений, ряд из которых имеет филиалы. Основными учреждениями культуры являются: МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека Гусь-Хрустального района», МБУ ДО «Детская школа искусств», МБУК «Районный методический Центр», МБУК «Центр культурного развития Гусь-Хрустального района».

В настоящее время в г. Курлово функционирует муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детская школа искусств». В сфере культуры осуществляют деятельность 346 клубных формирований, из них 255 – коллективы самодеятельного художественного творчества, 8 коллективов, имеющих звание «Народный» и 3 коллектива – «Образцовый».

Отмечается стабильная работа учреждений культуры.

Таблица 32 – Показатели развития сферы культуры за 2018-2022 гг.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Количество учреждений культуры, ед.	37	37	37	37	37
Численность сотрудников учреждений культуры, чел.	131	143	149	136	137
Численность сотрудников культуры, имею-	78	88	84	78	85

щих профильное образование, чел.					
Количество клубных формирований, ед.	325	330	344	343	346
Количество проведенных культурно-досуговых мероприятий, ед.	4 887	5070	2044	3845	4883
Численность посетивших культурно-досуговые мероприятия, чел.	254275	255 000	97000	204781	272952
Количество библиотек (с филиалами), ед.	41	41	41	41	41
Количество посещений муниципальных библиотек, ед.	323305	323685	329055	342055	343115
Количество учреждений, оказывающих услуги дополнительного образования в сфере культуры, ед.	2	1	1	1	1
Среднегодовое количество обучающихся в учреждениях дополнительного образования в сфере культуры, чел.	198	200	202	202	204
Доля образовательных учреждений сферы культуры, оснащенных современным материально-техническим оборудованием, в общем количестве образовательных учреждений в сфере культуры, %	50	50	50	50	50
Обеспеченность учреждениями культуры (соответствие их социальным нормативам и нормам), %	88,9	89	89	89	89
Средняя заработная плата работников организаций в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений, руб.	27123,2	28596,8	28603,9	31465,5	36002,8

Охват населения библиотечным обслуживанием в целом по району составил – 55,7%. В рамках национального проекта «Культура» в декабре 2020 года на территории района открыта вторая модельная библиотека в п. Красное Эхо.

Уровень средней заработной платы работников культуры района составляет 100% от областного целевого показателя оплаты труда.

### 2.3.5 Физическая культура и спорт

Спортивная жизнь Гусь-Хрустального района представлена 17 физкультурно-спортивными клубами и 15 коллективами физической культуры предприятий и организаций муниципальных образований (поселений).

На территории района имеется 177 спортивных сооружений, в том числе: 114 плоскостных спортсооружений (из них 20 футбольных полей), 26 спортивных залов, 13 хоккейных площадок, лыжная трасса, 6 универсальных спортивных площадок, в числе которых физкультурно-оздоровительные комплексы открытого типа, объекты рекреационной инфраструктуры.

Реализация мероприятий по формированию у населения ценностного отношения к занятиям спортом и стремлению к здоровому образу жизни осуществляется Муниципальным бюджетным учреждением «Спортивная школа «Мещёра». В Гусь-Хрустальном районе развивается 12 видов спорта. Базовыми

видами спорта, в которых спортсмены района традиционно показывают высокие результаты, являются футбол, бокс и полиатлон.

Таблица 33 – Показатели развития физической культуры и спорта в муниципальном районе в 2018-2022 гг.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Число детско-юношеских спортивных школ (включая филиалы), единиц	1	1	1	1	1
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах, человек	373	363	344	387	449
Число спортивных сооружений всего, единиц	168	170	174	177	177
Число муниципальных спортивных сооружений, единиц	148	157	161	165	167
Число муниципальных стадионов, единиц	0	0	0	0	0
Число плоскостных спортивных сооружений, единиц	94	106	108	114	114
Число муниципальных плоскостных спортивных сооружений, единиц	89	100	104	109	111
Число спортивных залов, единиц	25	25	26	26	26
Число муниципальных спортивных залов, единиц	22	23	24	24	24
Число плавательных бассейнов, единиц	0	0	0	0	0
Уровень обеспеченности населения района спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности, %	39,2	52,3	53,4	58,8	60,1
Доля граждан систематически занимающихся физической культурой и спортом к общей численности населения, %	36,3	40,1	44,2	48,3	50
Доля учащихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности учащихся	79,3	86,5	93	91,3	94,5
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, %	5,2	9,7	9,5	9,8	11,0
Количество спортсменов-кандидатов в сборные команды Гусь-Хрустального района Владимирской области, человек	28	27	28	29	31
Доля спортсменов-разрядников в общем количестве лиц, занимающихся спортивной подготовкой, %	38,5	46,5	46,8	34,5	34,7
Количество подготовленных кандидатов в мастера спорта, человек	2	2	2	4	6
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта, рублей	13819,4	23000	22703,3	23713,5	28152,7

Представленные в таблице данные имеют положительную динамику. Некоторый рост отмечается в значимых для развития физической культуры и спорта показателях: численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах; число муниципальных спортивных сооружений; охват жителей физкультурно-оздоровительной деятельностью; среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта.

Рост среднемесячной заработной платы работников учреждений физической культуры и спорта в исследуемом периоде увеличился более чем в 2 раза.

Одним из приоритетных направлений развития данной сферы в районе является возрождение дворовой физической культуры и спорта, формирование доступной среды, обеспечивающей здоровый досуг населения.

### 2.3.6 Социальная поддержка населения

Деятельность по обеспечению социальных обязательств перед населением осуществляется государственным казенным учреждением Владимирской области «Отдел социальной защиты населения по городу Гусь-Хрустальному и Гусь-Хрустальному району». Работа учреждения происходит во взаимодействии с 4 областными государственными учреждениями социального обслуживания населения района.

Доля населения муниципального района, получающего меры социальной поддержки, в среднем составляет 30 %, что говорит о достаточной степени охвата всех социально уязвимых категорий жителей района услугами в социальной сфере.

Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, состоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях, представлена на рисунке.

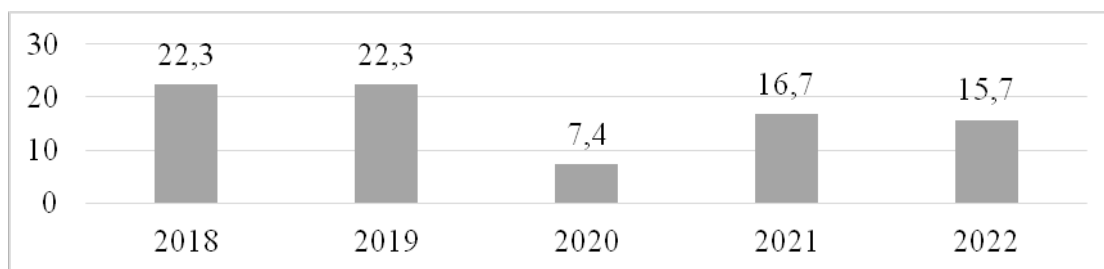


Рисунок 12 - Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия

В области поддержки семей муниципального района, нуждающихся в улучшении жилищных условий, наблюдается рост семей, получивших жилье. Приоритетными в получении жилья стали многодетные семьи, молодые семьи, семьи, проживающие в аварийном жилфонде, семьи, проживающие в сельской местности.

Таблица 34 – Социальная поддержка семей Гусь-Хрустального муниципально-

го района, нуждающихся в улучшении жилищных условий

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Число семей, получивших жилые помещения и улучшивших жилищные условия в отчетном году	44	37	24	27	41
Число семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях на конец года	379	401	407	382	384

Отдельным категориям граждан оказывается также социальная поддержка по оплате жилого помещения и коммунальных услуг. Постепенное снижение объема средств, предусмотренных на предоставление социальной поддержки такого вида, связано с уменьшением численности граждан, пользующихся такими льготами.

Таблица 35 – Льготы по оплате жилого помещения и коммунальных услуг

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Численность граждан, пользующихся социальной поддержкой (льготами) по оплате жилого помещения и коммунальных услуг, человек	289	279	273	239	227
Объем средств, предусмотренных на предоставление социальной поддержки по оплате жилого помещения и коммунальных услуг, тысяча рублей	2841,9	3008,1	2584,2	2365,3	2336,9

Согласно приведенным данным, можно отметить достаточный уровень качества работы по оказанию социальной поддержки населению района.

### **Глава 3 Анализ ресурсных возможностей развития МО Гусь-Хрустальный район с учетом выявленного потенциала и факторов развития (SWOT-анализ)**

На основе проведённого анализа социально-экономического развития и комплексной оценки динамики показателей установлены сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы для МО Гусь-Хрустальный район:

- сильные стороны – конкурентные преимущества, естественные и созданные факторы и превосходства;
- слабые стороны – отсутствующие или слабо развитые конкурентные факторы;
- возможности – благоприятные тенденции и внешние потенциалы;
- угрозы – неблагоприятные тенденции и внешние риски.

Анализ и оценка внешних и внутренних факторов, влияющих на деятельность муниципального района, проведены методом SWOT-анализа, который явился основой для формирования стратегических инструментов.

