



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

РАНХиГС ВЛАДИМИР

**Стратегия
социально-экономического
развития муниципального
образования Гусь-
Хрустальный район
(муниципальный район)
Владимирской области на
период до 2035 года**

Центр стратегического развития



Летоисчисление Гусь-Хрустального района начинается с образования города Гусь-Хрустальный в середине XVIII века



1756 год - орловский купец Аким Мальцов основал «во Володимирском уезде Московской губернии» хрустальную фабрику, с постройки которой началось развитие российского стеклоделия

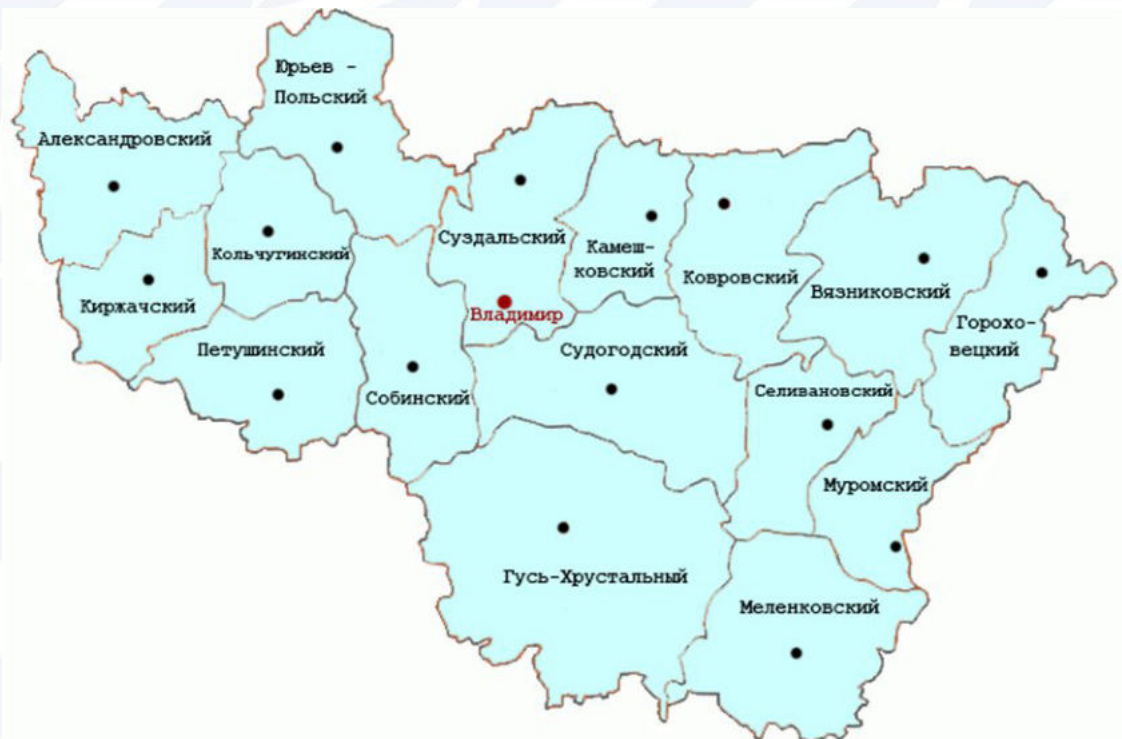


23 августа 1926 года - декрет ВЦИК: образование Гусевского уезда составе Владимирской губернии как административно-территориальной единицы



25 мая 2005 года - закон Владимирской области N 69-ОЗ «О наделении Гусь-Хрустального района и муниципальных образований, входящих в его состав, соответствующим статусом муниципальных образований и установлении их границ»





Гусь-Хрустальный район расположен в юго-западной части Владимирской области в 60 км к югу от города Владимира. Граничит на севере с Собинским районом, на востоке - с Судогодским и Меленковским районами, на юге - с Рязанской областью, а на западе - с Шатурским районом Московской области.



По своей площади Гусь-Хрустальный район является самым обширным на территории Владимирской области, занимает 4300 кв. км и охватывает 184 населенных пункта. Протяженность района как с севера на юг, так и с запада на восток имеет примерно одинаковое значение и равна 80 км.



Численность населения,
чел.

39472

Городское
население, %

15,5

Сельское
население, %

84,5

Общая площадь, км²

4300

Через район проходит одна из важнейших железнодорожных веток, «Южного» направления транссибирской магистрали, Москва - Казань, играющая большую межрегиональную роль. Основная автомобильная дорога – федеральная трасса Р-132 «Золотое кольцо». Автобусное сообщение охватывает все крупные населённые пункты района. Через район проходит региональный газопровод Владимир - Тума с девятью отводами, нефтепродуктопровод Второво - Рязань (Рязаньтранснефтепродукт Транснефтепродукта).

Динамика объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, всего, в том числе:	млн. рублей	7074,4	9972,4	10692,1	10565,6	11258,2
обрабатывающие производства	млн. рублей	5956,0	8635,0	9336,0	9626,2	10117,9



Темпы роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Темпы роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, в том числе:	%	111,6	141,0	107,2	98,8	106,6
Обрабатывающие производства	%	112,5	123,7	108,1	103,1	105,1

На территории Гусь-Хрустального района функционирует 14 промышленных предприятий:

5 предприятий по добыче полезных ископаемых (ООО «Добрятинское карьероуправление», ООО «Добрятинский комбинат минеральных порошков», ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат», ООО «Мезиновское торфопредприятие», ООО «Гарден Ритейл «Сервис»);

9 предприятий обрабатывающей промышленности, в том числе, 7 стекольных заводов (ООО «Экспо Гласс» - 2 площадки, ООО «Великодворский стеклотарный завод», ООО «Красное Эхо» - 2 площадки, ООО «Объединенная Производственная Компания», АО Торговая Компания «Эвис») и 2 деревообрабатывающих предприятия (ОАО «Гусевской леспромхоз», ИП Кузнецов Н.Н.).

В санкционном периоде предприятия не допустили массовых высвобождений работников и сохранили коллективы, продолжили стабильно работать, закрытий и ликвидаций не произошло. В некоторых отраслях не только сохранена стабильность, но и наблюдается рост производства.

Динамика объема инвестиций в основной капитал
за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Объем инвестиций в основной капитал	млн.руб	628,5	925,2	1818,3	1590,4	857,4
Темпы роста объема инвестиций в основной капитал	%	31,6	147,2	196,5	87,5	53,9

1) ООО «Экспо Гласс» находится на стадии реализации единственного в РФ инвестиционного проекта «Производство стекла для солнечных батарей». Планируемый объем инвестиций более 700 млн. рублей, а также инвестиционный проект на сумму 1435 млн. рублей на реконструкцию цеха по производству полоой стеклянной тары в п.Анопино с планируемым сроком реализации в 2024 г.

2) Для выхода ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат» на 100 % рубеж выпускаемой продукции планируется освоение нового месторождения. Общая стоимость оборудования и строительно-монтажных работ ориентировочно составит 650 млн. рублей. Кроме того, к 2025 году планируется ввод в эксплуатацию нового конвейера горного цеха.

3) ООО «Гарден Ритейл Сервис» реализует проект по производству гранулированных органо-минеральных удобрений на основе торфа. В период выхода на плановую мощность планируется создать 28 рабочих мест. Инвестиции составили 80 млн. рублей.

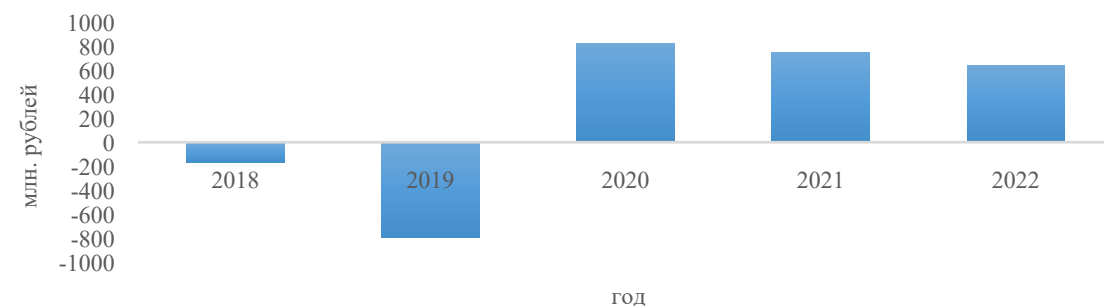
4) В ООО «Красное Эхо» с 2021 реализуется десятилетний проект по техническому перевооружению производственных площадок по выпуску стеклянной тары в поселке Красное Эхо.

5) В ООО «Добрятинское карьероуправление» реализует в 2023 году инвестиционный проект по техническому оснащению для производства негашёной извести.