Таблица 36 – SWOT-АНАЛИЗ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО РАЙОНА

<b>ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<p>1. Наличие богатой природной ресурсной базы, в том числе наличие полезных ископаемых (песок, торф, известняк, доломиты, глина), наличие богатых лесных массивов, благоприятная экологическая обстановка.</p> <p>2. Высокая концентрация предприятий по производству стекольной продукции.</p> <p>3. Активное взаимодействие предприятий стекольной промышленности с образовательными учреждениями района и региона в решении задач повышения уровня кадрового потенциала.</p> <p>4. Наличие вертикально интегрированной структуры: добыча торфа-переработка-реализация через собственную сетевую розницу и региональную дистрибьюцию.</p> <p>5. Высокая доля отечественного оборудования на предприятиях добывающей отрасли района, создающая конкурентное преимущество.</p> <p>6. В структуре экономики района функционирует ряд предприятий стекольной, добывающей, пищевой, текстильной промышленности с многолетним опытом работы.</p> <p>7. Наличие потенциала увеличения посевных площадей для развития сельского хозяйства.</p> <p>8. Значительные географические размеры, история, духовные традиции и специфика развития района позволяют реализовать туристский потенциал территории.</p> <p>9. Наличие на территории трех государственных заказников и Национального парка «Мещера».</p> <p>10. Высокая бюджетная исполнительская дисциплина.</p> <p>11. Стабильная предпринимательская активность в сфере потребительского рынка.</p> <p>12. Наличие подготовленных к застройке обеспеченных инженерными сетями, объектами транспортной и социальной инфраструктуры земельных участков для комплексного освоения и развития территории.</p> <p>13. Прохождение по территории района трассы Р-132 «Золотое кольцо».</p>	<p>1. Дотационность бюджета района.</p> <p>2. Расположение в непосредственной близости от центров привлечения инвестиций (г. Москва, г. Владимир, г. Рязань).</p> <p>3. Значительный объём неиспользуемых сельскохозяйственных земель.</p> <p>4. Нехватка и высокий уровень физического износа основных фондов сельскохозяйственных предприятий.</p> <p>5. Недостаточное развитие туристского сектора в целом, туристской инфраструктуры, малое количество объектов показа и как следствие низкий туристский поток.</p> <p>6. Кадровый потенциал не удовлетворяет возрастающий запрос со стороны работодателей.</p> <p>7. Низкая деловая активность населения в создании предприятий малого и среднего бизнеса.</p> <p>8. Снижение среднесписочной численности работников в сельскохозяйственных организациях.</p> <p>9. Рост конкуренции среди предприятий стекольной, пищевой, текстильной и других предприятий обрабатывающей и добывающей промышленности.</p>



<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Привлечение всех видов инвестиций, создание альянсов и кластеров позволит укрепить экономику района.</li> <li>2. Создание условий для активизации деятельности предприятий обеспечивает большие возможности для бизнеса района.</li> <li>3. Возможность перераспределения земель сельскохозяйственного назначения для развития отраслей хозяйствования.</li> <li>4. Развитие отрасли животноводства.</li> <li>5. Приближение федеральной дорожной инфраструктуры к границам района способствует социально-экономическому развитию территории.</li> <li>6. Развитие транспортной инфраструктуры через строительство трассы М-12 позволит увеличить туристский поток и сыграет положительную роль в развитии экологического туризма в районе.</li> <li>7. Увеличение доли налоговых и неналоговых доходов местного бюджета за счет вовлечения в деловой оборот потенциальных ресурсов района.</li> <li>8. Развитие экологического туризма и сопутствующей туристской инфраструктуры, объединенных общими зонами рекреации (три государственных заказника и Национальный парк «Мещёра»).</li> <li>9. Расширение сфер предпринимательской деятельности и вовлечение большего числа работающих.</li> <li>10. Историческое наследие и ресурсные возможности района позволяют активно развивать паломнический, промышленный, экологический и гастрономический туризм.</li> <li>11. Значительные объемы лесных и водных рекреационных ресурсов района создают условия для предоставления широкого спектра услуг в сфере охоты и рыболовства.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нехватка бюджетных средств на развитие района.</li> <li>2. Ухудшение общей социально-экономической ситуации в стране и мире приведет к снижению качества жизни населения и налогового потенциала района.</li> <li>3. Возрастающие риски нерентабельного производства сельскохозяйственной продукции и продукции агропромышленного комплекса.</li> <li>4. Потеря интереса инвесторов к экономике района.</li> <li>5. Недостаточно развитая туристская инфраструктура не позволяет увеличить туристский поток.</li> <li>6. Снижение предпринимательской активности, вызванное осложнением общей экономической ситуации в стране и регионе.</li> <li>7. Снижение темпов роста экономики приведет к снижению реальных доходов населения, снижению рождаемости, увеличению безработицы.</li> <li>8. Нехватка квалифицированных кадров ограничивает рост производственных и инновационных секторов экономики.</li> <li>9. Снижение доступности заемных средств в связи с высокой процентной ставкой ЦБ РФ.</li> <li>10. Недостаточная обеспеченность стекольной промышленности района оборудованием и комплектующими отечественного производства.</li> </ol>
<b>ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Развитая сеть транспортной инфраструктуры с наличием автомобильных дорог и путей железнодорожного сообщения.</li> <li>2 Значительная протяженность автомобильных дорог местного значения.</li> <li>3 Наличие документов территориального планирования, правил землепользования и застройки.</li> <li>4 Наличие комплексной схемы организации дорожного движения и проекта организации</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокая доля автомобильных дорог местного значения, не отвечающих нормативным требованиям.</li> <li>2. Высокая аварийность на автомобильных дорогах федерального, регионального, межмуниципального значения на территории района.</li> <li>3. Отсутствие предложений качественно-нового подхода стратегического использо-</li> </ol>

<p>дорожного движения.</p> <p>5 Развитие государственно-частного партнерства в сфере теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, применение наиболее эффективных решений хозяйствования.</p> <p>6 Наличие подготовленных к застройке и обеспеченных инженерными сетями земельных участков для жилищного строительства.</p>	<p>вания лесного фонда и территорий государственных заказников и Национального парка «Мещера».</p> <p>4. Высокий уровень изношенности сетей коммунальной инфраструктуры.</p> <p>5. Низкий уровень обеспеченности газоснабжением и центральным водоснабжением территорий сельских поселений.</p>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<p>1. Улучшение качества автомобильных дорог повысит их безопасность и привлекательность района для проживания.</p> <p>2. Повышение качества предоставления услуг жилищно-коммунального хозяйства и активизация процессов благоустройства позволят снизить неблагоприятную динамику миграционных процессов.</p> <p>3. Планирование развития коммунальных систем с учетом программы комплексного развития коммунальной инфраструктуры, схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, концессионного соглашения, инвестиционных программ.</p>	<p>1. Транзитные автомобильные потоки, создают дополнительную нагрузку на дорожно-транспортную инфраструктуру района.</p> <p>2. Рост задолженности предприятий коммунального комплекса за потребленные топливно-энергетические ресурсы, высокий уровень потерь в сетях, опережающий рост тарифов по отношению к росту доходов населения негативно отразится на финансово-хозяйственной деятельности предприятий коммунального комплекса.</p> <p>3. Нерешенные проблемы в жилищно-коммунальной сфере района создают стратегические барьеры дальнейшего развития экономики.</p>
<b>РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<p>1. Широкий спектр вакансий для трудоустройства на территории района.</p> <p>2. Обеспеченность детей дошкольного и школьного возраста образовательными учреждениями.</p> <p>3. Наличие условий для предоставления услуг дополнительного образования.</p> <p>4. Обеспеченность местами в дошкольных образовательных организациях составляет 100 процентов.</p> <p>5. Отсутствие аварийных зданий дошкольных, общеобразовательных учреждений и дополнительного образования.</p> <p>6. Расширение спектра образовательных услуг, в том числе при помощи заключения соглашений с учреждениями высшего образования Владимирской области.</p> <p>7. Высокий уровень культурно-досуговой и спортивно-массовой работы в районе.</p> <p>8. Обеспеченность населения учреждениями культуры (культурно-досуговыми учреждениями) и библиотечным обслуживанием.</p> <p>9. Положительная динамика значимых для развития физической культуры и спорта пока-</p>	<p>1. Снижение численности населения района, в том числе трудоспособного возраста.</p> <p>2. В структуре населения района растет численность населения старше трудоспособного возраста.</p> <p>3. Миграционный отток населения в более экономически привлекательные города и районы Владимирской и близлежащих областей.</p> <p>4. Дефицит кадров рабочих профессий.</p> <p>5. Острый дефицит врачебного и среднего медицинского персонала.</p> <p>6. Рост износа учреждений социальной сферы.</p> <p>7. Отсутствие на территории района плавательного бассейна, недостаточное количество спортивных залов.</p> <p>8. Недостаточное вовлечение молодежи в активную деятельность.</p>

<p>зателей: численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах, число муниципальных спортивных учреждений, охват жителей физкультурно-оздоровительной деятельностью.</p> <p>10. Обновление спортивной инфраструктуры района, способствующей расширению возможностей для занятия физической культурой и спортом.</p> <p>11. Сокращение общей площади аварийного жилья и числа семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях.</p> <p>12. Сохранение динамики увеличения среднемесячной заработной платы населения района.</p> <p>13. Ежегодный плановый ввод в эксплуатацию спортивных объектов «шаговой» доступности.</p>	
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание благоприятных условий для комплексного развития учреждений социальной сферы, направленных на удовлетворение растущих потребностей населения.</li> <li>2. Модернизация учреждений здравоохранения позволит улучшить качество медицинской помощи.</li> <li>3. Возрождение дворовой физической культуры и спорта.</li> <li>4. Использование современных цифровых технологий расширит возможности предоставления образовательных услуг населению, повысит качество образовательного процесса.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обострение проявления разногласий межнациональных общин.</li> <li>2. Сокращение населения может иметь долгосрочный и устойчивый характер, что снижает долю трудоспособного населения.</li> <li>3. Снижение численности населения и миграционный отток повышают риски снижения экономического потенциала района и оказывает дополнительную нагрузку на бюджет района.</li> <li>4. Нарастание миграции молодежи в другие районы и города при необеспеченности местного рынка труда квалифицированными рабочими кадрами.</li> <li>5. Недостаточная укомплектованность штата медицинских работников в учреждениях здравоохранения ведет к позднему выявлению заболеваний и росту смертности.</li> <li>6. Снижение уровня здоровья населения, большое количество детей и молодежи с хроническими заболеваниями, невысокая популярность занятий спортом становятся причиной демографических проблем, снижают качество здоровья трудоспособного населения.</li> <li>7. Низкий уровень здоровья, высокая смертность, увеличение доли людей в старших возрастных группах, демографическая нагрузка на трудоспособное население создает угрозу отрицательной динамики экономического развития района.</li> </ol>

<b>ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<p>1. Налажено конструктивное сотрудничество между органами местного самоуправления и предприятиями района.</p> <p>2. Наличие в органах местного самоуправления видения территориального и социально-экономического развития муниципального образования.</p> <p>3. Стремление органов местного самоуправления найти компромиссные решения в вопросах социально-экономического развития территории.</p> <p>4. Стабильная политическая ситуация в муниципальном образовании.</p> <p>5. Активная позиция главы муниципального образования в решении вопросов местного значения.</p>	<p>1. Значительная ограниченность финансовых ресурсов местного бюджета для решения вопросов местного значения.</p> <p>2. Рост потребности в высококвалифицированных муниципальных служащих по причине низкой заработной платы.</p> <p>3. Низкая мотивация к развитию местного самоуправления, вызванная высокой инертностью населения.</p>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<p>1. Развитие взаимодействия между жителями и органами местного самоуправления района.</p> <p>2. Увеличение тенденций межрайонного взаимодействия.</p> <p>3. Активное использование общественного потенциала населения района в вопросах местного самоуправления.</p> <p>4. Развитие информационной инфраструктуры в целях обеспечения доступности информации о социально-политической, духовной жизни общества, туристических объектах и общей экономической ситуации в районе.</p>	<p>1. Снижение качества жизни населения в стране и районе.</p> <p>2. Снижение инвестиционной привлекательности района.</p> <p>3. Риск формирования негативного социально-экономического образа района.</p> <p>4. Снижение доверия населения к органам государственной власти и местного самоуправления.</p>

#### **Глава 4. Миссия, стратегические цели, задачи и обоснование инструментов реализации стратегии МО Гусь-Хрустальный район**

Разработка миссии является начальной точкой совершенствования системы управления. Определение миссии необходимо для того, чтобы выявить, в чем заключается основная задача муниципального образования, и любую деятельность подчинить ее решению.

Миссия, реализуемая для муниципального образования – это обозначение общей единой цели развития общества, власти и бизнеса в направлении улучшения качества жизни населения района.

**Миссия** – создание комфортной среды проживания и реализация финансово-экономического потенциала района с целью достижения устойчивого повышения благосостояния жителей МО Гусь-Хрустальный район.

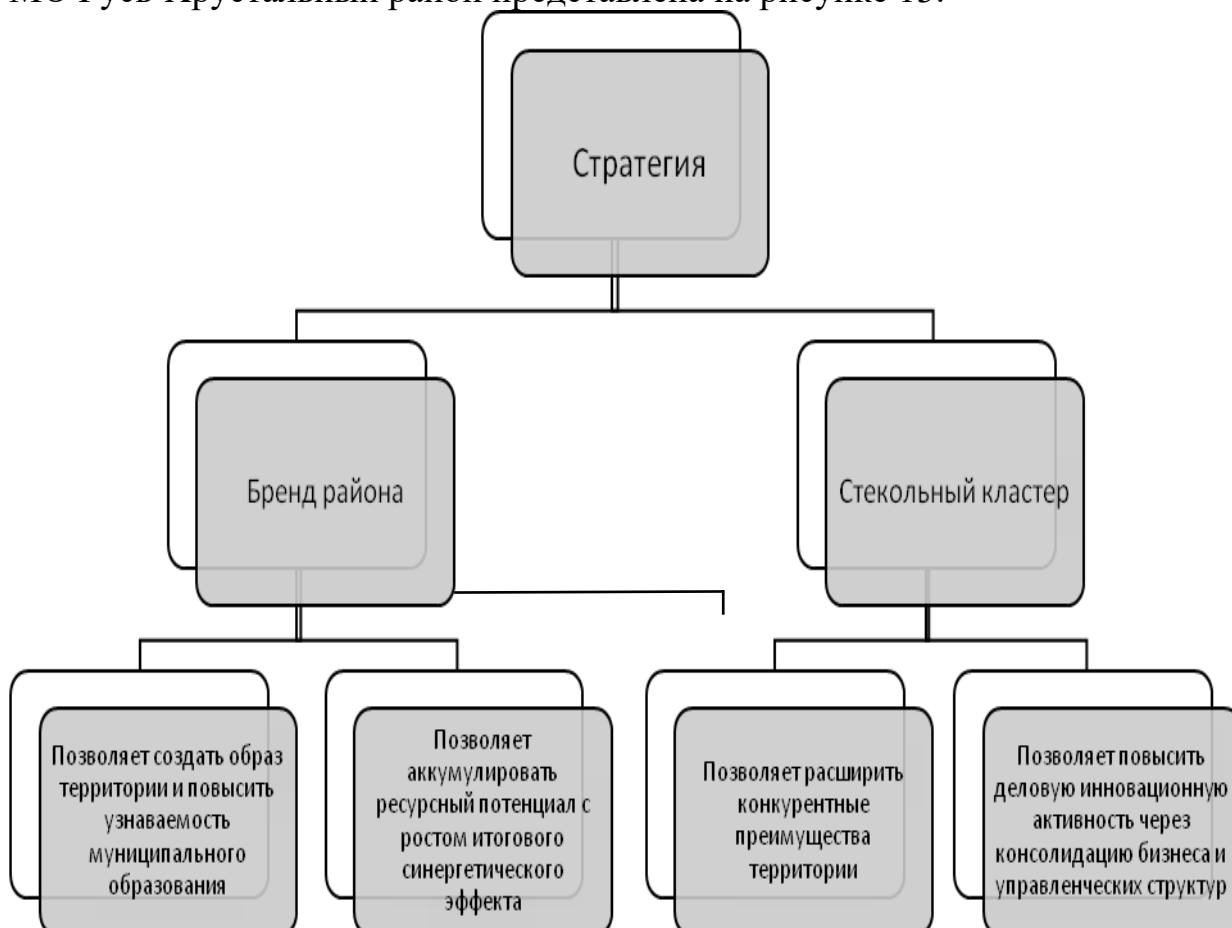
**Стратегическая цель** – повышение качества жизни населения посредством эффективного использования ресурсных возможностей МО Гусь-Хрустальный район.

Внутренняя политика Гусь-Хрустального района должна быть построена на трех основных постулатах:

- район – место, обеспечивающее высокий уровень и качество жизни для всех его жителей;
- район – место реализации финансово-экономического потенциала территории;
- район – территория, вносящая свой вклад в достижение целей и задач долгосрочного развития Владимирской области.

Гусь-Хрустальный район обладает особым конкурентным преимуществом. На территории района имеется целый ряд предприятий стекольной отрасли и уникальные природные зоны. Необходимость организации эффективного взаимодействия этих направлений послужила базой для обоснования концепции его стратегического развития. Реализация концепции предполагает создание промышленного стекольного кластера как драйвера социально-экономического роста района, и формирование его нового бренда как территориального продукта. В целях расширения сфер деятельности, усиления диверсификации экономики района также необходимо укреплять и развивать добывающую и деревообрабатывающую промышленности.

Логика подхода к стратегическому социально-экономическому развитию МО Гусь-Хрустальный район представлена на рисунке 13.



### Рисунок 13 – Концепция стратегического развития района

Основу стратегии социально-экономического развития Гусь-Хрустального района определило формирование его нового бренда как территориального продукта. Целью создания нового бренда является изменение отношения и представления о муниципальном образовании.

Брендинг должен осуществляться посредством создания и развития на двухсегментной основе природно-стекольного кластера. В системе кластера предусматривается интеграция реализации политик ведущих отраслей экономики района, а также социальных приоритетов, межрайонной и отраслевой кооперации.

Брендинг территории будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности района для бизнеса, привлечению рабочей силы и активизации туристического потока.

Идеологическим базисом бренда района должны стать гутные промыслы, а генеральным слоганом – «Гусь-Хрустальный район – родина стеклодувов».

Для реализации кластерного подхода к стратегическому позиционированию района необходимо сформировать территориальный бренд «Стекольный край» как материнский бренд, включающий в себя «природный» и «стекольный» сегменты кластера.

При создании и продвижении существующих и новых товарных групп необходимо придерживаться кластерного подхода и вписывать продукцию (товары, работы, услуги) в уже сложившиеся вертикальные и горизонтальные интеграционные структуры.

Вариант брендинга территории представлен в нижеприведенной таблице.

Таблица 37 - «Семейство» территориального бренда Гусь-Хрустального района

Территориальный бренд (материнский)	Категории	Дочерние бренды	Виды туризма
Стекольный край	Гутные промыслы	Стекло, стакан, хрусталь, игрушки, сувениры и т.п.	Промышленный туризм Сувенирная продукция
	Природа	Песчаные карьеры и рекреационные зоны - леса (государственные заказники), парки (Национальный парк Мещёра)	Экологический туризм
	Профессия	Стеклодувы	Промышленный туризм

Для развития туризма на территории Гусь-Хрустального района должны быть развиты не только «точки внимания» (предприятия-производители товар-

ных брендов, музеи, парки и др.), но и «точки питания» (дары Мещерского леса (ягоды, грибы, травы), продукты (гусь копченый, вяленый и т.п.) и напитки (морсы, наливки и др.). В перспективе они могут стать основой развития гастрономического, сельского туризма и формирования новых туристских дестинаций, расширения ассортиментного ряда гастрономических сувениров.

В качестве концептуальной основы бренда «Стекольный край» требуется рассмотреть:

1. событийные мероприятия – фестиваль стеклодувов, праздник стекла, русского напитка;
2. экскурсионные программы, включающие посещение предприятий, мастерских и музеев гутного промысла, природных парков и заказников;
3. встречи с известными мастерами-стеклодувами, проведение обучающих занятий, мастер-классов и т.д.;
4. продажу гастрономических брендов, сувенирной продукции и т.д.

Название территориального бренда «Стекольный край» располагает к интеграции с соседним муниципальным образованием со схожим обозначением символики – г. Гусь-Хрустальный (Владимирская область).