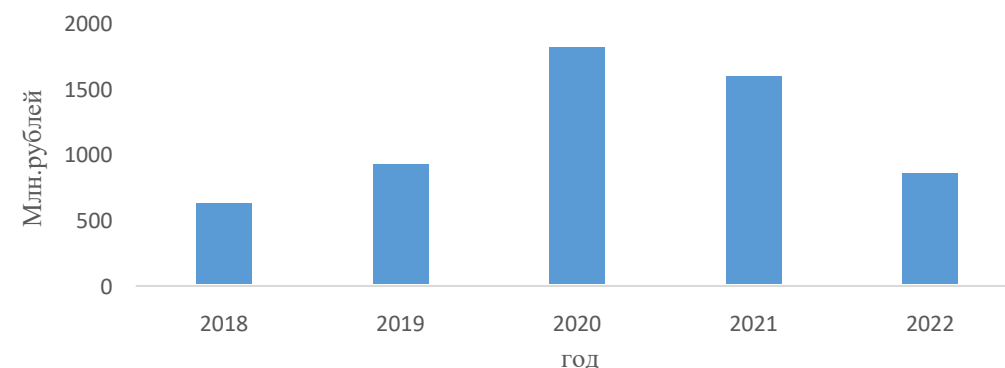
6) АО «Рассвет» реализуется инвестиционный проект по производству белковых добавок для нужд обрабатывающей промышленности. Плановый период проекта 2021-2024 гг.

7) ООО «Автопилот» планируется открытие двух филиалов на территории Гусь-Хрустального района с объёмом инвестиций 3 млн. рублей и созданием более 50 рабочих мест.

Динамика сальдированного финансового результата
(прибыль минус убыток) деятельности организаций за
период 2018-2022 годы



Динамика объема инвестиций в основной капитал за 2018-2022 годы



Посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий, в том числе:	гектар	6406	6381	6350	6018	5225
сельскохозяйственные организации	гектар	5549	5470	5398	5054	4463,0
хозяйства населения	гектар	774	735	723	712	495
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	гектар	83	176	229	252	267

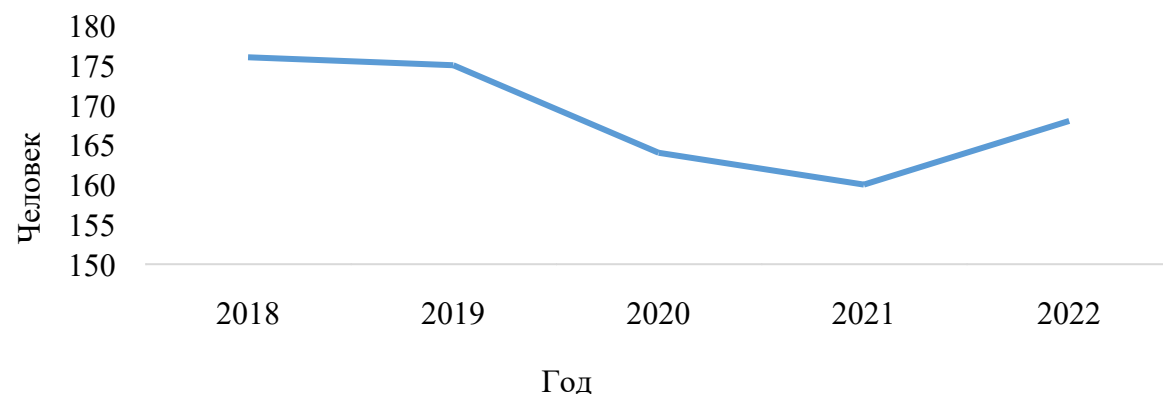
Индекс производства продукции сельского хозяйства (в сопоставимых ценах, в процентах к предыдущему году) за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий, всего, в том числе:	%	120,3	100,5	94	102,6	73,8
сельскохозяйственные организации	%	142,5	115,6	91,1	89,9	80,8
хозяйства населения	%	112,9	94,1	94,5	109,4	69,2
крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	%	33,3	89,3	281,5	140,5	114,9

Основные показатели сельского хозяйства за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Продукция сельского хозяйства (в фактически действовавших ценах), всего, в том числе:	млн. руб	746,6	801,7	769,5	864,0	715,3
объем продукции растениеводства	млн. руб	527,1	595,8	537,6	597	468,1
объем продукции животноводства	млн. руб	219,5	205,9	231,9	267	229,2

Среднесписочная численность работающих в сельскохозяйственных организациях за 2018-2022 годы



Показатели деловой активности за 2018-2022 годы

Показатели	Ед. измерения	2021	2022
Зарегистрировано предприятий разных форм собственности, в том числе:	единиц	756	788
индивидуальных предпринимателей (ИП)	единиц	605	661
Зарегистрировано предприятий розничной торговли	единиц	318	307
Средняя численность работающих в розничной торговле	человек	1031	1025

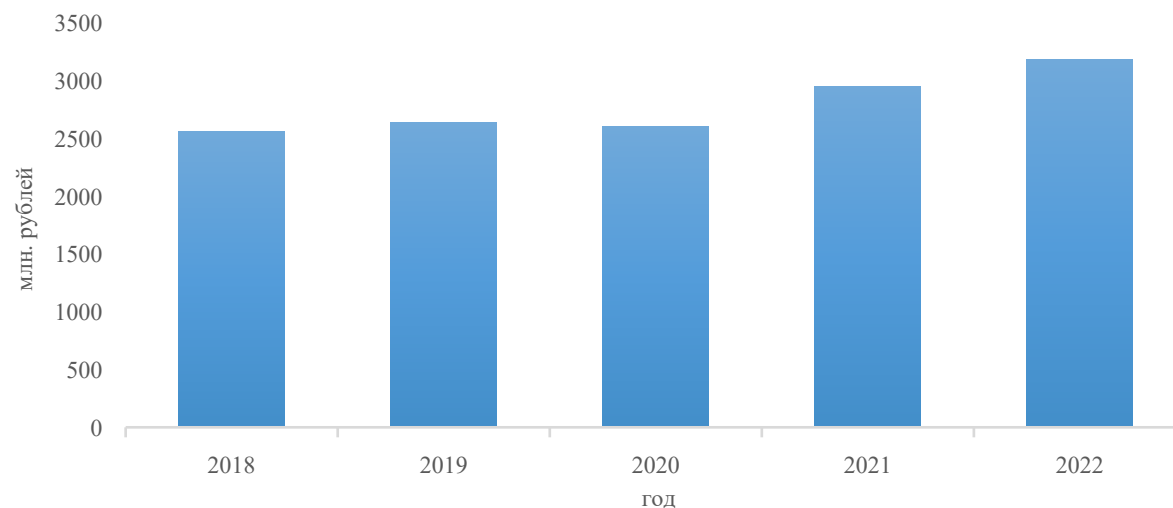
Показатели розничного товарооборота за 2018-2022 годы

Показатели	Ед. измерения	2018	2019	2020	2021	2022
Объем розничного товарооборота	млн. рублей	2545,5	2631,6	2592,7	2936	3172
Темпы роста объема розничного товарооборота	процент	102,1	103,4	98,5	113,2	108
Индекс физического объема	процент	102,1	98,4	101,1	104,4	91,8

Из общего количества предприятий розничной торговли 33,6% составляют предприятия потребительской кооперации всего 103, из них:

- Курловское потребительское общество - 55,
 - Гусь-Хрустальный потребительский союз – 48.
- 12 магазинов являются социальными.

Динамика оборота розничной торговли за период 2018-2022 годы



Показатели бюджета Гусь-Хрустального района за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Доля расходов на социальную сферу в общем объеме бюджета	%	76,6	76,4	72,5	64,0	65,1
Объем инвестиций консолидированного бюджета	млн. руб.	214,8	183,7	217,3	387,0	330,3
Объем дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности и сбалансированности бюджетов муниципальных образований (сельских поселений)	млн. руб.	130,2	139,7	147,1	130,5	123,0

Динамика доходной части бюджета за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы, итого, в том числе:	млн. руб.	1476	1571	1648	1972	2068
налоговые и неналоговые доходы	млн. руб.	313	325	350	378	417
безвозмездные поступления	млн. руб.	1163	1246	1298	1594	1651

Динамика расходной части бюджета за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Расходы, итого, в том числе:	млн. руб.	1467,6	1577,0	1629,6	1974,5	2069,3
Национальная экономика	млн. руб.	124,2	83,3	132,1	257,8	230,4
Жилищно-коммунальное хозяйство	млн. руб.	100,4	164,2	179,0	315,7	232,2
Образование	млн. руб.	762,9	937,3	936,6	917,1	970,2
Культура	млн. руб.	255,5	173,3	156,4	216,1	307,5
Социальная политика	млн. руб.	80,9	72,0	62,9	65,5	79,3
Физическая культура и спорт	млн. руб.	25,1	22,8	25,9	64,4	39,6