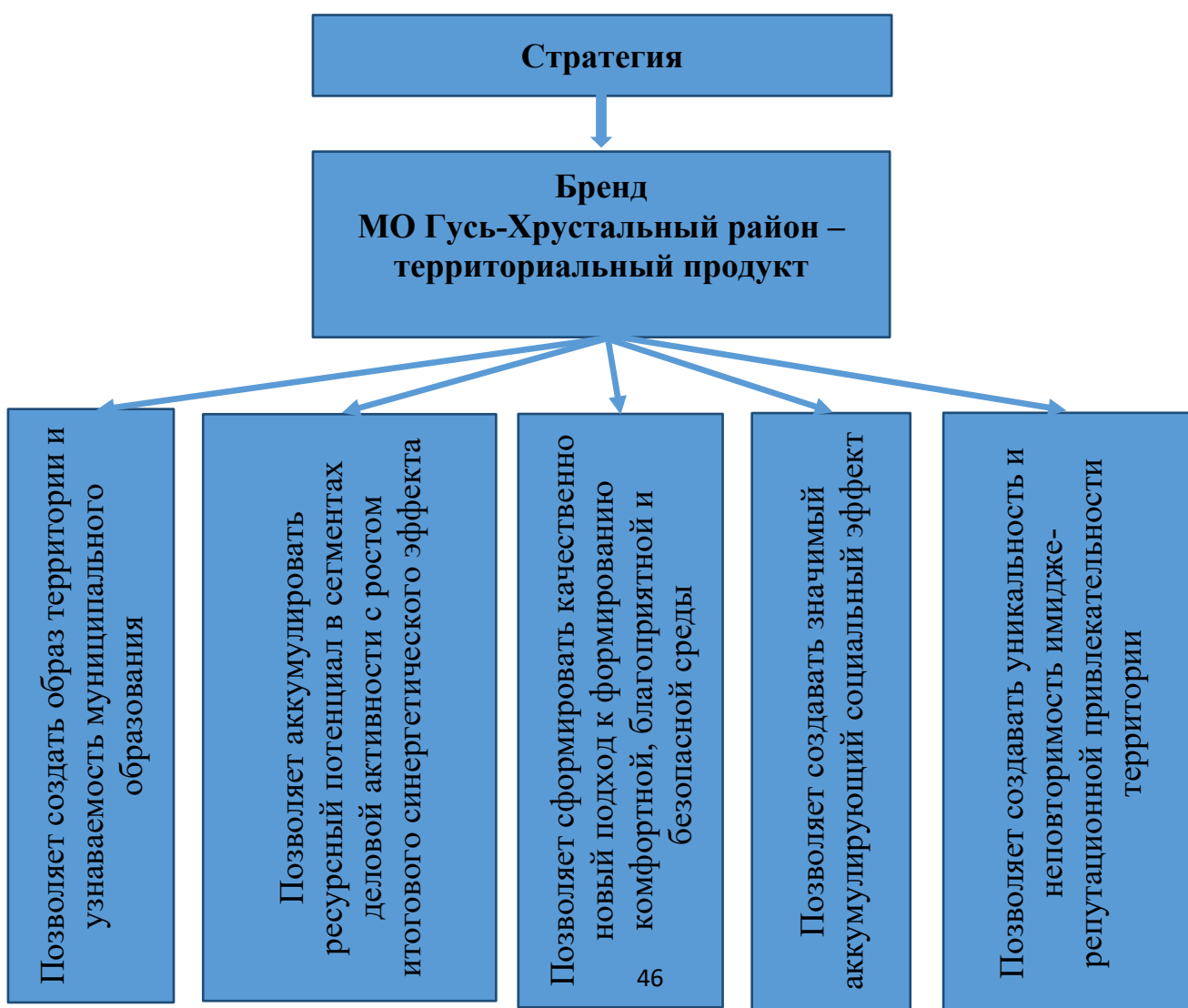


Рисунок 14 – Преимущества бренда как территориального продукта

Наличие территориальных преимуществ Гусь-Хрустального района создает возможности для формирования связанного кластера.

Кластерный подход позволяет расширить конкурентные преимущества, которыми обладает территория. Одновременно с этим создаются условия для формирования кластеров и в смежных областях за счет активизации деятельности по построению комфортной среды для повышения деловой активности, консолидации бизнеса и государственных структур для привлечения инвестиций.

На территории района наблюдается высокая плотность связей между организациями, объединенными стекольной отраслью промышленности, и с другими субъектами региональной экономики. Внутренняя общность организаций выражена наличием тесных связей между субъектами, опосредующими материальные, финансовые и информационные потоки. Повышение эффективности внутренних связей возможно за счет достижения (создания) высокой плотности в организации сотрудничества, иницирующего и координирующего взаимодействия (ассоциации, союзы предпринимателей, общественные организации и так далее). Внешняя связанность участников кластера достигается влиянием организаций, входящих в кластер, на региональную экономику.

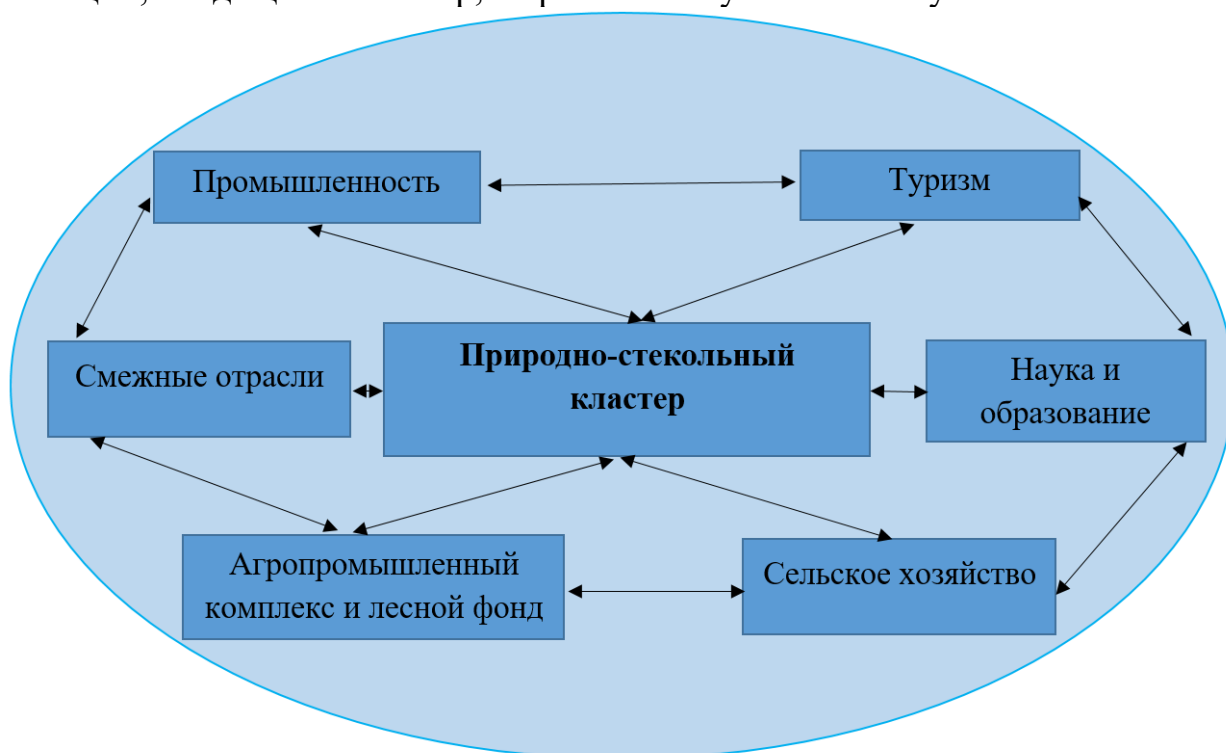


Рисунок 15 – Графическое изображение структуры формирования синергетического эффекта



Кластер включает в себя предприятия «готового» продукта или сервиса, поставщиков специализированных факторов производства, комплектующих изделий, механизмов, сервисных услуг; финансовые институты, предприятия сопутствующих отраслей; производителей побочных продуктов; государственные и муниципальные органы управления, организации, обеспечивающие специальное обучение, образование, проведение исследований и предоставляющие техническую и консультационную поддержку, предпринимательские объединения и другие организации по сотрудничеству, поддерживающие участников кластера.



Рисунок 16 – Структура кластера

В базовые организации входят основные производители товаров и услуг. К поддерживающим организациям относятся поставщики оборудования, комплектующих, сырья, материалов, сервисных услуг. Дополнительные организации представлены финансовыми, научно-исследовательскими, образовательными организациями. Вспомогательные организации представлены инфраструктурными организациями консалтинга, маркетинга, логистики и т.д.

Взаимодействие такого количества независимых организаций эффективно при формировании объединяющего звена, способного создать из всех участников кластера единую слаженную функционирующую систему.

Преимущества кластерной системы определяются трендами для дальнейшего развития и повышения эффективности входящих в нее организаций:

- объединение и концентрация ресурсов;
- разработка и внедрение информационно-технических систем;
- совместная подготовка кадров всех уровней;
- обмен передовым опытом и новейшими достижениями в отрасли;

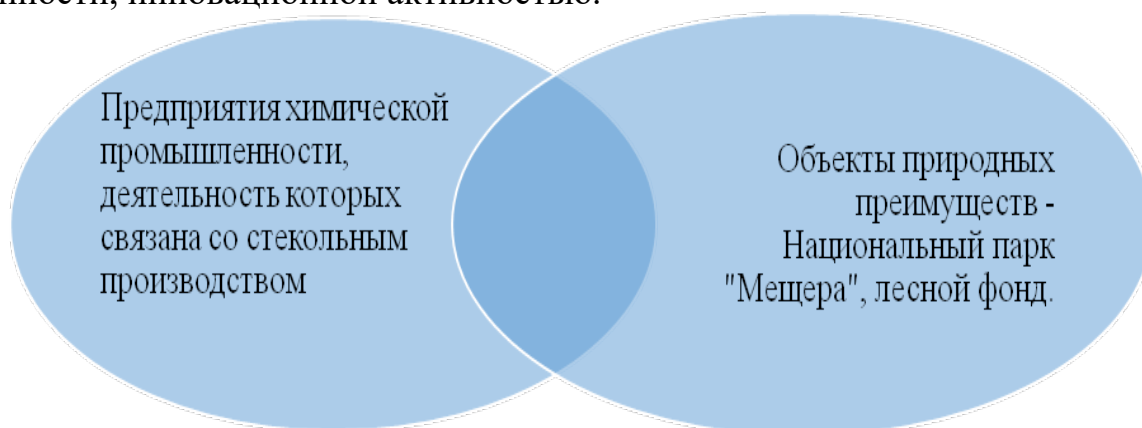
- формирование общей политики кластера;
- развитие сотрудничества и кооперации участников кластера во внутренней и внешней среде.