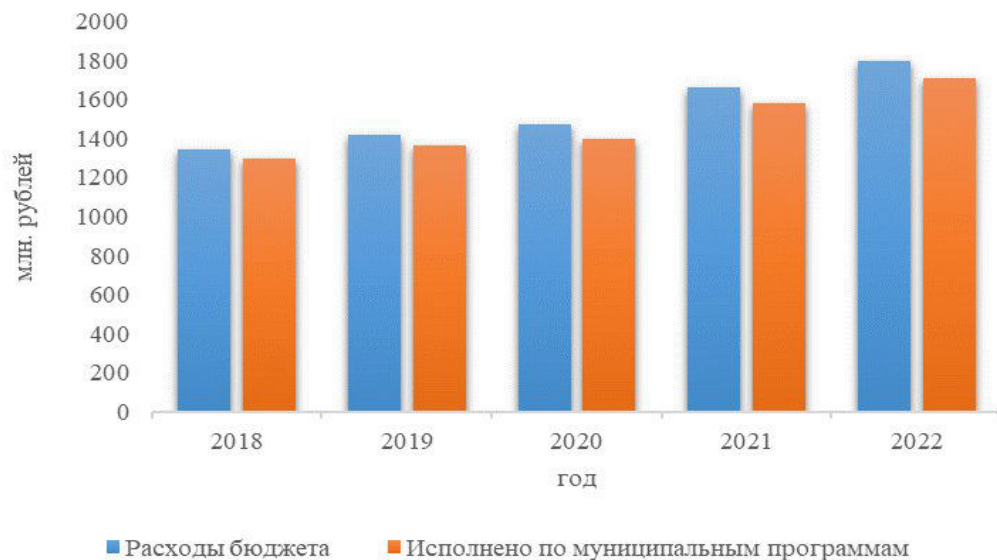
Темпы роста доходной части бюджета за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы, итого, в том числе:	%	108,2	106,4	104,9	119,7	104,9
налоговые и неналоговые доходы	%	105,4	103,8	107,7	108,0	110,3
безвозмездные поступления	%	109,0	107,1	104,2	122,8	103,6

Темпы роста динамики расходной части бюджета за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Расходы, итого, в том числе:	%	105,7	105,5	103,8	113,0	108,0
Образование	%	84,8	122,9	99,9	98,0	105,8
Культура	%	200,0	40,6	81,7	111,0	255,1
Социальная политика	%	118,3	88,7	87	104,0	120,9
Физическая культура и спорт	%	197,7	83,8	84,4	162,0	140,5

Исполнение расходной части бюджета в рамках муниципальных программ



Участие в национальных проектах в 2018-2022 годах

Показатель	Ед. изм	2019	2020	2021	2022
Всего расходов, в том числе:	млн. руб.				
Национальный проект «Демография»	млн. руб.	3,5	7,7	43,2	1,4
Национальный проект «Образование»	млн. руб.	114,2	117,5	7,2	13,6
Национальный проект «Культура»	млн. руб.	5,7	9,8	21,3	0,2
Национальный проект «Жилье и городская среда»	млн. руб.	43,2	28,2	106,1	61,3
Национальный проект «Экология»	млн. руб.	-	0,9	-	-
Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»	млн. руб.	1,9	0,5	-	-
Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги»	млн. руб.	-	0,2	-	-

По итогам 2022 года 11 муниципальных программ получили софинансирование из областного бюджета на сумму 877,1 млн. рублей, 2 программы – из федерального бюджета на сумму 52,9 млн. рублей. Из средств внебюджетных источников израсходовано 53,3 млн. рублей.

В 2022 году району профинансировано 4 национальных проекта, что позволило привлечь средства федерального и областного бюджетов в размере 76,5 млн. рублей.

Основные показатели жилищной сферы 2018-2022 годах

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Общая площадь жилья, тыс. м ²	1110,1	1114,1	1116,6	1112	1111
Обеспеченность жильем, м ² /чел.	28,6	29,4	30,0	30,4	31,1
Ввод в действие жилых домов, тыс. м ² общей площади	10,2	13,3	14,1	13,5	15,4
Общая площадь аварийного жилья, тыс. м ²	8,6	7,4	6,6	5,0	5,9
Расселенная площадь жилых помещений, м ²	668,8	1214,90	739,9	2 079,3	1 341,21

Основные показатели коммунальной сферы

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Одиное протяжение уличной газовой сети, км	414,3	414,3	459,9	464,0	464,0
Количество негазифицированных населенных пунктов, единиц	158	158	157	148	145
Уровень газификации района, %	48,0	48,2	48,7	50,1	52,4
Число источников теплоснабжения, единиц	132	126	133	132	132
Количество населенных пунктов, не имеющих водопроводов (отдельных водопроводных сетей), единиц	98	98	98	98	99
Количество населенных пунктов, не имеющих канализаций (отдельных канализационных сетей), ед.	167	167	167	167	167
Расходы бюджета на ЖКХ, млн. рублей	22,6	43,4	90,0	144,8	64,1

Показатели состояния автомобильных дорог за 2018-2022 годы

Показатель	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022
Протяженность автодорог общего пользования местного значения	километр	626,5	639,3	655,4	660,9	613,4
Протяженность автодорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям	километр	78,13	78,21	76,3	76,5	75

Динамика численности населения за 2018-2022 годы

Показатель	Ед.измерения	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Все население, в том числе:	человек	38762	37871	37172	36538	40279	39472
городское	человек	5992	5859	5747	5639	6264	6100
сельское	человек	32770	32012	31425	30899	34015	33372
Удельный вес в общей численности населения							
городское	процент	15,5	15,5	15,5	15,4	15,6	15,5
сельское	процент	84,5	84,5	84,5	84,6	84,4	84,5

Общий коэффициент естественного прироста (убыли) населения района, промилле, значение показателя за год



Демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста

Категория	Возраст		
	моложе трудоспособного	трудоспособный	старше трудоспособного
Всего, в том числе: %	15,2	56,2	28,6
городское население,%	18,0	57,2	24,8
сельское население,%	14,7	56,0	29,3

Миграционная динамика

Виды миграции	2018	2019	2020	2021	2022
Миграция, всего, человек	-258	-174	-88	-114	-214
в пределах России	-336	-243	-125	-181	-160
внутрирегиональная	-186	-108	-22	-57	-55
межрегиональная	-150	-135	-103	-124	-105
международная	78	69	37	67	-54
со странами СНГ	75	66	35	67	-51
с другими зарубежными странами	3	3	2	0	-3
внешняя (для региона) миграция	-72	-66	-66	-57	-159

Уровень зарегистрированной безработицы (в % к населению трудоспособного возраста)

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Уровень безработицы, %						
- во Владимирской области	0,9	0,9	3,6	0,8	0,6	0,5
- в Гусь-Хрустальном районе	1,1	1,3	4,9	1,3	1,1	1,1

Динамика показателей развития образования Гусь-Хрустального муниципального района на 2018-2022 годы

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Число общеобразовательных организаций, единиц	29	27	27	27	27
Численность обучающихся общеобразовательных организаций, человек	3995	3905	3850	3765	3769
Численность педагогических работников общеобразовательных организаций, человек	391	373	379	365	369
Численность педагогических работников имеют возраст до 35 лет, человек	10	9	4	3	5
Число дошкольных образовательных организаций, единиц	20	20	18	18	18
Численность воспитанников дошкольных образовательных организаций, человек	1695	1607	1478	1476	1378
Численность педагогических работников дошкольных образовательных организаций, человек	160	156	153	146	143
Число образовательных организаций дополнительного образования детей, единиц	1	1	1	1	1
Численность воспитанников образовательных организаций дополнительного образования детей, человек	1844	1827	1646	1720	1592
Численность педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей, человек	8	7	6	5	7
Удельный вес учащихся 1- 4 классов, обеспеченных горячим питанием, от общей численности обучающихся данной возрастной категории, %	89,4	99,8	100	100	100
Удельный вес численности учителей общеобразовательных организаций в возрасте до 35 лет, в общей численности учителей общеобразовательных организаций, %	19	19	18	17,3	16,9
Доступность дошкольного образования, %	100	100	100	100	100
Средняя заработная плата педагогических работников муниципальных дошкольных образовательных организаций, рублей	26069	28832,3	29300	31908,3	36140,3
Средняя заработная плата педагогических работников муниципальных общеобразовательных организаций, рублей	28158	29946,3	32600	38086,4	41568,9
Средняя заработная плата педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей, рублей	28771	31543,6	31700	35057,4	37986,1

Основные показатели системы здравоохранения района за 2018-2022 годы

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Общая заболеваемость населения, случаев на 1000 чел.	2359,2	2184,6	2125,7	2047,3	1819,5
Число больничных коек, всего, единиц	80	90	89	99	101
Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений, посещений в смену	1100	1100	1100	1100	1100
Численность врачей, чел.	28	28	28	24	18,5
Численность среднего медицинского персонала, чел.	162	166	155	149	140
Коэффициент младенческой смертности, на 1000 род. живыми	7,2	8,0	6,5	6,2	1,3

Острой проблемой территории остается дефицит специалистов. В структуре населения муниципального района растет число людей нетрудоспособного возраста, что повышает нагрузку на систему здравоохранения территории.