На территории района возможно формирование «пересекающихся» рынков, когда потребители одного вида продукции с маркетинговой точки зрения могут выступать покупателями смежных продуктов и услуг. Данный фактор обусловлен наличием уже имеющейся производственной базы со сложившейся номенклатурой продуктов, инициативой бизнес-сообщества в создании новых производств, в том числе по диверсификации производимой в настоящее время продукции, а также наличием туристского аспекта деятельности отрасли.

В Гусь-Хрустальном районе исторически сложилась и в настоящее время достигла хорошего экономического уровня система производств изделий из стекла. Так, на территории, осуществляют деятельность ряд заводов стекольного производства, существуют мощности по производству запасных частей к нему и сырьё в виде песка, образовательные учреждения (как на территории города, района, так и в регионе). Тем не менее, существуют задачи по общей координации деятельности кластера, а также выпуску (закупке) стеклоформирующих машин. Именно эти задачи могут быть решены в рамках применения кластерной модели и требуют скоординированной работы администрации района, предприятий и организаций вошедших (потенциально готовых к вхождению) в кластер, а также профильных структурных подразделений Правительства Владимирской области.

В рамках работы по данному направлению в 2024 году планируется открытие образовательно-производственного центра (кластера). Миссия центра – повышение эффективности взаимодействия предприятий химической отрасли и организаций среднего профессионального образования для подготовки квалифицированных кадров, способных обеспечить экономическую и стратегическую конкурентоспособность предприятий. Для реализации данного проекта планируется привлечь инвестиции в размере 100 млн. рублей.

Создание стекольного сегмента кластера на территории Гусь-Хрустального района эффективно благодаря географической концентрации предприятий стекольной (предприятий химической промышленности, деятельность которых связана со стекольным производством) промышленности, наличием «критической массы» участников кластера, их высоким уровнем внешней и внутренней связанности, инновационной активностью.



## Рисунок 17 – Образная структура территориальных преимуществ Гусь-Хрустального района для формирования природно-стеклянного кластера

Функционирование кластера произведет синергетический эффект среди обслуживающих и вспомогательных сегментов рыночных отношений.

Кластер позволит достигнуть концентрации инновационно-активных предприятий, что будет способствовать вовлеченности научного и образовательного сообщества в деятельность участников кластера.

Вместе с основными производителями в структуре кластера взаимодействуют поставщики, посредники, финансовые организации, сервисные организации, производители побочных продуктов, организации, предоставляющие техническую поддержку и сопровождающие технологические процессы, организации по сотрудничеству, научные и образовательные учреждения и другие.

Основные производители, входящие в кластер, предъявляют спрос на специализированную рабочую силу, что приводит к ее концентрации в кластере. Развитый рынок труда позволяет предприятиям подбирать наиболее подходящий персонал, а соискателям – работу, в наибольшей степени соответствующую их компетенциям.

Концентрация профильных предприятий привлечет в кластер специализированных поставщиков, простимулирует развитие профильной инфраструктуры. Концентрация поставщиков, инфраструктуры, финансовых и научных учреждений позволит профильным предприятиям снижать транзакционные издержки. Достижение «критической массы» участников сопровождается подключением к работе кластера научных и образовательных учреждений, интенсификацией взаимодействия с органами государственных и муниципальных органов управления.

Высокий рыночный потенциал в кластере создаст преимущества от совместного использования специализированных инфраструктур, поставщиков, рабочей силы, а также от разделения рисков, повышенного разнообразия и специализации в кластере.

Эффект инвестирования будет достигаться снижением объема требуемого капитала для вовлеченности в хозяйственную деятельность субъектов предпринимательства и возможностью специализироваться на разных этапах процесса создания добавленной стоимости.

Кластер имеет резервы для своего совершенствования. Созданные внутренние и внешние связи в рамках стеклянного сегмента кластера позволят сформировать благоприятную среду для полного использования территориальных преимуществ в развитии природного сегмента кластера.

Наличие уникальных природных ресурсов определяет специфику формирования природного сегмента кластера. Особенность рекреационного потенциала территории позволяет определить ее специализации – экологический, культурно-познавательный, приключенческий туризм и другие виды услуг. Многообразие специализаций кластера даст возможность, наряду с конкурен-

цией, успешно взаимодействовать, дополняя друг друга. Эта особенность создает предпосылки для формирования устойчивых территориальных систем межрегионального взаимодействия в сфере туризма на основе кластерного подхода, обеспечения организации инфраструктуры для предоставления разнообразных специализированных сопутствующих услуг посетителям.

Особое внимание следует уделить развитию новых типов и форм размещения туристов, созданию транспортной системы, отвечающей принципам устойчивого развития, формированию инфраструктуры для проведения тематических мероприятий. В связи с тем, что Национальный парк «Мещера» проходит через территории нескольких муниципальных образований, предлагается создание совместного трансграничного направления кластера. Создание и развитие природного кластера позволит повысить уровень комфорта в условиях ценных природных территорий, создать новую нишу, которая сможет объединить интересы местного населения, туристов, а также малых и средних предпринимателей. Развитие природного кластера создаст условия для улучшения жизни в сельской местности.

Исходя из миссии, стратегических целей, бренда и выбранного кластерного подхода формирования стратегии социально-экономического развития Гусь-Хрустального района на период до 2035 года определены следующие приоритетные направления.

**Приоритетное направление 1** – реализация потенциала предприятий стекольной промышленности.

**Цель** – создание условий для развития стекольного кластера.

**Задачи:**

1. разработка программы развития структуры стекольного кластера района;
2. формирование механизма участия предприятий района в стекольном кластере Владимирской области;
3. создание условий для участия района в межрайонной кластерной агломерации в рамках развития стекольного кластера;
4. разработка концепции планирования и прогнозирования ресурсных потребностей предприятий стекольной отрасли района.

**Приоритетное направление 2** – реализация потенциалов добывающей, деревообрабатывающей промышленности, лесного фонда и сельского хозяйства района.

**Цель** – создание условий для раскрытия предпринимательского потенциала в сфере добывающей, деревообрабатывающей промышленности, лесного фонда и сельского хозяйства района.

**Задачи:**

1. формирование инвестиционных предложений для создания деревообрабатывающего предприятия полного цикла;
2. разработка плана рекультивации сельскохозяйственных земель;
3. разработка программы включения предприятий добывающей отрасли в структуру стекольного кластера района и систему межрайонной и межрегиональной кооперации химической отрасли;

4. создание, поддержка и реализация предпринимательских инициатив в сфере развития лесного фонда района, охоты и рыболовства.

**Приоритетное направление 3** – развитие рынка туристских услуг района.

**Цель** – создание условий для развития туристско-рекреационной деятельности района.

Задачи:

1. создание условий для развития инфраструктуры экотуризма вблизи национального парка «Мещера»;
2. разработка концепции интеграции района в туристско-рекреационном кластере Владимирской области;
3. создание, поддержка и реализация новых туристских продуктов на территории района.

**Приоритетное направление 4** – создание комфортных и безопасных условий проживания населения района.

**Цель** – создание условий реализации потенциала инженерной инфраструктуры для обеспечения жителей качественными услугами в жилищно-коммунальной, дорожной, транспортной и социальной сферах.

Задачи:

1. доведение объектов жилищно-коммунальной (в том числе объектов водоснабжения и очистных сооружений), дорожной, транспортной и социальной инфраструктур до нормативных значений;
2. выполнение мероприятий по приведению в соответствие территорий в рамках природоохранной деятельности;
3. реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктурной, образовательной, спортивной и культурной направленности;
4. содействие расширению спектра услуг по сохранению и укреплению здоровья населения.

**Приоритетное направление 5** – развитие гражданского общества и местного самоуправления.

**Цель** – создание условий для устойчивого развития и функционирования гражданского общества и местного самоуправления.

Задачи:

1. содействовать развитию гражданского общества посредством партнерства общественных объединений, местного сообщества и органов управления;
2. усилить координацию и партнерство с региональными и федеральными органами управления;
3. способствовать развитию системы телекоммуникационной и информационной поддержки органов управления.

Потенциальные центры развития территории Гусь-Хрустального района:

1) Создание образовательно-производственного центра (кластера) «Гусь-Хрустальный» на базе ГАПОУ ВО «Гусевской стекольный колледж» им. Г.Ф. Чехлова в рамках реализации стекольного кластера.

2) Создание опорных пунктов развития сельских агломераций в горо-

де Курлово и поселке Уршельский.

3) Развитие промышленного потенциала крупнейших предприятий стекольного кластера.

4) Координация деятельности предприятий полного цикла добывающих и перерабатывающих отраслей района.

5) Развитие туристской инфраструктуры в целях реализации проекта развития Национального парка «Мещёра».

6) Развитие объектов социальной инфраструктуры путем строительства стадиона, бассейна и объектов дворовой физической культуры.

7) Создание туристских объектов, используя потенциал охоты и рыболовства.

8) Модернизация и реконструкция объектов ЖКХ и городской инфраструктуры.

## **Глава 5. Индикаторы социально-экономического развития МО**

### **Гусь-Хрустальный район**

Индикативное планирование представляет собой процесс формирования системы показателей, характеризующих состояние и развитие экономики района, соответствующие направлениям государственной и муниципальной социально-экономической политики.

Индикативное планирование – комплексный метод социально-экономического планирования. Для него характерны два основных признака:

– использование системы показателей-индикаторов, где индикатор – доступная наблюдению и измерению характеристика;

– информирующий и ориентирующий характер индикаторов, имеющий максимально гибкий, рекомендательный характер, информирующий о возможных сценариях развития экономики, что используется для принятия конкретных решений.

Индикатор представляет собой результат социально-экономического развития – фактическое (достигнутое) и плановое состояние экономики, социальной сферы, которое характеризуется количественными и (или) качественными показателями.

В качестве важнейших индикаторов социально-экономического развития используются показатели, характеризующие динамику, структуру и эффективность экономики, состояние финансов, занятость, уровень жизни населения и т.д.

Индикатор как центральное понятие системы индикативного планирования, как правило, имеет векторный характер. Система индикаторов призвана выполнять роль экономических регуляторов направлений развития структурных элементов экономики вследствие образования так называемых «коридоров», необходимых и достаточных для принятия управленческих решений на

всех подуровнях индикативного планирования.

Реализация стратегии Гусь-Хрустального района разделена на два этапа и предполагает среднесрочный (до 2028 года) и долгосрочный период прогнозирования социально-экономической деятельности на территории района до 2035 года.

Структурными элементами программно-целевого подхода в регулировании муниципального развития являются установление целей социально-экономического развития; разработка мероприятий, которые направлены на достижение этих целей; обеспечение согласования целей и мероприятий; ресурсное обеспечение намечаемых мер.

Установленный набор целевых показателей стратегических направлений социально-экономического развития района на среднесрочный период актуализирован в действующих муниципальных программах и основывается на ежегодном в этом периоде переходящем прогнозе социально-экономического развития Гусь-Хрустального района.

В долгосрочном периоде установленный набор целевых индикаторов определен в соответствии с государственными документами стратегического планирования, стратегией Владимирской области до 2030 года через сценарное планирование развития факторов, оказывающих влияние на принятые показатели.

Показатели призваны объективно отражать тенденцию изменений на каждом этапе ее реализации. В случае необходимости, при неблагоприятном или непредусмотренном в Стратегии варианте развития ситуации, подлежат корректировке как мероприятия и проекты, так и сами показатели. Ожидаемые результаты реализации стратегического плана определены на основе миссии, поставленных целей и задач.

Таблица 38 – Прогноз основных показателей социально-экономического развития Гусь-Хрустального района Владимирской области до 2035 года

Показатели	отчетные данные 2022 года	2028 год	2035 год
<b>Экономическое развитие района</b>			
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млрд. рублей	11,3	13,5	16,6
Ежегодный темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, %	106,6	103	103
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, в фактически действовавших ценах, млн. руб.	678,0	1030	1180
Ежегодный прирост продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, %	103	103	102
Объем инвестиций в основной капитал по всем формам собственности в фактически действующих ценах, млн. рублей	857,4	1500	1850
Объем розничного товарооборота, млн. рублей	3172	3500	4000

Среднемесячная номинальная заработная плата работников крупных и средних предприятий, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, тыс. рублей	48	85	100
Зарегистрировано предприятий разных форм собственности, единиц	756	800	850
Уровень безработицы, %	1,3	1,0	1,0
Ежегодное увеличение туристского потока на территорию района, %	-	10	10
Бюджетная обеспеченность населения средствами местного бюджета (по расходам), тыс. рублей /чел.	49,6	55	60
Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций), %	27,5	30	32
<b>Развитие инфраструктуры района</b>			
Ежегодный темп роста ввода в эксплуатацию жилых домов, %	4,4	5	5,5
Уровень газификации, %	52,4	57,8	74,1
Уровень износа объектов коммунальной инфраструктуры, %	61	55	45
<b>Социальное развитие района</b>			
Численность населения муниципального образования (среднегодовая), тыс. человек	40,3	41	41
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	71	74	78
Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, получивших аттестаты об основном общем и среднем общем образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, %	99,1	100	100
Удельный вес численности обучающихся, занимающихся в первую смену, в общей численности обучающихся в общеобразовательных организациях, %	100	100	100
Удельный вес аварийных образовательных учреждений, %	0	0	0
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, в общей численности детей в возрасте от 5 до 18 лет	77	85	95
Обеспеченность местами в дошкольных образовательных учреждениях, %	100	100	100
Ежегодный темп роста среднего количества посещений культурно-досуговых мероприятий, %	7	5	5
Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности населения города, %	50	55	70
Обеспеченность населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности, единиц	60	65	70
<b>Муниципальное управление</b>			
Доля органов и структурных подразделений администрации района и муниципальных учреждений, осуществляющих информационно-справочное взаимодействие с гражданами и организациями посредством порталов государственных и муниципальных услуг (функций), % Владимирской области и Российской Федерации	50	70	80



## Глава 6. Сценарии социально-экономического развития МО

### Гусь-Хрустальный район

Выявленные тенденции социально-экономического развития Гусь-Хрустального района и различная комбинация наиболее значимых для территории факторов позволяют сформулировать три альтернативных сценария развития муниципального района: инерционный, инновационный и целевой.

Сценарные варианты реализации Стратегии различаются количественной и качественной характеристикой социально-экономических процессов в зависимости от темпов изменения ключевых факторов – демографических, инвестиционных, технологических, инновационных, структурных и институциональных.

Каждый из сценариев требует определенного сочетания усилий органов местного самоуправления района, органов государственной власти, субъектов хозяйственной деятельности, населения и иных субъектов, вовлеченных в формирование и реализацию всех внутренних процессов.

**Инерционный сценарий** основан на сохранении вектора и скорости развития выявленных тенденций, поддержании сложившейся отраслевой структуры экономики муниципального района, закреплении существующей модели экономического развития.

Основой данного сценария является использование всех доступных ресурсов и развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры в соответствии с запланированными в муниципальных программах мероприятиями. Деятельность органов местного самоуправления оценивается как пассивная, сфокусированная на решении вопросов местного значения и реализации федеральных и региональных инициатив при незначительном улучшении социально-экономической динамики.

Отсутствие ориентации на долгосрочный рост может привести к ухудшению инвестиционной привлекательности территории, снижению деловой активности и уровня жизни, что обострит демографические проблемы и усилит тенденцию дальнейшего сокращения трудоспособного населения в районе.

Инерционный сценарий является наименее благоприятным в связи с тем, что ориентирован на развитие муниципального района под воздействием сложившегося прогноза тенденций, предполагает отказ от реформирования модели экономического развития, пассивное отношение к будущему муниципального образования со стороны субъектов управления и населения.

**Инновационный сценарий** представляет собой оптимистический вариант развития муниципального района с опорой на внедрение инноваций, наиболее полное использование конкурентных преимуществ территории и инструментов ускорения социально-экономического роста.

Сценарий ориентирован на формирование инвестиционной привлекательности территории, улучшение инвестиционного климата и повышение инновационной и инвестиционной активности в районе. Дополнительное развитие

должны получить стекольный кластер, лесное и сельское хозяйство, туристский сектор, которые станут экономической опорой муниципального района и основой устойчивого развития территории.

Главным условием реализации инновационного варианта развития является эффективная работа органов местного самоуправления по превращению инновационных факторов в ведущий источник экономического благополучия района. Упор делается не только на внутренние ресурсы, но и на привлечение внешних, поддержку традиционных и перспективных видов экономической деятельности, проведение политики создания комфортных условий и конкурентной среды для ведения бизнеса и формирования спроса на инновации.

Усиление территориальной конкуренции за инвестиционные ресурсы значительно затрудняет реализуемость рассматриваемого сценария. При этом он является более благоприятным, поскольку предполагает положительные изменения социально-экономической динамики, трансформацию модели экономического развития, активные действия субъектов управления и населения.

**Целевой сценарий** является самым благоприятным, предполагает наиболее успешное использование конкурентных преимуществ района и инструментов социально-экономического развития с опорой на инновации и прошлый положительный опыт.

Основан на рациональном использовании потенциала территории, пределах её возможностей – активизации инновационных и инвестиционных процессов, рациональном и сбалансированном использовании человеческих, природных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения устойчивого развития района.

На основании проведенного исследования социально-экономического развития Гусь-Хрустального района сделан вывод о стратегически целесообразном использовании подхода двухсценарного обеспечения развития района, где в среднесрочной перспективе до 2028 года будет применен целевой сценарий, а в долгосрочной перспективе до 2035 года основу развития составит инновационный сценарий. Указанный подход будет способствовать гармоничному сочетанию элементов выбранных сценариев.

Таблица 39 – Сравнение сценариев социально-экономического развития

	Инерционный сценарий	Целевой сценарий	Инновационный сценарий
Экономическое развитие района	– традиционная отраслевая структура экономики района, закрепление существующей модели экономического развития; – сохранение базовых конкурентных преимуществ территории; – использование из-	– расширение и развитие существующих перспективных и создание новых видов экономической деятельности; – укрепление конкурентной позиции района и завоевание новых конкурентных преимуществ; – сбалансированное использование ресурсов	– диверсификация экономики района, создание стекольного кластера, развитие лесного и сельского хозяйства, туризма; – наращивание конкурентных преимуществ территории; – максимальное использование ресурсного потенциала территории;

	Инерционный сценарий	Целевой сценарий	Инновационный сценарий
	вестных доступных ресурсов; – недостаточно эффективное использование ресурсного потенциала района; – поддержание динамики и структуры инвестиций.	территории для обеспечения устойчивого развития; – формирование благоприятных условий для улучшения инвестиционного и инновационного климата; – вертикальная и горизонтальная интеграция новых видов бизнеса в экономику района; – усиление межмуниципального взаимодействия в укреплении ресурсного потенциала района.	– формирование конкурентной среды для повышения спроса на инновации; – повышение инвестиционной и инновационной привлекательности территории.
Туризм	– сохранение туристских брендов территории.	– расширение существующих туристских брендов территории; – интеграция природного сегмента кластера района в туристско-рекреационный кластер области.	– привлечение инвестиций в создание новых туристских брендов; – межмуниципальное сотрудничество в формировании новых туристских маршрутов.
Социальное развитие района и инфраструктура	– сохранение показателей уровня и качества жизни населения района; – воспроизводство демографических трендов как положительных, так и отрицательных; – поддержание инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры в рамках федеральных и региональных инициатив; – приведение всех объектов инфраструктуры к нормативным значениям.	– повышение показателей уровня и качества жизни населения района; – снижение демографической нагрузки и повышение рождаемости в районе; – приведение профессиональной структуры кадров к запросам экономики района; – реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктурной направленности для удовлетворения ожиданий населения и инвесторов.	– улучшение социального благополучия населения района; – предотвращение негативных демографических тенденций; – привлечение трудовых ресурсов в район и формирование профессиональной структуры кадров; – модернизация инфраструктурных объектов для повышения инвестиционной и инновационной привлекательности района.
Система управления муниципальным образованием	– сосредоточение усилий на краткосрочных целях, решении текущих вопро-	– ориентация на среднесрочный рост и сбалансированное использование всех ресурсов	– ориентация на долгосрочный экономический рост; – усиление взаимодей-