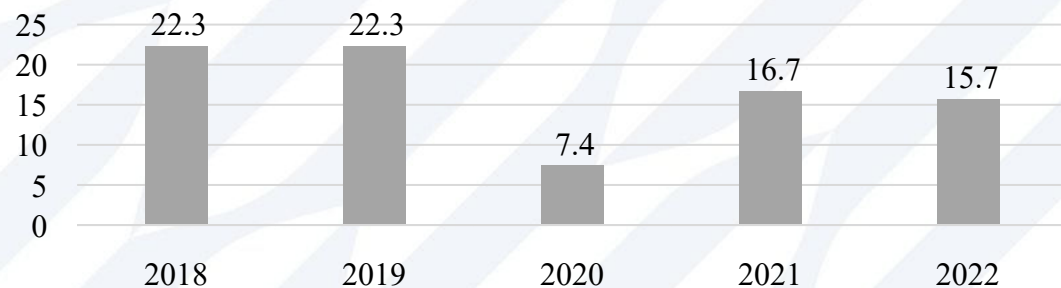
Показатели развития сферы культуры за 2018-2022 годы

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Количество учреждений культуры, ед.	37	37	37	37	37
Численность сотрудников учреждений культуры, чел.	131	143	149	136	137
Численность сотрудников культуры, имеющих профильное образование, чел.	78	88	84	78	85
Количество клубных формирований, ед.	325	330	344	343	346
Количество проведенных культурно-досуговых мероприятий, ед.	4 887	5070	2044	3845	4883
Численность посетивших культурно-досуговые мероприятия, чел.	254275	255 000	97000	204781	272952
Количество библиотек (с филиалами), ед.	41	41	41	41	41
Количество посещений муниципальных библиотек, ед.	323305	323685	329055	342055	343115
Количество учреждений, оказывающих услуги дополнительного образования в сфере культуры, ед.	2	1	1	1	1
Среднегодовое количество обучающихся в учреждениях дополнительного образования в сфере культуры, чел.	198	200	202	202	204
Доля образовательных учреждений сферы культуры, оснащенных современным материально-техническим оборудованием, в общем количестве образовательных учреждений в сфере культуры, %	50	50	50	50	50
Обеспеченность учреждениями культуры (соответствие их социальным нормативам и нормам), %	88,9	89	89	89	89
Средняя заработная плата работников организаций в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений, руб.	27123,2	28596,8	28603,9	31465,5	36002,8

Показатели развития физической культуры и спорта в муниципальном районе в 2018-2022 годы

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Число детско-юношеских спортивных школ (включая филиалы), единиц	1	1	1	1	1
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах, человек	373	363	344	387	449
Число спортивных сооружений всего, единиц	168	170	174	177	177
Число муниципальных спортивных сооружений, единиц	148	157	161	165	167
Число муниципальных стадионов, единиц	0	0	0	0	0
Число плоскостных спортивных сооружений, единиц	94	106	108	114	114
Число муниципальных плоскостных спортивных сооружений, единиц	89	100	104	109	111
Число спортивных залов, единиц	25	25	26	26	26
Число муниципальных спортивных залов, единиц	22	23	24	24	24
Число плавательных бассейнов, единиц	0	0	0	0	0
Уровень обеспеченности населения района спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности, %	39,2	52,3	53,4	58,8	60,1
Доля граждан систематически занимающихся физической культурой и спортом к общей численности населения, %	36,3	40,1	44,2	48,3	50
Доля учащихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности учащихся	79,3	86,5	93	91,3	94,5
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, %	5,2	9,7	9,5	9,8	11,0
Количество спортсменов-кандидатов в сборные команды Гусь-Хрустального района Владимирской области, человек	28	27	28	29	31
Доля спортсменов-разрядников в общем количестве лиц, занимающихся спортивной подготовкой, %	38,5	46,5	46,8	34,5	34,7
Количество подготовленных кандидатов в мастера спорта, человек	2	2	2	4	6
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта, рублей	13819,4	23000	22703,3	23713,5	28152,7

Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия



Социальная поддержка семей Гусь-Хрустального муниципального района, нуждающихся в улучшении жилищных условий

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Число семей, получивших жилые помещения и улучшивших жилищные условия в отчетном году	44	37	24	27	41
Число семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях на конец года	379	401	407	382	384

Льготы по оплате жилого помещения и коммунальных услуг

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Численность граждан, пользующихся социальной поддержкой (льготами) по оплате жилого помещения и коммунальных услуг, человек	289	279	273	239	227
Объем средств, предусмотренных на предоставление социальной поддержки по оплате жилого помещения и коммунальных услуг, тысяча рублей	2841,9	3008,1	2584,2	2365,3	2336,9


Согласно приведенным данным, можно отметить достаточный уровень качества работы по оказанию социальной поддержки населению района.

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ – конкурентные преимущества, естественные и созданные факторы и превосходства муниципального образования Гусь-Хрустальный район

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ – отсутствующие или слаборазвитые конкурентные факторы муниципального образования Гусь-Хрустальный район

ВОЗМОЖНОСТИ – благоприятные тенденции и внешние потенциалы развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район

УГРОЗЫ – неблагоприятные тенденции и внешние риски для качественного развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район



Документы стратегического планирования и нормативно-правовые акты администрации муниципального образования Гусь-Хрустальный район.



Официальные информационно-статистические материалы.



Результаты интервью.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Сильные стороны

1. Наличие богатой природной ресурсной базы, в том числе наличие полезных ископаемых (песок, торф, известняк, доломиты, глина), наличие богатых лесных массивов, благоприятная экологическая обстановка.
2. Высокая концентрация предприятий по производству стекольной продукции.
3. Активное взаимодействие предприятий стекольной промышленности с образовательными учреждениями района и региона в решении задач повышения уровня кадрового потенциала.
4. Наличие вертикально интегрированной структуры: добыча торфа-переработка-реализация через собственную сетевую розницу и региональную дистрибьюцию.
5. Высокая доля отечественного оборудования на предприятиях добывающей отрасли района, создающая конкурентное преимущество.
6. В структуре экономики района функционирует ряд предприятий стекольной, добывающей, пищевой, текстильной промышленности с многолетним опытом работы.
7. Наличие потенциала увеличения посевных площадей для развития сельского хозяйства.
8. Значительные географические размеры, история, духовные традиции и специфика развития района позволяют реализовать туристский потенциал территории.
9. Наличие на территории трех государственных заказников и Национального парка «Мещера».
10. Высокая бюджетная исполнительская дисциплина.
11. Стабильная предпринимательская активность в сфере потребительского рынка.
12. Наличие подготовленных к застройке обеспеченных инженерными сетями, объектами транспортной и социальной инфраструктуры земельных участков для комплексного освоения и развития территории.
13. Прохождение по территории района трассы Р-132 «Золотое кольцо».

Слабые стороны

1. Дотационность бюджета района.
2. Расположение в непосредственной близости от центров привлечения инвестиций (г. Москва, г. Владимир, г. Рязань).
3. Значительный объём неиспользуемых сельскохозяйственных земель.
4. Нехватка и высокий уровень физического износа основных фондов сельскохозяйственных предприятий.
5. Недостаточное развитие туристского сектора в целом, туристской инфраструктуры, малое количество объектов показа и как следствие низкий туристский поток.
6. Кадровый потенциал не удовлетворяет возрастающий запрос со стороны работодателей.
7. Низкая деловая активность населения в создании предприятий малого и среднего бизнеса.
8. Снижение среднесписочной численности работников в сельскохозяйственных организациях.
9. Рост конкуренции среди предприятий стекольной, пищевой, текстильной и других предприятий обрабатывающей и добывающей промышленности.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Возможности

1. Привлечение всех видов инвестиций, создание альянсов и кластеров позволит укрепить экономику района.
2. Создание условий для активизации деятельности предприятий обеспечивает большие возможности для бизнеса района.
3. Возможность перераспределения земель сельскохозяйственного назначения для развития отраслей хозяйствования.
4. Развитие отрасли животноводства.
5. Приближение федеральной дорожной инфраструктуры к границам района способствует социально-экономическому развитию территории.
6. Развитие транспортной инфраструктуры через строительство трассы М-12 позволит увеличить туристский поток и сыграет положительную роль в развитии экологического туризма в районе.
7. Увеличение доли налоговых и неналоговых доходов местного бюджета за счет вовлечения в деловой оборот потенциальных ресурсов района.
8. Развитие экологического туризма и сопутствующей туристской инфраструктуры, объединенных общими зонами рекреации (три государственных заказника и Национальный парк «Мещёра»).
9. Расширение сфер предпринимательской деятельности и вовлечение большего числа работающих.
10. Историческое наследие и ресурсные возможности района позволяют активно развивать паломнический, промышленный, экологический и гастрономический туризм.
11. Значительные объемы лесных и водных рекреационных ресурсов района создают условия для предоставления широкого спектра услуг в сфере охоты и рыболовства.