	Инерционный сценарий	Целевой сценарий	Инновационный сценарий
	сов местного значения, реализации федеральных и региональных инициатив; – слабое взаимодействие субъектов, заинтересованных в развитии района.	территории; – консолидация усилий власти, бизнеса и общества в вопросах социально-экономического развития района для достижения целей устойчивого развития и укрепления конкурентной позиции; – повышение гражданской активности населения в решении социально-экономических вопросов.	ствия власти- бизнеса сообщества при построении инновационной модели экономического развития; – развитие гражданского общества посредством партнерства общественных объединений, местного сообщества и органов управления; – координация и партнерство с региональными и федеральными органами управления.

## **Глава 7. Основные риски реализации стратегии, их минимизация и управление**

Целевые ориентиры и приоритетные направления развития Гусь-Хрустального района выстраиваются на основе перспективного планирования с учетом особенностей муниципального образования, региона и социально-экономической ситуации в стране и мире.

Поскольку Стратегия развития муниципального образования представляет собой комплексный документ, объединяющий такие взаимодействующие элементы как комплексный анализ, планирование, перспективные сценарии и механизмы развития территории, необходима оценка всех неблагоприятных факторов, которые могут возникнуть в процессе реализации стратегии и отразиться на ее результатах. Среди таких факторов выделяют угрозы или риски различного характера. Как правило, их делят на организационные, нормативные, политические, экономические, финансовые, социальные, технологические и т.д.

Основной целью определения того или иного риска является предупреждение или снижение степени угрозы ущерба развитию района. Правильно подобранный комплекс методов устранения ситуаций риска позволит предотвратить возможные проблемы, поможет оперативно решить их, опираясь на знание сильных и слабых сторон развития территории.

В представленной таблице дана оценка рисков, возникновение которых возможно при реализации данной стратегии, предложены вероятные последствия и способы снижения остроты риска.

Таблица 40 – Комплексная оценка рисков, возникающих при реализации мероприятий Стратегии

№ п/п	Описание рисков	Последствия наступления	Способы минимизации
1.	<b>Внешние риски</b>		
1.1	Демографические проблемы, вызванные снижением численности населения района	Высокая демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста, дефицит трудовых ресурсов, необходимость инфраструктурных изменений в социальной сфере	Разработка и реализация местной администрацией дополнительных мер поддержки семей с детьми, молодых специалистов, работников предпенсионного возраста, привлечение трудовых мигрантов.
1.2	Изменения в законодательстве об основах организации местного самоуправления	Снижение эффективности деятельности органов местного самоуправления. Потеря самостоятельности по решению вопросов обеспечения жизнедеятельности населения	Мониторинг изменений в законодательстве, участие в общественном обсуждении проектов нормативно-правовых актов различного уровня с учетом основных целей Стратегии
1.3	Информационно-коммуникационные риски, связанные с цифровизацией государственного управления	Проблемы с обеспечением безопасности и качества сбора, обработки, хранения информации в муниципальном образовании	Развитие цифровых платформ сбора и анализа данных на уровне муниципального образования. Законодательное урегулирование вопросов взаимодействия государственной и муниципальной информационных систем
1.4	Невостребованность продукции стекольного производства на внутреннем и внешнем рынках	Убытки предприятий стекольной отрасли, потеря квалифицированных кадров, разрушение технологических цепочек, потеря интереса инвесторов к отрасли.	Формирование стекольного кластера района, позволяющего получить привлекательную продукцию в соотношении цена-качество. Анализ целевой аудитории. Поиск нестандартных вариантов товарного продукта с учетом интересов потенциальных покупателей.
1.5	Природно-климатические риски развития сельского и лесного хозяйства (неблагоприятные погодные условия, болезни животных, растений, высокая пожароопасность в весенне-летний период)	Вероятность получения убытка субъектами сельскохозяйственной и лесной отрасли, нерентабельность производства, снижение урожайности сельскохозяйственных культур или продуктивности сельскохозяйственных животных	Участие в госпрограмме агрострахования, программе субсидирования фермерских хозяйств из средств областного бюджета, поддержка предпринимательской инициативы
1.6	Возможное снижение финансирования социальной сферы на уровне государственного управления	Проблемы реализации социальной поддержки населения, невыполнение обязательств по предоставлению государственных услуг в социальной сфере	Поддержка и развитие социально ориентированного бизнеса со стороны органов местного самоуправления

2.	<b>Внутренние риски</b>		
2.1	Неэффективное использование конкурентных преимуществ муниципального района	Снижение внимания потребителей территориального продукта, отток человеческих и финансовых ресурсов. Снижение объема инвестиций	Конкурентный анализ, использование инструментов территориального маркетинга. Активное сотрудничество со СМИ, использование потенциала социальных сетей для повышения привлекательности территории.
2.2	Рост внутренних миграционных потоков из низкодоходных сельских поселений в город и за пределы района	Запустение сельскохозяйственных земель и разрушение социальной инфраструктуры села.	Реализация плана Стратегии по рекультивации сельскохозяйственных земель, участие администрации района в программах поддержки кадрового потенциала агропромышленного комплекса, работа по привлечению инвестиций, грантовая поддержка начинающих фермеров
2.3	Угроза невыполнения обязательств по инженерному и жилищно-коммунальному обеспечению муниципального образования	Необходимость дополнительных капиталовложений, снижение рейтинга доверия со стороны населения, снижение привлекательности района, ухудшение состояния окружающей среды	Обновление инженерного оборудования, активное использование технологий ресурсосбережения. Автоматизация средств измерения и учета объема выбросов, сбросов и концентрации загрязняющих веществ
2.4	Антропогенные риски вследствие развития туризма	Вероятность нанесения существенного ущерба природоохранной зоне, изменения видового состава флоры и фауны, загрязнение территории	Создание инфраструктуры в виде экологических троп и соответствующих экостандартам мест отдыха. Общественный экологический контроль
2.5	Слабая вовлеченность представителей частного бизнеса в реализацию стратегии, пассивность населения	Незаинтересованность местной общественности и предпринимателей в деятельности по социально-экономическому развитию района, невозможность достижения целей стратегии	Проведение онлайн-голосований жителей по проблемным вопросам, возможность для представления идей по развитию района на официальном сайте администрации района. Систематические встречи представителей местной администрации с населением. Реализация партнерских инициатив с предпринимательским сообществом
2.6	Принятие ошибочных управленческих решений вследствие нарушения плана реализации стратегии	Снижение эффективности механизмов стратегического развития района, потеря инвестиционной привлекательности территории	Анализ причин управленческих ошибок, корректировка плана действий с учетом результатов анализа. Делегирование функций контроля заинтересованным в достижении целей стратегии лицам

## Глава 8. Механизм реализации Стратегии

Обеспечение соблюдения интересов населения района, органов местного самоуправления, предприятий и организаций, в том числе общественных, четкого разграничения полномочий и ответственности всех участников, является базовым принципом «баланса интересов» построения механизма реализации Стратегии.

Соблюдение указанного принципа на рассматриваемой территории достигается структурным взаимодействием всех заинтересованных сторон, а именно: процессом разработки и реализации Стратегии управляет Глава администрации Гусь-Хрустального района совместно с группой по разработке и реализации стратегии, а также с участием руководителей отделов и структурных подразделений администрации, руководителей предприятий, Совета народных депутатов района и представителей общественных организаций.

Особое место в механизме реализации Стратегии занимает:

1. Применение программно-целевого метода управления, использование которого предполагает:

- соответствие программ поставленным стратегическим целям и задачам;
- направленность действующих государственных программ, долгосрочных и среднесрочных муниципальных программ и ведомственных целевых программ на устойчивое развитие Гусь-Хрустального района, выраженное в целях укрепления инвестиционного климата и повышения конкурентоспособности территории;

2. Применение в процессе реализации сочетания стратегического и оперативного планирования, представляющего собой:

- предварительное принятие решений, направленных на достижение требуемых результатов в перспективе;
- организацию и контроль за системой ключевых показателей управления качеством;
- анализ получаемой информации и прогнозирование результатов деятельности хозяйствующих субъектов;
- применение в процессе планирования гибкого подхода к реагированию на изменяющиеся условия;
- обеспечение, в зависимости от изменений состояния внешней и внутренней среды, условий корректировки Стратегии на всех этапах управления.

3. Кластерный подход в управлении предполагает:

- предоставление для органов власти инструментария эффективного взаимодействия с бизнесом;
- участие органов власти в качестве партнера и дает возможность непосредственно влиять на принятие организационных и экономических решений;
- развитие коммуникации между основными участниками кластера: компаниями, государственными органами, научно-образовательным сообществом, финансовыми организациями, торговыми ассоциациями и т.п.;

- развитие научно-образовательной базы, расширение доступа к государственным НИОКР, стимулирование кооперации образовательного и реального секторов;
- развитие инновационной инфраструктуры (инкубаторы, научные парки, особые экономические зоны).

Для успешной реализации Стратегии необходимо обеспечить выполнение комплекса требований по следующим направлениям:

- информационное обеспечение реализации Стратегии;
- правовое обеспечение реализации Стратегии;
- организационное обеспечение реализации Стратегии;
- ресурсное обеспечение реализации Стратегии.