Угрозы

1. Нехватка бюджетных средств на развитие района.
2. Ухудшение общей социально-экономической ситуации в стране и мире приведет к снижению качества жизни населения и налогового потенциала района.
3. Возрастающие риски нерентабельного производства сельскохозяйственной продукции и продукции агропромышленного комплекса.
4. Потеря интереса инвесторов к экономике района.
5. Недостаточно развитая туристская инфраструктура не позволяет увеличить туристский поток.
6. Снижение предпринимательской активности, вызванное осложнением общей экономической ситуации в стране и регионе.
7. Снижение темпов роста экономики приведёт к снижению реальных доходов населения, снижению рождаемости, увеличению безработицы.
8. Нехватка квалифицированных кадров ограничивает рост производственных и инновационных секторов экономики.
9. Снижение доступности заемных средств в связи с высокой процентной ставкой ЦБ РФ.
10. Недостаточная обеспеченность стекольной промышленности района оборудованием и комплектующими отечественного производства.

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ

Сильные стороны

1. Развитая сеть транспортной инфраструктуры с наличием автомобильных дорог и путей железнодорожного сообщения.
2. Значительная протяженность автомобильных дорог местного значения.
3. Наличие документов территориального планирования, правил землепользования и застройки.
4. Наличие комплексной схемы организации дорожного движения и проекта организации дорожного движения.
5. Развитие государственно-частного партнерства в сфере теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, применение наиболее эффективных решений хозяйствования.
6. Наличие подготовленных к застройке и обеспеченных инженерными сетями земельных участков для жилищного строительства.

Слабые стороны

1. Высокая доля автомобильных дорог местного значения, не отвечающих нормативным требованиям.
2. Высокая аварийность на автомобильных дорогах федерального, регионального, межмуниципального значения на территории района.
3. Отсутствие предложений качественно-нового подхода стратегического использования лесного фонда и территорий государственных заказников и Национального парка «Мещера».
4. Высокий уровень изношенности сетей коммунальной инфраструктуры.
5. Низкий уровень обеспеченности газоснабжением и центральным водоснабжением территорий сельских поселений.

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ

Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none">1. Улучшение качества автомобильных дорог повысит их безопасность и привлекательность района для проживания.2. Повышение качества предоставления услуг жилищно-коммунального хозяйства и активизация процессов благоустройства позволят снизить неблагоприятную динамику миграционных процессов.3. Планирование развития коммунальных систем с учетом программы комплексного развития коммунальной инфраструктуры, схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, концессионного соглашения, инвестиционных программ.	<ol style="list-style-type: none">1. Транзитные автомобильные потоки, создают дополнительную нагрузку на дорожно-транспортную инфраструктуру района.2. Рост задолженности предприятий коммунального комплекса за потребленные топливно-энергетические ресурсы, высокий уровень потерь в сетях, опережающий рост тарифов по отношению к росту доходов населения негативно отразится на финансово-хозяйственной деятельности предприятий коммунального комплекса.3. Нерешенные проблемы в жилищно-коммунальной сфере района создают стратегические барьеры дальнейшего развития экономики.

РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

Сильные стороны

1. Широкий спектр вакансий для трудоустройства на территории района.
2. Обеспеченность детей дошкольного и школьного возраста образовательными учреждениями.
3. Наличие условий для предоставления услуг дополнительного образования.
4. Обеспеченность местами в дошкольных образовательных организациях составляет 100 процентов.
5. Отсутствие аварийных зданий дошкольных, общеобразовательных учреждений и дополнительного образования.
6. Расширение спектра образовательных услуг, в том числе при помощи заключения соглашений с учреждениями высшего образования Владимирской области.
7. Высокий уровень культурно-досуговой и спортивно-массовой работы в районе.
8. Обеспеченность населения учреждениями культуры (культурно-досуговыми учреждениями) и библиотечным обслуживанием.
9. Положительная динамика значимых для развития физической культуры и спорта показателей: численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах, число муниципальных спортивных учреждений, охват жителей физкультурно-оздоровительной деятельностью.
10. Обновление спортивной инфраструктуры района, способствующей расширению возможностей для занятия физической культурой и спортом.
11. Сокращение общей площади аварийного жилья и числа семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях.
12. Сохранение динамики увеличения среднемесячной заработной платы населения района.
13. Ежегодный плановый ввод в эксплуатацию спортивных объектов «шаговой» доступности.

Слабые стороны

1. Снижение численности населения района, в том числе трудоспособного возраста.
2. В структуре населения района растет численность населения старше трудоспособного возраста.
3. Миграционный отток населения в более экономически привлекательные города и районы Владимирской и близлежащих областей.
4. Дефицит кадров рабочих профессий.
5. Острый дефицит врачебного и среднего медицинского персонала.
6. Рост износа учреждений социальной сферы.
7. Отсутствие на территории района плавательного бассейна, недостаточное количество спортивных залов.
8. Недостаточное вовлечение молодежи в активную деятельность.

РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

Возможности

1. Создание благоприятных условий для комплексного развития учреждений социальной сферы, направленных на удовлетворение растущих потребностей населения.
2. Модернизация учреждений здравоохранения позволит улучшить качество медицинской помощи.
3. Возрождение дворовой физической культуры и спорта.
4. Использование современных цифровых технологий расширит возможности предоставления образовательных услуг населению, повысит качество образовательного процесса.

Угрозы

1. Обострение проявления разногласий межнациональных общин.
2. Сокращение населения может иметь долгосрочный и устойчивый характер, что снижает долю трудоспособного населения.
3. Снижение численности населения и миграционный отток повышают риски снижения экономического потенциала района и оказывает дополнительную нагрузку на бюджет района.
4. Нарастание миграции молодежи в другие районы и города при необеспеченности местного рынка труда квалифицированными рабочими кадрами.
5. Недостаточная укомплектованность штата медицинских работников в учреждениях здравоохранения ведет к позднему выявлению заболеваний и росту смертности.
6. Снижение уровня здоровья населения, большое количество детей и молодежи с хроническими заболеваниями, невысокая популярность занятий спортом становятся причиной демографических проблем, снижают качество здоровья трудоспособного населения.
7. Низкий уровень здоровья, высокая смертность, увеличение доли людей в старших возрастных группах, демографическая нагрузка на трудоспособное население создает угрозу отрицательной динамики экономического развития района.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ**Сильные стороны**

1. Налажено конструктивное сотрудничество между органами местного самоуправления и предприятиями района.
2. Наличие в органах местного самоуправления видения территориального и социально-экономического развития муниципального образования.
3. Стремление органов местного самоуправления найти компромиссные решения в вопросах социально-экономического развития территории.
4. Стабильная политическая ситуация в муниципальном образовании.
5. Активная позиция главы муниципального образования в решении вопросов местного значения.

Слабые стороны

1. Значительная ограниченность финансовых ресурсов местного бюджета для решения вопросов местного значения.
2. Рост потребности в высококвалифицированных муниципальных служащих по причине низкой заработной платы.
3. Низкая мотивация к развитию местного самоуправления, вызванная высокой инертностью населения.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ

Возможности

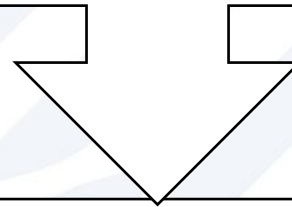
1. Развитие взаимодействия между жителями и органами местного самоуправления района.
2. Увеличение тенденций межрайонного взаимодействия.
3. Активное использование общественного потенциала населения района в вопросах местного самоуправления.
4. Развитие информационной инфраструктуры в целях обеспечения доступности информации о социально-политической, духовной жизни общества, туристических объектах и общей экономической ситуации в районе.

Угрозы

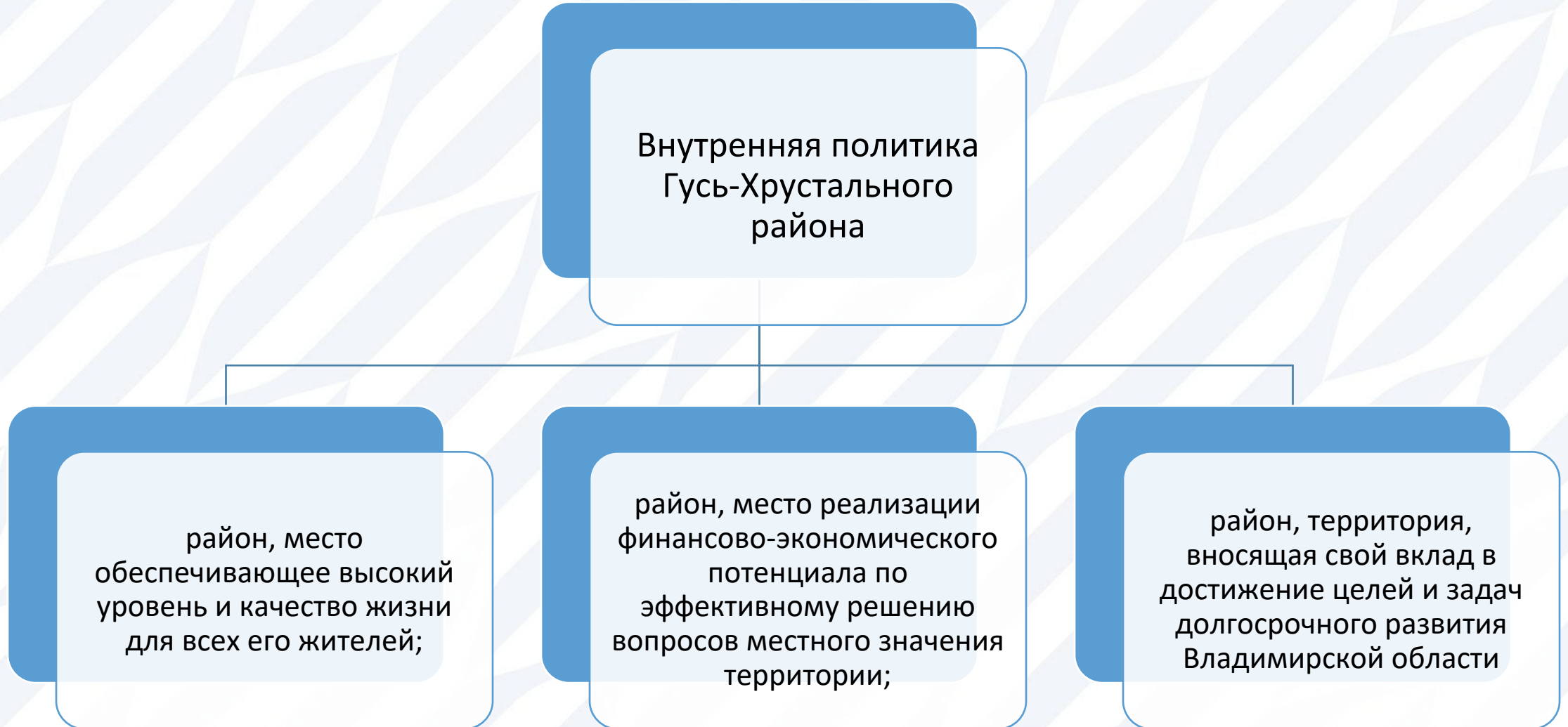
1. Снижение качества жизни населения в стране и районе.
2. Снижение инвестиционной привлекательности района.
3. Риск формирования негативного социально-экономического образа района.
4. Снижение доверия населения к органам государственной власти и местного самоуправления.

Миссия, реализуемая для муниципального образования - это обозначение общей единой цели развития общества, власти и бизнеса в направлении улучшения качества жизни населения района

Миссия – создание комфортной среды проживания и реализация финансово-экономического потенциала района с целью достижения устойчивого повышения благосостояния жителей МО Гусь-Хрустальный район.



Стратегическая цель - повышение качества жизни населения посредством эффективного использования ресурсных возможностей МО Гусь-Хрустальный район

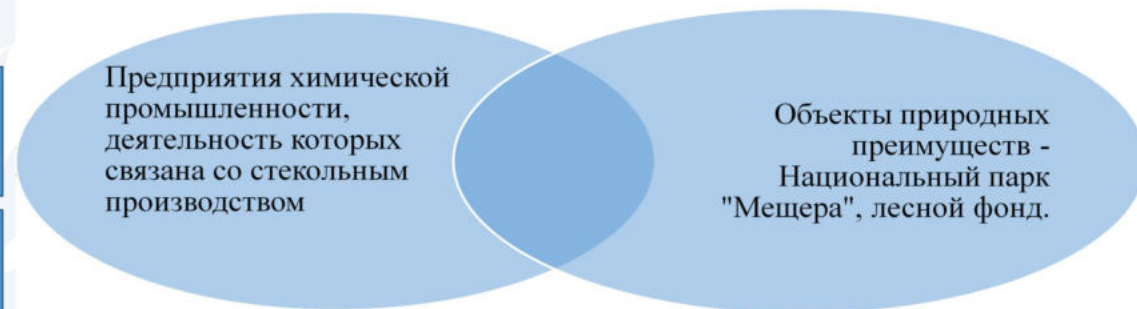




Структура кластера



Образная структура территориальных преимуществ Гусь-Хрустального района для формирования природно-стекольного кластера



Формирование синергетического эффекта

«Семейство» территориального бренда Гусь-Хрустального района

Территориальный бренд (материнский)	Категории	Дочерние бренды	Виды туризма
Стекольный край	Гутные промыслы	Стекло, стакан, хрусталь, игрушки, сувениры и т.п.	Промышленный туризм Сувенирная продукция
	Природа	Песчаные карьеры и рекреационные зоны - леса (государственные заказники), парки (Национальный парк Мещёра)	Экологический туризм
	Профессия	Стеклодувы	Промышленный туризм

Концептуальная основа бренда «Стекольный край»

← событийные мероприятия – фестиваль стеклодувов, праздник стекла, русского напитка

← встречи с известными мастерами-стеклодувами, проведение обучающих занятий, мастер-классов и т.д.

← экскурсионные программы, включающие посещение предприятий, мастерских и музеев гутного промысла, природных парков и заказников

← продажа гастрономических брендов, и сувенирной продукции и т.д.

Приоритет 1: реализация потенциала предприятий стекольной промышленности

Стратегическая цель: создание условий для развития стекольного кластера

Задачи:

- разработка программы развития структуры стекольного кластера района;
- формирование механизма участия предприятий района в стекольном кластере Владимирской области;
- создание условий для участия района в межрайонной кластерной агломерации в рамках развития стекольного кластера;
- разработка концепции планирования и прогнозирования ресурсных потребностей предприятий стекольной отрасли района.

Приоритет 2: реализация потенциалов добывающей, деревообрабатывающей промышленности, лесного фонда и сельского хозяйства района

Стратегическая цель: создание условий для раскрытия предпринимательского потенциала в сфере добывающей, деревообрабатывающей промышленности, лесного фонда и сельского хозяйства района

Задачи:

- формирование инвестиционных предложений для создания деревообрабатывающего предприятия полного цикла;
- разработка плана рекультивации сельскохозяйственных земель;
- разработка программы включения предприятий добывающей отрасли в структуру стекольного кластера района и систему межрайонной и межрегиональной кооперации химической отрасли;
- создание, поддержка и реализация предпринимательских инициатив в сфере развития лесного фонда района, охоты и рыболовства.

Приоритет 3: развитие рынка туристских услуг района

Стратегическая цель: создание условий для развития туристско-рекреационной деятельности района

Задачи:

- создание условий для развития инфраструктуры экотуризма вблизи национального парка «Мещера»;
- разработка концепции интеграции района в туристско-рекреационном кластере Владимирской области;
- создание, поддержка и реализация новых туристских продуктов на территории района.

Приоритет 4: создание комфортных и безопасных условий проживания населения района

Стратегическая цель: создание условий реализации потенциала инженерной инфраструктуры для обеспечения жителей качественными услугами в жилищно-коммунальной, дорожной, транспортной и социальной сферах

Задачи:

- доведение объектов жилищно-коммунальной (в том числе объектов водоснабжения и очистных сооружений), дорожной, транспортной и социальной инфраструктур до нормативных значений;
- выполнение мероприятий по приведению в соответствие территорий в рамках природоохранной деятельности;
- реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктурной, образовательной, спортивной и культурной направленности;
- содействие расширению спектра услуг по сохранению и укреплению здоровья населения.

Приоритет 5: развитие гражданского общества и местного самоуправления

Стратегическая цель: создание условий для устойчивого развития и функционирования гражданского общества и местного самоуправления.

Задачи:

- содействовать развитию гражданского общества посредством партнерства общественных объединений, местного сообщества и органов управления;
- усилить координацию и партнерство с региональными и федеральными органами управления;
- способствовать развитию системы телекоммуникационной и информационной поддержки органов управления.

- 1) Создание образовательно-производственного центра (кластера) «Гусь-Хрустальный» на базе ГАПОУ ВО «Гусевской стекольный колледж» им. Г.Ф. Чехлова в рамках реализации стекольного кластера.
- 2) Создание опорных пунктов развития сельских агломераций в г. Курлово и пос. Уршельский.
- 3) Развитие промышленного потенциала крупнейших предприятий стекольного кластера.
- 4) Координация деятельности предприятий полного цикла добывающих и перерабатывающих отраслей района.
- 5) Развитие туристской инфраструктуры в целях реализации проекта развития Национального парка «Мещёра».
- 6) Развитие объектов социальной инфраструктуры путем строительства стадиона, бассейна и объектов дворовой физической культуры.
- 7) Создание туристских объектов, используя потенциал охоты и рыболовства.
- 8) Модернизация и реконструкция объектов ЖКХ и городской инфраструктуры.