Таблица 41 – Условия реализации Стратегии

Требования к правовому обеспечению реализации Стратегии	Требования к организационному обеспечению реализации Стратегии	Требования к ресурсному обеспечению реализации Стратегии	Требования к информационному обеспечению реализации Стратегии
1. Координация с документами стратегического планирования федерального и регионального уровней, соответствие приоритетам развития РФ и Владимирской области 2. Закрепление правового статуса за Стратегией путем ее официального утверждения 3. Обеспечение преемственности в реализации Стратегии вне зависимости от политических факторов 4. Координация муниципальных документов стратегического планирования (Генплан и т.д.) со Стратегией 5. Увязка Стратегии с бюджетным планированием и МЦП	1. Управление процессом развития района органами местного самоуправления в соответствии со Стратегией 2. Выделение и закрепление зон ответственности за должностными лицами администрации района по управлению реализацией Стратегии 3. Создание внешних механизмов контроля за реализацией Стратегии 4. Соблюдение условия соотношения интересов всех субъектов поселкового, районного и областного планирования при реализации Стратегии	1. Бюджетное планирование 2. Привлечение инвестиций из всех возможных внешних источников 4. Развитие муниципального частного партнерства 5. Повышение эффективности муниципального управления 6. Повышение эффективности расходования бюджетных средств 7. Привлечение средств крупного, среднего и малого бизнеса	1. Доступность информации о ходе реализации Стратегии на сайте администрации района 2. Постоянное информирование населения о ходе реализации Стратегии 3. Предоставление главой администрации отчета о ходе реализации Стратегии (ежегодно и каждые два-три года)

Ресурсное обеспечение достигается за счет использования средств бюджетов всех уровней, средств государственно-частного партнерства, средств инвесторов, средств грантовой и фондовой поддержки.



Механизм реализации определяет комплекс взаимосвязанных мер, осуществляемых участниками реализации Стратегии, и представляет собой систему мероприятий по каждому приоритету, цели и задаче социально-экономического развития.

### **Заключение**

В результате реализации Стратегии предполагается обеспечить выход муниципального образования Гусь-Хрустальный район на новый уровень развития, характеризующийся уверенной динамикой роста качества жизни населения, стабильно развивающейся экономикой, эффективным сотрудничеством власти и бизнеса, устойчивыми социальными и политическими отношениями.

Стратегия социально-экономического развития Гусь-Хрустального района – это:

1. формирование нового бренда муниципального образования как территориального продукта;
2. реализация потенциала посредством развития природно-стекольного кластера;
3. реализация потенциалов добывающей, деревообрабатывающей промышленности, лесного фонда и сельского хозяйства района посредством активизации инвестиционных процессов, реализации предпринимательских инициатив, а также возрождение сельскохозяйственных земель путем рекультивации;
4. развитие рынка туристских услуг района посредством создания природно-стекольного кластера муниципального образования и интеграции его в туристско-рекреационный кластер Владимирской области, создания новых туристских продуктов, а также развития инфраструктуры экотуризма вблизи национального парка «Мещера»;
5. создание комфортных и безопасных условий проживания населения района посредством реализации потенциала инженерной инфраструктуры для обеспечения жителей качественными услугами в жилищно-коммунальной, дорожной, транспортной и социальной сферах;
6. развитие гражданского общества и местного самоуправления посредством усиления динамики партнерских отношений общественных объединений, местного сообщества и органов управления района, а также развития телекоммуникационной и информационной поддержки органов управления.

Ежегодная оценка результатов реализации мероприятий стратегии становится основой для определения имеющихся слабых звеньев и угроз, неучтенных факторов, появившихся возможностей, положительного опыта и лучших практик.

Основные направления оценки реализации стратегии базируются на показателях, которые предусматривают:

1. выполнение мероприятий стратегии в отчетном периоде, включенных в текущий оперативный план;
2. объективные изменения социально-экономического положения Гусь-Хрустального района в период реализации стратегии;

3. изменения субъективной оценки местным сообществом социально-экономического положения района.

Таким образом, Стратегия социально-экономического развития Гусь-Хрустальный района на период до 2035 года концентрирует внимание на ключевых, наиболее перспективных направлениях, выявленных на основе комплексного анализа внутреннего потенциала, сильных и слабых сторон, геополитического положения территории и возможных сценариев его дальнейшего развития.

### Приложение 1 – Финансирование муниципальных программ в 2018-2022 годах

Показатель	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
1. «Развитие агропромышленного комплекса Гусь-Хрустального района на 2013-2021 годы»	тыс. рублей	31 534,9	4 193,7	2 119,6	2 240,7	-
2. «Развитие агропромышленного комплекса Гусь-Хрустального района на 2022-2026 годы»	тыс. рублей	-	-	-	-	8 618,9
3. «Развитие муниципальной службы в Гусь-Хрустальном районе на 2017-2022 годы»	тыс. рублей	246,0	208,8	228,6	39,7	260,4
4. «Информационное общество (2014-2024 годы)»	тыс. рублей	531,0	583,2	535,5	563,3	548,3
5. «Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом муниципального образования Гусь-Хрустальный район»	тыс. рублей	170 900,0	140 027,6	148 112,5	130 503,1	121 727,9
6. «Сохранение и развитие культуры Гусь-Хрустального района на 2016-2024 годы»	тыс. рублей	175 173,1	76 316,7	63 506	69 389,6	161 871,6
7. «Развитие физической культуры и спорта на территории Гусь-Хрустального района на 2019-2024 годы»	тыс. рублей	19 287,2	16 212,4	13 720,8	22 232,3	31 398,1
8. «Противодействие злоупотреблению наркотиками и их незаконному обороту в Гусь-Хрустальном районе на 2015-2018 годы»	тыс. рублей	104,9	-	-	-	-
9. «Профилактика правонарушений, терроризма, экстремизма и противодействие обороту наркотических средств в Гусь-Хрустальном районе на 2019-2022 годы»	тыс. рублей	-	639,3	730,0	659,0	2 029,8
10. «Формирование доступной среды жизнедеятельности для инвалидов на территории муниципального образования Гусь-Хрустальный район на 2016-2020 годы»	тыс. рублей	2 860,2	295,8	200,5	-	-
11. «Формирование законопослушного поведения участников дорожного движения в Гусь-Хрустальном районе на 2021-2024 годы»	тыс. рублей	-	-	-	215,0	190,0
12. «Старшее поколение» на 2016-2024 годы	тыс. рублей	267,0	231,3	199,0	195,6	222,7
13. «Управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами на 2014-2019 годы»	тыс. рублей	1 272,8	1 451,3	887,5	1 373,0	-
14. «Управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами на 2022-2026 годы»	тыс. рублей	-	-	-	-	1 509,2

15. «Дорожное хозяйство Гусь-Хрустального района на 2016-2020 годы»	тыс. рублей	64 352,6	39 030,1	92 646,5	-	-
16. «Дорожное хозяйство Гусь-Хрустального района на 2021-2025 годы»	тыс. рублей	-	-	-	216 728,3	171 738,6
17. «Ведение информационной системы обеспечения градостроительной деятельности на территории муниципального образования Гусь-Хрустальный район на 2017-2020 годы»	тыс. рублей	159,8	231,7	253,0	-	-
18. «Ведение информационной системы обеспечения градостроительной деятельности на территории муниципального образования Гусь-Хрустальный район на 2021-2025 годы»	тыс. рублей	-	-	-	180,0	144,0
19. «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры муниципального образования Гусь-Хрустальный район на 2014- 2018 годы»	тыс. рублей	8 860,8	-	-	-	-
20. «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры муниципального образования Гусь-Хрустальный район на 2019-2022 годы»	тыс. рублей	-	42 899,4	47 317	144 787,9	64 137,8
21. «Развитие системы гражданской обороны, пожарной безопасности, безопасности на водных объектах, защиты населения от чрезвычайных ситуаций и снижения рисков их возникновения на территории Гусь-Хрустального района на 2014-2018 годы»	тыс. рублей	9 233,7	-	-	-	-
22. «Развитие системы гражданской обороны, пожарной безопасности, безопасности на водных объектах, защиты населения от чрезвычайных ситуаций и снижения рисков их возникновения на территории Гусь-Хрустального района на 2019-2023 годы»	тыс. рублей	-	10 560,6	12 598,0	13 940,6	15 194,2
23. «Развитие образования Гусь-Хрустального района на 2016-2020 годы»	тыс. рублей	800 407,4	1 013 576,7	998 419,1	-	-
24. «Развитие образования Гусь-Хрустального района»	тыс. рублей	-	-	-	961 444,6	1 065 348,0
25. «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения Гусь-Хрустального района на 2014-2020 годы»	тыс. рублей	8 615,7	12 131,7	8 927,6	-	-
26. «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения Гусь-Хрустального района на 2021-2025 годы»	тыс. рублей	-	-	-	8 984,6	9 742,5
27. «Обеспечение экологической безопасности и качества окружающей среды на 2018-2021 годы»	тыс. рублей	0,0	399,6	3 113,6	3 486,5	-
28. «Обеспечение экологической безопасности и качества окружающей среды на 2022-2024 годы»	тыс. рублей	-	-	-	-	51 579,7
29. «Развитие потенциала молодежи на территории Гусь-Хрустального района на 2016-2024 годы»	тыс. рублей	534,1	421,7	777,8	329,1	446,5
30. «Обеспечение общественного порядка и профилактики правонарушений в Гусь-Хрустальном районе на	тыс. рублей	340,0	-	-	-	-

2016-2018 годы»						
31. «Обеспечение безопасности дорожного движения в Гусь-Хрустальном районе в 2013-2020 годах»	тыс. рублей	85,0	90,0	269,0	-	-
32. «Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов в Гусь-Хрустальном районе на 2017-2020 годы»	тыс. рублей	63,9	100,0	-	-	-
ИТОГО	тыс. рублей	1 294 853,3	1 360 887,2	1 394 657,0	1 577 316,1	1 706 807,8