Показатели	отчетные данные 2022 года	2028 год	2035 год	Социальное развитие района			
				Численность населения муниципального образования (среднегодовая), тыс. человек	40,3	41	41
Экономическое развитие района				Ожидаемая продолжительность жизни, лет	71	74	78
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млрд. рублей	11,3	13,5	16,6	Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, получивших аттестаты об основном общем и среднем общем образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, %	99,1	100	100
Ежегодный темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, %	106,6	103	103	Удельный вес численности обучающихся, занимающихся в первую смену, в общей численности обучающихся в общеобразовательных организациях, %	100	100	100
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, в фактически действовавших ценах, млн. руб.	678,0	1030	1180	Удельный вес аварийных образовательных учреждений, %	0	0	0
Ежегодный прирост продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, %	103	103	102	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, в общей численности детей в возрасте от 5 до 18 лет	77	85	95
Объем инвестиций в основной капитал по всем формам собственности в фактически действующих ценах, млн. рублей	857,4	1500	1850	Обеспеченность местами в дошкольных образовательных учреждениях, %	100	100	100
Объем розничного товарооборота, млн. рублей	3172	3500	4000	Ежегодный темп роста среднего количества посещений культурно-досуговых мероприятий, %	7	5	5
Среднемесячная номинальная заработная плата работников крупных и средних предприятий, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, тыс. рублей	48	85	100	Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности населения города, %	50	55	70
Зарегистрировано предприятий разных форм собственности, единиц	756	800	850	Обеспеченность населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности, единиц	60	65	70
Уровень безработицы, %	1,3	1,0	1,0	Муниципальное управление			
Ежегодное увеличение туристского потока на территорию района, %	-	10	10	Доля органов и структурных подразделений администрации района и муниципальных учреждений, осуществляющих информационно-справочное взаимодействие с гражданами и организациями посредством порталов государственных и муниципальных услуг (функций), % Владимирской области и Российской Федерации	50	70	80
Бюджетная обеспеченность населения средствами местного бюджета (по расходам), тыс. рублей /чел.	49,6	55	60				
Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций), %	27,5	30	32				
Развитие инфраструктуры района							
Ежегодный темп роста ввода в эксплуатацию жилых домов, %	4,4	5	5,5				
Уровень газификации, %	52,4	57,8	74,1				
Уровень износа объектов коммунальной инфраструктуры, %	61	55	45				

Инерционный сценарий основан на сохранении вектора и скорости развития выявленных тенденций, поддержании сложившейся отраслевой структуры экономики муниципального района, закреплении существующей модели экономического развития

Целевой сценарий является самым благоприятным, предполагает наиболее успешное использование конкурентных преимуществ района и инструментов социально-экономического развития с опорой на инновации и прошлый положительный опыт

Инновационный сценарий представляет собой оптимистический вариант развития муниципального района с опорой на внедрение инноваций, наиболее полное использование конкурентных преимуществ территории и инструментов ускорения социально-экономического роста

На основании проведенного исследования социально-экономического развития Гусь-Хрустального района сделан вывод о стратегически целесообразном использовании подхода **двух сценарного обеспечения развития района**.

Указанный подход будет способствовать гармоничному сочетанию элементов выбранных сценариев.

В среднесрочной перспективе до 2028 года

В долгосрочной перспективе до 2035 года

	Целевой сценарий	Инновационный сценарий
Экономическое развитие района	<ul style="list-style-type: none"> – расширение и развитие существующих перспективных и создание новых видов экономической деятельности; – укрепление конкурентной позиции района и завоевание новых конкурентных преимуществ; – сбалансированное использование ресурсов территории для обеспечения устойчивого развития; – формирование благоприятных условий для улучшения инвестиционного и инновационного климата; – вертикальная и горизонтальная интеграция новых видов бизнеса в экономику района; – усиление межмуниципального взаимодействия в укреплении ресурсного потенциала района. 	<ul style="list-style-type: none"> – диверсификация экономики района, создание стекольного кластера, развитие лесного и сельского хозяйства, туризма; – наращивание конкурентных преимуществ территории; – максимальное использование ресурсного потенциала территории; – формирование конкурентной среды для повышения спроса на инновации; – повышение инвестиционной и инновационной привлекательности территории.
Туризм	<ul style="list-style-type: none"> – расширение существующих туристских брендов территории; – интеграция природного сегмента кластера района в туристско-рекреационный кластер области. 	<ul style="list-style-type: none"> – привлечение инвестиций в создание новых туристских брендов; – межмуниципальное сотрудничество в формировании новых туристских маршрутов.
Социальное развитие района и инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> – повышение показателей уровня и качества жизни населения района; – снижение демографической нагрузки и повышение рождаемости в районе; – приведение профессиональной структуры кадров к запросам экономики района; – реконструкция существующих и создание новых объектов инфраструктурной направленности для удовлетворения ожиданий населения и инвесторов. 	<ul style="list-style-type: none"> – улучшение социального благополучия населения района; – предотвращение негативных демографических тенденций; – привлечение трудовых ресурсов в район и формирование профессиональной структуры кадров; – модернизация инфраструктурных объектов для повышения инвестиционной и инновационной привлекательности района.
Система управления муниципальным образованием	<ul style="list-style-type: none"> – ориентация на среднесрочный рост и сбалансированное использование всех ресурсов территории; – консолидация усилий власти, бизнеса и общества в вопросах социально-экономического развития района для достижения целей устойчивого развития и укрепления конкурентной позиции; – повышение гражданской активности населения в решении социально-экономических вопросов. 	<ul style="list-style-type: none"> – ориентация на долгосрочный экономический рост; – усиление взаимодействия власти-бизнес-сообщества при построении инновационной модели экономического развития; – развитие гражданского общества посредством партнерства общественных объединений, местного сообщества и органов управления; – координация и партнерство с региональными и федеральными органами управления.

Комплексная оценка рисков, возникающих при реализации мероприятий Стратегии

№ п/п	Описание рисков	Последствия наступления	Способы минимизации
1.	Внешние риски		
1.1	Демографические проблемы, вызванные снижением численности населения района	Высокая демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста, дефицит трудовых ресурсов, необходимость инфраструктурных изменений в социальной сфере	Разработка и реализация местной администрацией дополнительных мер поддержки семей с детьми, молодых специалистов, работников предпенсионного возраста, привлечение трудовых мигрантов.
1.2	Изменения в законодательстве об основах организации местного самоуправления	Снижение эффективности деятельности органов местного самоуправления. Потеря самостоятельности по решению вопросов обеспечения жизнедеятельности населения	Мониторинг изменений в законодательстве, участие в общественном обсуждении проектов нормативно-правовых актов различного уровня с учетом основных целей Стратегии
1.3	Информационно-коммуникационные риски, связанные с цифровизацией государственного управления	Проблемы с обеспечением безопасности и качества сбора, обработки, хранения информации в муниципальном образовании	Развитие цифровых платформ сбора и анализа данных на уровне муниципального образования. Законодательное урегулирование вопросов взаимодействия государственной и муниципальной информационных систем
1.4	Невостребованность продукции стекольного производства на внутреннем и внешнем рынках	Убытки предприятий стекольной отрасли, потеря на квалифицированных кадрах, разрушение технологических цепочек, потеря интереса инвесторов к отрасли.	Формирование стекольного кластера района, позволяющего получить привлекательную продукцию в соотношении цена-качество. Анализ целевой аудитории. Поиск нестандартных вариантов товарного продукта с учетом интересов потенциальных покупателей.
1.5	Природно-климатические риски развития сельского и лесного хозяйства (неблагоприятные погодные условия, болезни животных, растений, высокая пожароопасность в весенне-летний период)	Вероятность получения убытка субъектами сельскохозяйственной и лесной отрасли, нерентабельность производства, снижение урожайности сельскохозяйственных культур или продуктивности сельскохозяйственных животных	Участие в госпрограмме агрострахования, программе субсидирования фермерских хозяйств из средств областного бюджета, поддержка предпринимательской инициативы
1.6	Возможное снижение финансирования социальной сферы на уровне государственного управления	Проблемы реализации социальной поддержки населения, невыполнение обязательств по предоставлению государственных услуг в социальной сфере	Поддержка и развитие социально ориентированного бизнеса со стороны органов местного самоуправления

Комплексная оценка рисков, возникающих при реализации мероприятий Стратегии

№ п/п	Описание рисков	Последствия наступления	Способы минимизации
2.	Внутренние риски		
2.1	Неэффективное использование преимуществ муниципального района	Снижение внимания потребителей территориального продукта, отток человеческих и финансовых ресурсов. Снижение объема инвестиций	Конкурентный анализ, использование инструментов территориального маркетинга. Активное сотрудничество со СМИ, использование потенциала социальных сетей для повышения привлекательности территории.
2.2	Рост внутренних миграционных потоков из низкодоходных сельских поселений в город и за пределы района	Запустение сельскохозяйственных земель и разрушение социальной инфраструктуры села.	Реализация плана Стратегии по рекультивации сельскохозяйственных земель, участие администрации района в программах поддержки кадрового потенциала агропромышленного комплекса, работа по привлечению инвестиций, грантовая поддержка начинающих фермеров
2.3	Угроза невыполнения обязательств по инженерному и жилищно-коммунальному обеспечению муниципального образования	Необходимость дополнительных капиталовложений, снижение рейтинга доверия со стороны населения, снижение привлекательности района, ухудшение состояния окружающей среды	Обновление инженерного оборудования, активное использование технологий ресурсосбережения. Автоматизация средств измерения и учета объема выбросов, сбросов и концентрации загрязняющих веществ
2.4	Антропогенные риски вследствие развития туризма	Вероятность нанесения существенного ущерба природоохранной зоне, изменения видового состава флоры и фауны, загрязнение территории	Создание инфраструктуры в виде экологических троп и соответствующих экостандартам мест отдыха. Общественный экологический контроль
2.5	Слабая вовлеченность представителей частного бизнеса в реализацию стратегии, пассивность населения	Незаинтересованность местной общественности и предпринимателей в деятельности по социально-экономическому развитию района, невозможность достижения целей стратегии	Проведение онлайн-голосований жителей по проблемным вопросам, возможность для представления идей по развитию района на официальном сайте администрации района. Систематические встречи представителей местной администрации с населением. Реализация партнерских инициатив с предпринимательским сообществом
2.6	Принятие ошибочных управленческих решений вследствие нарушения плана реализации стратегии	Снижение эффективности механизмов стратегического развития района, потеря инвестиционной привлекательности территории	Анализ причин управленческих ошибок, корректировка плана действий с учетом результатов анализа. Делегирование функций контроля заинтересованным в достижении целей стратегии лицам

Требования к правовому обеспечению реализации Стратегии	Требования к организационному обеспечению реализации Стратегии	Требования к ресурсному обеспечению реализации Стратегии	Требования к информационному обеспечению реализации Стратегии
<p>1. Координация с документами стратегического планирования федерального и регионального уровней, соответствие приоритетам развития РФ и Владимирской области</p> <p>2. Закрепление правового статуса за Стратегией путем ее официального утверждения</p> <p>3. Обеспечение преемственности в реализации Стратегии вне зависимости от политических факторов</p> <p>4. Координация муниципальных документов стратегического планирования (Генплан и т.д.) со Стратегией</p> <p>5. Увязка Стратегии с бюджетным планированием и МЦП</p>	<p>1. Управление процессом развития района органами местного самоуправления в соответствии со Стратегией</p> <p>2. Выделение и закрепление зон ответственности за должностными лицами администрации района по управлению реализацией Стратегии</p> <p>3. Создание внешних механизмов контроля за реализацией Стратегии</p> <p>4. Соблюдение условия соотнесения интересов всех субъектов поселкового, районного и областного планирования при реализации Стратегии</p>	<p>1. Бюджетное планирование</p> <p>2. Привлечение инвестиций из всех возможных внешних источников</p> <p>4. Развитие муниципального частного партнерства</p> <p>5. Повышение эффективности муниципального управления</p> <p>6. Повышение эффективности расходования бюджетных средств</p> <p>7. Привлечение средств крупного, среднего и малого бизнеса</p>	<p>1. Доступность информации о ходе реализации Стратегии на сайте администрации района</p> <p>2. Постоянное информирование населения о ходе реализации Стратегии</p> <p>3. Предоставление главой администрации отчета о ходе реализации Стратегии (ежегодно и каждые два-три года)</p>

Приоритетное направление	Точки роста	Механизмы управления точкой роста	Импульсы для экономики района	Примечания
<p>1. Реализация потенциала предприятий стекольной промышленности</p>	<p>Ведущие стекольные предприятия района: ООО «Красное Эхо» ООО «Экспо Гласс» ООО «Объединенная Производственная компания» АО «Торговая компания ЭВИС» ООО Великодворский стеклотарный завод</p>	<p>Инфраструктурный</p> <ul style="list-style-type: none"> – Создание стекольного кластера – Создание образовательно-производственного центра (кластера) «Гусь-Хрустальный» на базе ГАПОУ ВО «Гусевской стекольный колледж» им. Г.Ф. Чехлова <p>Институциональный</p> <ul style="list-style-type: none"> – Создание ассоциации стеклопромышленников <p>Маркетинговый</p> <ul style="list-style-type: none"> – Создание и продвижение бренда «Стекольный край» 	<p>Сельское хозяйство Пищевая промышленность Оптовая и розничная торговля Строительство Промышленный туризм</p>	
<p>2. Реализация потенциалов добывающей, деревообрабатывающей промышленности, лесного фонда и сельского хозяйства района</p>	<p>Базовые территории: г. Курлово и пос. Уршельский</p>	<p>Институциональный</p> <ul style="list-style-type: none"> - Создание опорных пунктов развития сельских агломераций <p>Финансовый</p> <ul style="list-style-type: none"> - Утверждённые документы опорного населенного пункта (план развития и паспорт) с 1 января 2025 года позволят получить финансирование из средств федерального бюджета. 	<p>Сельское хозяйство Туризм Оптовая и розничная торговля</p>	<p>Точка роста может выступать в качестве институционального механизма управления в рамках приоритетных направлений №3-4</p>

3. Развитие рынка туристских услуг района

Объекты туристского показа и посещения по видам туризма:

Экологический

- Национальный парк Мещёра (музейный комплекс, экологические тропы и др.)

Культурно-познавательный

- Музейный комплекс «Маршрутами Солженицына» (пос. Мезиновский) Паломнический
- православные святыни района и экскурсионные маршруты (Свято-Троицкий храм (с. Эрлекс), Свято-Ильинский храм (с. Палищи), Свято-Параскевинский храм (с. Великодворье), Спасо-Преображенский приход (с. Цикуль) и др.)

Промышленный

- ведущие предприятия района и экскурсионные программы Гастрономический
- «точки питания» (предприятия общественного питания)

Инфраструктурный

- Развитие туристской инфраструктуры (глэмпингов, кемпингов, хаусботов, рыболовных зон, стоянок) для реализации проекта развития Национального парка «Мещёра»
- Разработка туристских маршрутов для разных целевых аудиторий, в том числе экомаршрутов (охота, рыбалка, конные прогулки, речные сплавы, сборы грибов, трав, ягод и др.)
- Стимулирование развития в районе «точек питания»

Маркетинговый

- Формирование и продвижение туристских маршрутов и брендов, в том числе гастрономических - дары гусевского леса (ягоды, грибы, травы), гусь копченый/ вяленый, гусевские напитки и др.
- Проведение событийных мероприятий («Праздник русского напитка», «Мещёрские зори», «Осенины», «Охотничьи сезоны», чемпионат по рыбной ловле и др.)

Пищевая промышленность
 Общественное питание
 Торговля
 Строительство
 Туризм (промышленный, экологический, гастрономический, сельский, водный и др.)

«Точки роста» территории Гусь-Хрустального района

<p>4. Создание комфортных и безопасных условий проживания населения района</p>	<p>Развитие существующих и открытие новых инновационных образовательных объектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Центры образования цифрового и гуманитарного, естественно-научного и технологического профилей «Точки роста» в пос. Анопино, с. Григорьево, г. Курлово, пос. Уршельский, д. Демидово, пос. Добрятино, пос. Иванищи пос. Мезиновский пос. Красное Эхо д. Семёновка и др. – Центр дополнительного образования детей «Школа креативных индустрий» – Мобильный детский технопарк Кванториум 	<p>Инфраструктурный</p> <ul style="list-style-type: none"> – Открытие новых творческих пространств и центров (включая модельные библиотеки, многофункциональные мобильные культурные центры) – Создание творческого кластера <p>Финансовый</p> <ul style="list-style-type: none"> – Расширение использования механизмов МЧП и инициативного бюджетирования для создания комфортных условий проживания населения <p>Маркетинговый</p> <ul style="list-style-type: none"> – Проведение выставок работ учащихся и конкурсов на лучшую работу в значимых для района отраслях – стекольной, сельскохозяйственной, деревообрабатывающей, добывающей, лесной, туристской 	<p>Диффузия инноваций в сферах материального и нематериального производства района</p>	<p>Образовательные объекты могут выступать в качестве инфраструктурного (образовательного) механизма управления точкой роста в рамках приоритетных направлений №1-3</p>
<p>5. Развитие гражданского общества и местного самоуправления</p>	<p>Объединения волонтеров, добровольцев, НКО, ТОС и энтузиастов (мастер по пошиву необычной одежды – Алексей Першин, кузнец – Евгений Борисов и др.)</p>	<p>Инфраструктурный</p> <ul style="list-style-type: none"> – Развитие онлайн (оффлайн) приёмных муниципальных служащих <p>Финансовый</p> <ul style="list-style-type: none"> – Привлечение благотворителей (в том числе фондов) и меценатов – Развитие механизма инициативного бюджетирования для улучшения территории, качества жизни населения района <p>Маркетинговый</p> <ul style="list-style-type: none"> – Проведение районных конкурсов «Самая гостеприимная (благоустроенная, трудолюбивая, хозяйственная, кладовая природы и др.) территория» – Проведение районных конкурсов добровольческих проектов и социальных инициатив среди населения района – Продвижение территории (сообщения в социальных сетях, документальные фильмы, ролики и др.) 	<p>Формирование кадрового и туристского потенциала района</p>	<p>Точки роста могут выступать в качестве институционального механизма управления в рамках приоритетных направлений №1-4</p>



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

РАНХиГС ВЛАДИМИР

БЛАГОДАРИМ ЗА
ВНИМАНИЕ!

